

# Mekonomen Group

## Delårsrapport januari - september 2016

11 november 2016

### SAMMANFATTNING AV TREDJE KVARTALET, 1 juli - 30 september 2016 <sup>1)</sup>

- Intäkterna ökade med 2 procent till 1 432 (1 405) MSEK. Justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar ökade intäkterna med 2 procent. Försäljning i jämförbara enheter ökade med 2 procent.
- EBITA uppgick till 154 (196) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11 (14) procent.
- EBIT uppgick till 125 (168) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (12) procent. EBIT har påverkats negativt av engångseffekter om 18 (0) MSEK, varav 13 (0) MSEK avser personalrelaterade engångskostnader för personer som ingått i koncernledning, huvudsakligen tidigare VD om 11 (0) MSEK.
- Bruttomarginalen uppgick till 54,5 (55,8) procent.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 2,20 (3,01) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 78 (155) MSEK, varav avvecklad verksamhet -3 (-18) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 620 (1 760) MSEK vid periodens utgång, jämfört med 1 626 MSEK vid årsskiftet.
- Efter periodens slut har Mekonomen Group tecknat avtal om att avyttra verksamheten i Danmark till danska T.Hansen Gruppen / AD Danmark. Affären genomförs den 28 december 2016 och innebär en negativ engångseffekt om 25 MSEK på rörelseresultatet i det fjärde kvartalet 2016.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING MSEK	jul - sep			jan - sep			12 månader		Helår 2015
	2016	2015	föränd %	2016	2015	föränd %	okt - sep		
Intäkter	1 432	1 405	2	4 429	4 314	3	5 876	5 761	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	154	196	-21	491	589	-17	629	726	
Rörelseresultat (EBIT)	125	168	-26	407	507	-20	516	616	
Resultat efter finansiella poster	112	154	-27	374	485	-23	483	594	
Resultat efter skatt, kvarvarande verksamhet	82	111	-27	276	354	-22	352	430	
Resultat efter skatt, avvecklad verksamhet	0	0	0	0	-1	0	1	0	
Resultat efter skatt	82	111	-27	276	353	-22	353	430	
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK	2,20	3,01	-27	7,50	9,63	-22	9,64	11,77	
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, SEK	0,00	0,00	0	0,00	-0,03	0	0,03	0,00	
Resultat per aktie, SEK	2,20	3,01	-27	7,50	9,60	-22	9,67	11,77	
EBITA-marginal, %	11	14		11	14		11	13	
EBIT-marginal, %	9	12		9	12		9	11	

Belopp presenterade i tabellen ovan avser den kvarvarande verksamheten förutom Resultat efter skatt och Resultat per aktie. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 19.

<sup>1)</sup> Under första kvartalet 2015 avvecklades de två sista butikerna i Danmark och den danska butiksverksamheten presenteras i delårsrapporterna 2015-2016 enligt reglerna för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Den danska butiksverksamheten ingick tidigare i segment MECA. Samtliga belopp avser den kvarvarande verksamheten förutom kassaflöde och nettoskuld.

## VD:s kommentar

### **Resultatet tyngs av Mekonomen Sweden och engångseffekter**

Som tillförordnad VD och koncernchef i Mekonomen Group sedan den 6 oktober kan jag konstatera att vi har ett svagt resultat i det tredje kvartalet. Tillsammans med ledningsgruppen har jag vidtagit åtgärder som syftar till att vända utvecklingen i Mekonomen Sweden. Efter periodens slut har avtal tecknats om att avyttra verksamheten i Danmark.

I tredje kvartalet var försäljningstillväxten i koncernen fortsatt god i MECA, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen och vi bedömer att dessa enheter stärkte sina marknadsandelar. Mekonomen Sweden hade ett fortsatt svagt kvartal och tappade marknadsandelar. Resultatet i koncernen påverkades negativt av utvecklingen i Mekonomen Sweden och av engångskostnader relaterade till ledningsförändringar och stängning av butik. Rörelseresultatet i tredje kvartalet blev 125 (168) MSEK, inklusive engångskostnader om totalt 18 (0) MSEK.

### **Mekonomen Sweden – ytterligare åtgärder krävs**

I Mekonomen Sweden har fokus under kvartalet varit att åtgärda de implementeringsproblem som tidigare kommunicerats med ny säljorganisation och nytt butiksdatasystem. Detta har påverkat både försäljning och resultat negativt. Jag har sedan jag tillträtt sett att vi måste vidta ytterligare åtgärder och säljorganisationen decentraliseras genom att butikerna återfår sin traditionellt starka roll, i syfte att stärka entreprenörskapet.

Vad gäller butiksdatasystemet, som tagit mycket kraft i butikerna, så isolerar vi problemet till de 30 butiker där systemet implementerats, för att successivt få tillbaka tillväxt och lönsamhet i dessa. Vi är inte där än och fortsatt implementering 2017 kommer att bli aktuell endast om vi nått framgång i nuvarande 30 butiker. Generellt kommer vi att minska takten betydligt i förändring av våra verksamhetskritiska IT-system, där den enda implementering som ligger fast är en uppgradering av grossistsystemet inom Mekonomen under 2017, som en nödvändig del av förberedelserna för ny centrallagerstruktur.

Kostnads- och effektivitetsprogrammet, med förväntade besparingar om 25 MSEK från och med 2017, fortgår enligt plan med endast marginell effekt på resultatet i det tredje och fjärde kvartalet. I det fjärde kvartalet 2016 kommer Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway att ha en engångskostnad om totalt 6 MSEK avseende återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats. Ansvarsfrågan för dessa defekta drivremmar är under utredning. Störst fokus i Mekonomen Sweden är nu att vidareutveckla vårt kunderbjudande, åter generera tillväxt och flytta fram våra positioner.

### **God försäljningstillväxt till anslutna verkstäder**

Det är glädjande att försäljningen till anslutna verkstäder fortsatte sin goda tillväxt under tredje kvartalet, vilken är den del av marknaden som vi ser som strategiskt viktigast att växa i. Försäljningen i jämförbara enheter i koncernen steg med 2 procent i kvartalet och försäljningen av reservdelar under vårt eget varumärke ProMeister fortsatte att ha en positiv utveckling.

### **Avyttring av den danska verksamheten**

Förlusten i vår exportverksamhet till Danmark blev 6 MSEK i kvartalet vilket är en minskad förlust jämfört med tredje kvartalet i fjol. Avtal har efter periodens slut träffats med T. Hansen Gruppen / AD Danmark om avyttring av den danska verksamheten. Affären innebär en negativ engångseffekt om 25 MSEK i det fjärde kvartalet, utöver det ordinarie resultatet som den danska verksamheten genererar i det fjärde kvartalet. Affären innebär att Mekonomen Group kommer att ha lämnat Danmark och därmed inte kommer att ha några förluster relaterade till Danmark från och med 2017.

### **Marknadsutvecklingen fortsatt stabil**

Marknaden under kvartalet har varit stabil. Vi ser potential för en växande totalmarknad framöver genom ökad nybilsförsäljning och växande bilpark på våra huvudmarknader Sverige och Norge de senaste åren. Vi förväntar oss dock ingen förändring i marknaden under resten av året då den växande bilparken når eftermarknaden först när bilarna är tre år och äldre.

### **Tillväxt och innovation**

Projektet med att etablera ett nytt svenskt automatiserat centrallager och vårt viktigaste strategiska projekt inom digitalisering, vår nya katalog, fortgår enligt plan.

Fokus framåt är att stärka vårt kunderbjudande ytterligare och driva försäljningstillväxt i alla våra koncernbolag. Vi ska dra nytta av den starka entreprenörssanda och våra engagerade medarbetare som finns inom koncernen, för att åter stärka vår position på marknaden.

Pehr Oscarson  
Tillförordnad VD och koncernchef

## MEKONOMEN GROUP I KORTHET

Mekonomen Group gör BilLivet enklare och mer prisvärt för våra kunder. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bilservicekedja med egen grossistverksamhet med drygt 340 butiker och över 2 100 anslutna verkstäder under koncernens varumärken.

### Affärsidé

Mekonomen Group ska med tydliga och innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt BilLiv.

### Affärsflöde

Cirka 160 leverantörer svarar för 75 procent av varutillförseln. Mekonomen Groups tre varumärken MECA, Mekonomen och BilXtra svarar för sina egna grossistverksamheter. De drygt 340 butikerna levererar till över 2 100 anslutna verkstäder samt till övrig verkstad och konsument. I koncernen finns också cirka 30 egenägda verkstäder.



## KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING KVARVARANDE VERKSAMHETER, MSEK	jul - sep 2016	jul - sep 2015	föränd %	jan - sep 2016	jan - sep 2015	föränd %	12 månader okt - sep	Helår 2015
<b>Nettoomsättning, extern per segment</b>								
MECA	477	466	2	1 511	1 382	9	2 000	1 871
Mekonomen Sweden	456	468	-2	1 421	1 432	-1	1 915	1 925
Mekonomen Norway	209	195	7	626	623	0	817	814
Sørensen og Balchen	179	179	0	543	570	-5	702	729
Övriga segment	71	66	7	219	202	8	301	285
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>	<b>1 392</b>	<b>1 374</b>	<b>1</b>	<b>4 320</b>	<b>4 209</b>	<b>3</b>	<b>5 735</b>	<b>5 624</b>
Övriga rörelseintäkter	40	31	28	109	106	3	140	137
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>	<b>1 432</b>	<b>1 405</b>	<b>2</b>	<b>4 429</b>	<b>4 314</b>	<b>3</b>	<b>5 876</b>	<b>5 761</b>

TILLVÄXT PROCENT	MECA		Mekonomen Sweden		Mekonomen Norway		Sørensen og Balchen		Koncern	
2016	Kv 3	jan - sep	Kv 3	jan - sep	Kv 3	jan - sep	Kv 3	jan - sep	Kv 3	jan - sep
Underliggande ökning	2,7	12,0	-2,5	-1,3	7,9	6,5	1,2	1,0	2,3	5,0
Valutaeffekt	-0,4	-3,3	0,0	0,0	-0,9	-6,6	-0,9	-6,2	-0,4	-2,8
Effekt vardagar	0,0	0,5	0,0	0,5	0,0	0,5	0,0	0,5	0,0	0,5
<b>Nominell ökning</b>	<b>2,3</b>	<b>9,3</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,7</b>	<b>7,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-4,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,6</b>

FÖRSÄLJNING I JÄMFÖRBARA ENHETER	Koncern	
PROCENT	Kvartal 3 2016	jan - sep 2016
Försäljningstillväxt i jämförbara enheter	1,9	4,6

### 1 juli - 30 september 2016

Intäkterna för den kvarvarande verksamheten ökade med 2 procent till 1 432 (1 405) MSEK. Justerat för negativa valutaeffekter om 5 MSEK ökade intäkterna med 2 procent. Antalet vardagar var oförändrat i Sverige, Norge, Finland och Danmark under kvartalet jämfört med föregående år. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 2 procent. Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 2 procent.

## **1 januari - 30 september 2016**

Intäkterna för den kvarvarande verksamheten ökade med 3 procent till 4 429 (4 314) MSEK. Exklusive förvärvet av Opus Equipment för perioden januari till juni 2016 ökade intäkterna med 1 procent. Justerat för negativa valutaeffekter om 121 MSEK ökade intäkterna med 5 procent. Antalet vardagar var en dag mer i Sverige och Norge och två dagar mer i Finland och Danmark under niomånadersperioden jämfört med föregående år. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 5 procent. Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 5 procent.

## **KONCERNENS RESULTAT**

### **1 juli - 30 september 2016**

*Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA*

EBITA för den kvarvarande verksamheten uppgick till 154 (196) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11 (14) procent. MECA:s exportaffär till Danmark har påverkat EBITA negativt med 6 (negativt 9) MSEK. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 18 (0) MSEK, varav 13 (0) MSEK avser personalrelaterade engångskostnader för personer som ingått i koncernledning, huvudsakligen tidigare VD om 11 (0) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBITA positivt med 2 (negativt 12) MSEK.

*Rörelseresultat, EBIT*

EBIT för den kvarvarande verksamheten uppgick till 125 (168) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (12) procent. MECA:s exportaffär till Danmark har påverkat EBIT negativt med 6 (negativt 9) MSEK. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 18 (0) MSEK, varav 13 (0) MSEK avser personalrelaterade engångskostnader för personer som ingått i koncernledning, huvudsakligen tidigare VD om 11 (0) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBIT positivt med 2 (negativt 12) MSEK.

*Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster för den kvarvarande verksamheten uppgick till 112 (154) MSEK. Räntenettot uppgick till -6 (-7) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -7 (-8) MSEK. Resultatet efter skatt för den kvarvarande verksamheten uppgick till 82 (111) MSEK, för den avvecklade verksamheten till 0 (0) MSEK och totalt till 82 (111) MSEK. Bolagsskatten i Norge har sänkts från 27 procent till 25 procent från och med år 2016, vilket påverkat skattekostnaden positivt i kvartalet med 2 MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, för den kvarvarande verksamheten uppgick till 2,20 (3,01) SEK, för den avvecklade verksamheten till 0,00 (0,00) SEK och totalt till 2,20 (3,01) SEK.

### **1 januari - 30 september 2016**

*Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA*

EBITA för den kvarvarande verksamheten uppgick till 491 (589) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11 (14) procent. MECA:s exportaffär till Danmark har påverkat EBITA negativt med 15 (negativt 21) MSEK. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 27 (negativt 1) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat på EBITA negativt i jämförelseperioden med 6 MSEK, inget i perioden.

*Rörelseresultat, EBIT*

EBIT för den kvarvarande verksamheten uppgick till 407 (507) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (12) procent. MECA:s exportaffär till Danmark har påverkat EBIT negativt med 15 (negativt 21) MSEK. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 27 (negativt 1) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat på EBIT negativt i jämförelseperioden med 6 MSEK, inget i perioden.

*Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster för den kvarvarande verksamheten uppgick till 374 (485) MSEK. Räntenettot uppgick till -18 (-21) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -15 (0) MSEK. Övriga finansiella poster har påverkats negativt av engångseffekter om 1 (positivt 7) MSEK. Resultatet efter skatt för den kvarvarande verksamheten uppgick till 276 (354) MSEK, för den avvecklade verksamheten till 0 (-1) MSEK och totalt till 276 (353) MSEK. Bolagsskatten i Norge har sänkts från 27 procent till 25 procent från och med år 2016, vilket påverkat skattekostnaden positivt i perioden med 6 MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, för den kvarvarande verksamheten uppgick till 7,50 (9,63) SEK, för den avvecklade verksamheten till 0,00 (-0,03) SEK och totalt till 7,50 (9,60) SEK.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade, som en följd av lägre resultat och ökat rörelsekapital, för tredje kvartalet till 78 (155) MSEK, varav avvecklad verksamhet -3 (-18) MSEK och för niomånadersperioden till 336 (244), varav avvecklad verksamhet -8 (-147) MSEK. Betald skatt uppgick till 35 (33) MSEK för det tredje kvartalet och till 154 (186) MSEK för niomånadersperioden. Likvida medel uppgick till 182 (256) MSEK jämfört med 295 MSEK vid årsskiftet. Soliditeten uppgick till 42 (39) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 373 (1 510) MSEK jämfört med 1 469 MSEK vid årsskiftet. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 445 (522) MSEK jämfört med 461 MSEK vid årsskiftet.

Nettoskulden uppgick till 1 620 (1 760) MSEK jämfört med 1 626 MSEK vid årsskiftet, vilket innebär en minskning med 6 MSEK sedan årsskiftet och en minskning med 63 MSEK under det tredje kvartalet. Det är främst ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten som minskat nettoskulden under året. De poster som ökat nettoskulden är främst aktieutdelning om 259 MSEK, varav utdelning till moderbolagets aktieägare 251 MSEK, som utbetalats under det andra kvartalet samt investeringar och förvärv. Under kvartalet har lån amorterats med 34 MSEK och under niomånadersperioden med 102 MSEK.

## **INVESTERINGAR**

Under tredje kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 20 (19) MSEK och under niomånadersperioden till 68 (70) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar i kvarvarande verksamheten uppgick till 15 (14) MSEK för tredje kvartalet och till 44 (44) MSEK för niomånadersperioden.

Som ett led i att effektivisera logistikstrukturen kommer Mekonomen Group att centralisera centrallagerstrukturen i Sverige. Mekonomen Group har i juli 2016 tecknat avtal med TGW Logistics Group för utbyggnad av befintligt centrallager i Strängnäs med en ny helautomatiserad del. Utbyggnaden sker i syfte att skapa en gemensam, flexibel och kostnadseffektiv varuflödesplattform i koncernen. Beräknad investering är 190 MSEK under perioden 2016–2018 med full EBIT-effekt från besparingar på 50 MSEK per år från och med år 2020. Kapitalbindningen beräknas minska med 80 MSEK med full effekt från och med år 2020.

Bolags- och rörelseförvärv har under tredje kvartalet uppgått till 1 (42) MSEK och för niomånadersperioden till 28 (55) MSEK, varav 14 (0) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling för niomånadersperioden. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 3 (75) MSEK och övertagna skulder till 0 (37) MSEK för niomånadersperioden. Förutom goodwill, som uppgick till 5 (13) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 19 (6) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (1) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 10 (0) MSEK för tredje kvartalet och för niomånadersperioden till 13 (8) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till 0 (0) MSEK för tredje kvartalet och niomånadersperioden.

## **FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR**

### **Tredje kvartalet**

Mekonomen Sweden har förvärvat minoritetsandelar i två butiker och Meko Service Nordic har förvärvat minoritetsandelar i två verkstäder, till ett mindre värde.

### **Tidigare under året**

Mekonomen Sweden har förvärvat minoritetsandelar i sju butiker och Meko Service Nordic har förvärvat minoritetsandelar i en verkstad, samtliga till ett mindre värde. Mekonomen Sweden har även förvärvat en samarbetande butik i Halmstad samt etablerat en butik i Älmhult. Mekonomen Norway har förvärvat en verkstad i Drammen, Norge. MECA har förvärvat en butik i Höör, Sverige, två samarbetande butiker i Tomelilla respektive Charlottenberg i Sverige, etablerat Opus Equipment i Norge, samt förvärvat en kundportfölj för oljeförsäljning till industrikunder i Norge. Sørensen og Balchen har etablerat en butik i Stord, Norge. Meko Service Nordic har förvärvat en verkstad i Mölndal, Sverige.

Opus Equipment AB, som förvärvades 1 juli 2015, har i förhållande till jämförelseperioden påverkat koncernens nettoomsättning med 54 MSEK under niomånadersperioden, samt EBIT negativt med 4 MSEK för niomånadersperioden. Övriga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

## Antal butiker och bilverkstäder

Totalt antal butiker i kedjorna för den kvarvarande verksamheten uppgick vid periodens utgång till 341 (345), varav antal egna butiker 260 (259). Antalet anslutna bilverkstäder uppgick till totalt 2 123 (2 140). Se fördelning i tabell på sidan 18.

## MEDARBETARE

Antal anställda i kvarvarande verksamheten uppgick vid periodens utgång till 2 229 (2 167) personer och medelantalet anställda under perioden var 2 223 (2 120) personer. Se fördelning i tabell på sidan 19.

## UTVECKLING PER SEGMENT

I syfte att anpassa segmentsrapporteringen till förändrad intern organisation och styrning har en ny segmentsindelning implementerats 2016. Koncernen styrs och rapporteras från och med det första kvartalet 2016 i fyra segment; MECA, Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen. Rapporteringen enligt den nya segmentsindelningen har skett sedan första kvartalet 2016, jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information, se avsnitt "Redovisningsprinciper" sidan 10 och för omräknade jämförelsetal 2014-2015, se tabell "Kvartalsdata kvarvarande verksamheter, segment" sidan 17.

## SEGMENT MECA

MECA MSEK	jul - sep 2016	jul - sep 2015	föränd %	jan - sep 2016	jan - sep 2015	föränd %	12 månader okt - sep	Helår 2015
Nettoomsättning, extern	477	466	2	1 511	1 382	9	2 000	1 871
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	53	54	-1	201	205	-2	253	258
Rörelseresultat (EBIT)	50	51	-1	192	195	-1	242	245
EBITA-marginal, %	11	12		13	15		12	14
EBIT-marginal, %	10	11		13	14		12	13
Antal butiker / varav egna				85 / 75	86 / 73			85 / 72
Antal Mekonomen Bilverkstad				87	116			102
Antal MekoPartner				30	59			39
Antal MECA Car Service				695	657			676

Segment MECA inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Sverige och Norge, exportaffären till Danmark samt leverans och service av verkstadsutrustning inom Opus Equipment. Butiksverksamheten i Danmark presenteras från och med 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segment MECA. För ytterligare information om avvecklad verksamhet, se sidan 19.

En stark försäljningsökning till MECA Car Service-verkstäderna har varit en viktig faktor bakom MECA:s omsättningsökning under kvartalet. Förvärvet av Opus Equipment den 1 juli 2015 har i förhållande till jämförelseperioden påverkat nettoomsättningen med 54 MSEK under niomånadersperioden, samt EBIT negativt med 4 MSEK under niomånadersperioden. Åtgärderna som vidtagits i Danmark för att förbättra resultatet har medfört ett förbättrat rörelseresultat under det tredje kvartalet jämfört med föregående år. Försäljningen har dock i det tredje kvartalet ännu inte nått kritisk massa och Danmark har påverkat MECA:s EBIT negativt med 6 (negativt 9) MSEK i kvartalet och med 15 (negativt 21) MSEK under niomånadersperioden. Nettoomsättningen för exportaffären till Danmark uppgick i kvartalet till 14 (15) MSEK och till 51 (34) MSEK under niomånadersperioden. I jämförelseperioden har MECA:s EBITA och EBIT påverkats negativt av förvärvsrelaterade engångskostnader om 1 MSEK för niomånadersperioden, inget i kvartalet. MECA har under kvartalet haft en negativ effekt på bruttomarginalen av ökad andel försäljning till storkunder. I Norge har oljeförsäljning till industrikunder utvecklats vidare under det tredje kvartalet.

Valutaeffekten på nettoomsättningen mot NOK var negativ med 2 MSEK under kvartalet och negativ med 45 MSEK under niomånadersperioden. Antalet vardagar var oförändrat i Sverige och Norge jämfört med föregående år under tredje kvartalet och en dag mer i Sverige och Norge under niomånadersperioden. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 3 procent under tredje kvartalet och ökade med 12 procent för niomånadersperioden. MECA:s EBIT uppgick till 50 (51) MSEK för tredje kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 10 (11) procent.

## SEGMENT MEKONOMEN SWEDEN

MEKONOMEN SWEDEN	jul - sep	jul - sep		jan - sep	jan - sep		12 månader	Helår
MSEK	2016	2015	föränd %	2016	2015	föränd %	okt - sep	2015
Nettoomsättning, extern	456	468	-2	1 421	1 432	-1	1 915	1 925
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	56	78	-28	149	235	-37	202	289
Rörelseresultat (EBIT)	55	77	-28	147	235	-37	199	287
EBITA-marginal, %	12	16		10	16		10	14
EBIT-marginal, %	12	16		10	16		10	14
Antal butiker / varav egna				132 / 112	136 / 114			134 / 113
Antal Mekonomen Bilverkstad				435	440			439
Antal MekoPartner				121	127			125

Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige.

Organisationsförändringen som implementerades i slutet av 2015 har medfört negativ effekt på försäljningen och ökade personalkostnader. Införandet av nytt butiksdatasystem med implementering i 30 butiker till och med det andra kvartalet har fortsatt tagit mycket kraft och har påverkat försäljningen och resultatet negativt. Resultatet har också påverkats negativt med 5 (0) MSEK i kvartalet avseende engångskostnad för stängning av butik.

Den underliggande nettoomsättningen sjönk med 2 procent under tredje kvartalet och sjönk med 1 procent under niomånadersperioden. Antalet vardagar var oförändrat i Sverige jämfört med föregående år under tredje kvartalet och en dag mer under niomånadersperioden. EBIT uppgick till 55 (77) MSEK för tredje kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 12 (16) procent.

## SEGMENT MEKONOMEN NORWAY

MEKONOMEN NORWAY	jul - sep	jul - sep		jan - sep	jan - sep		12 månader	Helår
MSEK	2016	2015	föränd %	2016	2015	föränd %	okt - sep	2015
Nettoomsättning, extern	209	195	7	626	623	0	817	814
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	35	39	-9	105	125	-16	130	151
Rörelseresultat (EBIT)	35	39	-9	105	125	-16	130	151
EBITA-marginal, %	16	19		16	20		15	18
EBIT-marginal, %	16	19		16	20		15	18
Antal butiker / varav egna				45 / 32	45 / 32			45 / 32
Antal Mekonomen Bilverkstad				341	354			345
Antal MekoPartner				95	88			97

Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge.

I Mekonomen Norway har den viktigaste tillväxt drivaren varit försäljning till Mekonomen Bilverkstad, vilket dock i kombination med ökad konkurrens haft en negativ effekt på bruttomarginalen. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 8 procent under tredje kvartalet och ökade med 6 procent under niomånadersperioden. Valutaeffekten på nettoomsättningen mot NOK var negativ med 2 MSEK under tredje kvartalet och negativ med 41 MSEK under niomånadersperioden. Antalet vardagar var oförändrat i Norge jämfört med föregående år under tredje kvartalet och en dag mer under niomånadersperioden. EBIT uppgick till 35 (39) MSEK för tredje kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 16 (19) procent.

## SEGMENT SØRENSEN OG BALCHEN

SØRENSEN OG BALCHEN	jul - sep	jul - sep		jan - sep	jan - sep		12 månader	Helår
MSEK	2016	2015	föränd %	2016	2015	föränd %	okt - sep	2015
Nettoomsättning, extern	179	179	0	543	570	-5	702	729
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	29	30	-4	88	90	-2	115	117
Rörelseresultat (EBIT)	29	30	-4	88	90	-2	114	116
EBITA-marginal, %	16	16		16	16		16	16
EBIT-marginal, %	16	16		16	16		16	16
Antal butiker / varav egna				71 / 36	70 / 35			70 / 35
Antal BilXtra				254	244			246

Segment Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

Sørensen og Balchen har haft en god utveckling i försäljningen av tillbehör i kvartalet, vilket dock i kombination med ökad konkurrens haft en negativ effekt på bruttomarginalen. Sørensen og Balchen har haft en god kostnadskontroll. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 1 procent under tredje kvartalet och ökade med 1 procent under niomånadersperioden. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var negativ med 2 MSEK under tredje kvartalet och negativ med 35 MSEK under niomånadersperioden. Antalet vardagar var oförändrat i Norge jämfört med föregående år under kvartalet och en dag mer under niomånadersperioden. EBIT uppgick till 29 (30) MSEK för tredje kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 16 (16) procent.

## FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT PER KUNDGRUPP

TILLVÄXT PER KUNDGRUPP	juli - september 2016			januari - september 2016		
KVARVARANDE	Anslutna	Konsument	Övrig	Anslutna	Konsument	Övrig
VERKSAMHETER, PROCENT	verkstäder		verkstad	verkstäder		verkstad
Nominell tillväxt	6,0	0,8	-5,5	7,8	-0,2	0,0
Valutajusterad tillväxt	6,7	1,5	-5,1	10,8	2,2	2,9

## ANTAL VARDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongeffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

ANTAL VARDAGAR	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
PER LAND	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
Sverige	61	62	62	62	60	59	66	66	66	64	63	62	253	251	249
Norge	61	63	63	62	59	59	66	66	66	64	63	62	253	251	250
Danmark	61	63	63	62	58	59	66	66	66	64	63	62	253	250	250
Finland	61	62	62	63	60	60	66	66	66	63	63	62	253	251	250

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt årsredovisningen för 2015 och funnit att inga väsentliga risker tillkommit sedan dess. För effekt på resultatet före skatt vid förändring i valutakurser, se årsredovisning 2015 sidan 31. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2015.

## MODERBOLAGET, "ÖVRIGA SEGMENT" OCH "ÖVRIGA POSTER"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Från och med 1 april 2016 har alla anställda förutom koncernledningen flyttats från moderbolaget till ett centralt bolag som ska hantera alla koncerngemensamma funktioner för Mekonomen Group. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -27 (-12) MSEK för tredje kvartalet och till -49 (-41) MSEK för niomånadersperioden, exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 47 (421) MSEK för niomånadersperioden. Medelantalet anställda var 8 (15). Mekonomen AB har under tredje kvartalet sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 8 (8) MSEK och under niomånadersperioden för 26 (26) MSEK.



Det som tidigare rapporterats som "Övrigt" har från och med 1 januari 2016 dels delats upp på "Övriga segment" och "Övriga poster" och dels har fler enheter tillkommit till "Övriga segment" från det nu upphörda segmentet Mekonomen Nordic. Jämförelsetalen är omräknade. För ytterligare information, se avsnitt "Redovisningsprinciper" sidan 10 och för omräknade jämförelsetal 2014-2015, se tabell "Kvartalsdata kvarvarande verksamheter, segment" sidan 17.

"Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilka information ej lämnas separat. Här ingår Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island, Marinshopen, Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna BilLivet och Speedy, Dela Bil-verksamheten, Mekonomen billeasing, joint venture i Polen (InterMeko Europa), intressebolaget Automotive Web Solutions AB, Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). EBIT för "Övriga segment" uppgick till -25 (-9) MSEK i tredje kvartalet och till -67 (-80) MSEK för niomånadersperioden. EBIT har påverkats negativt av engångseffekter om 13 (0) MSEK avseende personalrelaterade engångskostnader för personer som ingått i koncernledning, huvudsakligen tidigare VD om 11 (0) MSEK.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA och Sørensen og Balchen om -19 (-19) MSEK för tredje kvartalet och -57 (-58) MSEK för niomånadersperioden.

#### **FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN**

David Larsson, COO, lämnade Mekonomen Group under kvartalet.

Magnus Johansson, lämnade som VD och Koncernchef för Mekonomen Group den 6 oktober 2016.

#### **HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

Magnus Johansson, lämnade som VD och Koncernchef för Mekonomen Group den 6 oktober 2016.

Engångskostnad om 11 MSEK har reserverats för, i det tredje kvartalet 2016.

Pehr Oscarson är tillförordnad VD och Koncernchef från och med den 6 oktober 2016.

Mekonomen Group har tecknat avtal om att avyttra verksamheten i Danmark till danska T.Hansen Gruppen / AD Danmark. Affären genomförs den 28 december 2016 och innebär en negativ engångseffekt om 25 MSEK på rörelseresultatet i det fjärde kvartalet 2016.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

#### **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Mekonomen Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport består av sidorna 1-24 och ska läsas i sin helhet.

Nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med den 1 januari 2016 har inte medfört någon väsentlig effekt på Mekonomen Groups finansiella rapporter för delårsperioden.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen förutom att valutakursdifferenser avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet från och med 1 januari 2016 redovisas i resultaträkningen istället för i totalresultatet i enlighet med ändring i RFR 2, jämförelsetalen är omräknade.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Med syftet att effektivisera Mekonomen Groups struktur rapporterar Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway direkt till VD och koncernchef från och med 2016. Detta innebär att ett organisatoriskt led, Mekonomen Nordic, har tagits bort. Koncernen styrs och rapporteras från och med det första kvartalet 2016 i fyra segment; MECA, Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen. Rapporteringen enligt den nya segmentsindelningen har skett sedan första kvartalet 2016, jämförelsetalen har omräknats.

Segment MECA är oförändrat och inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Sverige och Norge och exportaffären till Danmark, samt leverans och service av verkstadsutrustning inom Opus Equipment.

Butiksverksamheten i Danmark presenteras från och med 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segment MECA. Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige. Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge. Segment Sørensen og Balchen är oförändrat och inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

"Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilken information ej lämnas separat. Här ingår Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island, Marinshopen, Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna BilLivet och Speedy, Dela Bil-verksamheten, Mekonomen billeasing, joint venture i Polen (InterMeko Europa), intressebolaget Automotive Web Solutions AB, Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). Enheterna som rapporteras i "Övriga segment" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att de rapporteras som egna segment. Mekonomen AB (publ) har i huvudsak koncernlednings- och finansförvaltningsfunktioner.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv.

Det som tidigare rapporterats som "Övrigt" har dels delats upp på "Övriga segment" och "Övriga poster" och dels har Mekonomen Finland, Mekonomen Island, Marinshopen och centrala administrativa funktioner från det tidigare segmentet Mekonomen Nordic tillkommit i "Övriga segment" från och med 1 januari 2016, jämförelsetalen har omräknats.

## TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Information	Period	Datum
Bokslutskommuniké	januari - december 2016	2017-02-15
Delårsrapport	januari - mars 2017	2017-05-10
Delårsrapport	januari - juni 2017	2017-07-28
Delårsrapport	januari - september 2017	2017-11-07
Bokslutskommuniké	januari - december 2017	2018-02-09

Tidpunkt för avgivande av delårsrapport januari - juni 2017 har tidigare lagts från 2017-08-23 till 2017-07-28.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma för 2016 kommer att hållas den 25 april 2017 i Stockholm. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig genom publicering på Mekonomens hemsida senast den 4 april 2017.

## VALBEREDNING

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 12 april 2016 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 25 april 2017 lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, antal ledamöter och suppleanter i styrelsen, val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete, val av och arvodering till revisor, samt riktlinjer för utseende av valberedning.

Valberedningen inför årsstämman 2017 utgörs av Caroline Berg, Axel Johnson AB-koncernen, Jonathan Schönback, Handelsbanken Fonder, Mats Gustafsson, Lannebo Fonder samt Arne Löow, Fjärde AP-fonden. Caroline Berg har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Kenneth Bengtsson, är adjungerad till valberedningen.

Stockholm den 11 november 2016  
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Pehr Oscarson  
Tillförordnad VD och koncernchef

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Pehr Oscarson, tillförordnad VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Per Hedblom, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Denna information är sådan information som Mekonomen AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 11 november 2016 klockan 07.30.

Delårsrapporten publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska. Endast delårsrapporten i originalversion har granskats av bolagets revisorer.

# **Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen**

## **Inledning**

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Mekonomen AB (publ) per 30 september 2016 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## **Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## **Slutsats**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 11 november 2016

PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson  
Auktoriserad revisor

## FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
SAMMANDRAG, MSEK	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
<b>Kvarvarande verksamheter:</b>						
Nettoomsättning	1 392	1 374	4 320	4 209	5 735	5 624
Övriga rörelseintäkter	40	31	109	106	140	137
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 432</b>	<b>1 405</b>	<b>4 429</b>	<b>4 314</b>	<b>5 876</b>	<b>5 761</b>
Handelsvaror	-633	-607	-1 983	-1 881	-2 631	-2 529
Övriga externa kostnader	-290	-284	-906	-862	-1 212	-1 167
Personalkostnader	-340	-304	-1 004	-939	-1 347	-1 282
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>168</b>	<b>210</b>	<b>535</b>	<b>633</b>	<b>686</b>	<b>784</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-15	-14	-44	-44	-57	-57
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>154</b>	<b>196</b>	<b>491</b>	<b>589</b>	<b>629</b>	<b>726</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-28	-27	-84	-82	-112	-110
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>125</b>	<b>168</b>	<b>407</b>	<b>507</b>	<b>516</b>	<b>616</b>
Ränteintäkter	1	1	3	4	5	6
Räntekostnader	-7	-8	-22	-25	-29	-33
Övriga finansiella poster	-7	-8	-15	0	-9	5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>112</b>	<b>154</b>	<b>374</b>	<b>485</b>	<b>483</b>	<b>594</b>
Skatt	-31	-42	-98	-131	-131	-164
<b>PERIODENS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>	<b>82</b>	<b>111</b>	<b>276</b>	<b>354</b>	<b>352</b>	<b>430</b>
<b>Avvecklade verksamheter:</b>						
Periodens resultat från avvecklade verksamheter <sup>1)</sup>	0	0	0	-1	1	0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>82</b>	<b>111</b>	<b>276</b>	<b>353</b>	<b>353</b>	<b>430</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	79	108	269	345	347	423
Minoritetsdelägare	3	3	7	8	6	8
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>82</b>	<b>111</b>	<b>276</b>	<b>353</b>	<b>353</b>	<b>430</b>
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK</b>						
- Resultat från kvarvarande verksamheter	2,20	3,01	7,50	9,63	9,64	11,77
- Resultat från avvecklade verksamheter	0,00	0,00	0,00	-0,03	0,03	0,00
Periodens resultat	2,20	3,01	7,50	9,60	9,67	11,77

<sup>1)</sup> För ytterligare information kring avvecklade verksamheter se sidan 19.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
TOTALRESULTAT, MSEK	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
<b>Periodens resultat</b>	<b>82</b>	<b>111</b>	<b>276</b>	<b>353</b>	<b>353</b>	<b>430</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Aktuariella vinster och förluster	-1	-	-1	-	1	2
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag <sup>1)</sup>	66	-50	121	-51	85	-88
- Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>	0	-3	-4	-2	-4	-1
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>65</b>	<b>-53</b>	<b>116</b>	<b>-54</b>	<b>83</b>	<b>-87</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>147</b>	<b>58</b>	<b>392</b>	<b>299</b>	<b>436</b>	<b>343</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	144	55	385	291	429	336
Minoritetsdelägare	3	3	8	8	7	7
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>147</b>	<b>58</b>	<b>392</b>	<b>299</b>	<b>436</b>	<b>343</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare har uppkommit från</b>						
Kvarvarande verksamheter	142	53	381	291	427	337
Avvecklade verksamheter	1	2	3	0	2	-1

<sup>1)</sup> Per den 30 september 2016 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -14 MSEK. Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat. För ytterligare information om avveklad verksamhet se sidan 19.

<sup>2)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	30 september	30 september	31 december
MSEK	2016	2015	2015
<b>TILLGÅNGAR <sup>1)</sup></b>			
Immateriella anläggningstillgångar	2 772	2 759	2 734
Materiella anläggningstillgångar	175	178	182
Finansiella anläggningstillgångar	50	51	51
Uppskjutna skattefordringar	55	54	55
Handelsvaror	1 296	1 235	1 226
Kortfristiga fordringar	935	894	818
Likvida medel	182	256	295
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>5 466</b>	<b>5 426</b>	<b>5 361</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER <sup>1)</sup></b>			
Eget kapital	2 276	2 111	2 155
Långfristiga skulder, räntebärande	1 373	1 510	1 469
Uppskjutna skatteskulder	142	149	169
Långfristiga skulder, icke räntebärande	25	4	8
Kortfristiga skulder, räntebärande	445	522	461
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	1 205	1 131	1 099
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>5 466</b>	<b>5 426</b>	<b>5 361</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en god approximation av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	30 september	30 september	31 december
I SAMMANDRAG, MSEK	2016	2015	2015
Eget kapital vid årets ingång	2 155	2 080	2 080
Periodens totalresultat	392	299	343
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-13	-8	-7
Utdelning till aktieägare	-259	-261	-261
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>2 276</b>	<b>2 111</b>	<b>2 155</b>
Varav minoritetens andel	13	13	12

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
SAMMANDRAG, MSEK	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>						
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital, exklusive betald skatt</i>	151	200	500	622	660	782
Betald skatt	-35	-33	-154	-186	-157	-189
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>	<b>116</b>	<b>167</b>	<b>345</b>	<b>435</b>	<b>504</b>	<b>594</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:						
Förändring i varulager	-47	-39	-9	-10	-18	-19
Förändring i fordringar	5	-9	-71	-83	1	-11
Förändring i skulder	4	36	70	-98	44	-124
<i>Ökad (-) / Minskad (+) bindning i rörelsekapital</i>	-38	-12	-10	-191	27	-154
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>78</b>	<b>155</b>	<b>336</b>	<b>244</b>	<b>531</b>	<b>439</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-14</b>	<b>-53</b>	<b>-70</b>	<b>-97</b>	<b>-120</b>	<b>-146</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-207</b>	<b>-98</b>	<b>-390</b>	<b>-150</b>	<b>-485</b>	<b>-245</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-144</b>	<b>4</b>	<b>-124</b>	<b>-3</b>	<b>-74</b>	<b>48</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS BÖRJAN</b>	<b>317</b>	<b>259</b>	<b>295</b>	<b>258</b>	<b>256</b>	<b>258</b>
Kursdifferens i likvida medel	10	-6	12	1	0	-11
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>182</b>	<b>256</b>	<b>182</b>	<b>256</b>	<b>182</b>	<b>295</b>

I jämförelse med delårsrapporten januari - september 2015 har en omklassificering om 15 MSEK i tredje kvartalet och 102 MSEK i niomånadersperioden gjorts mellan kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital och förändring i skulder i rörelsekapitalet. Omklassificeringen medför ej någon påverkan på totalt kassaflöde från den löpande verksamheten. Omklassificeringen avser den avvecklade verksamheten i Danmark.

**UPPLYSNINGAR OM VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR AV POSTER INOM LINJEN**

Moderbolaget har till förmån för dotterbolag, i samband med avtal med TGW Logistics Group lämnat en garanti om cirka 137 MSEK (14,2 MEUR) till bolag inom TGW Logistics Group.

**UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN**

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2015, Not 11. Mekonomens samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2015, Not 11. Det är samma typer av finansiella instrument i delårsrapporten som i årsbokslutet 2015.

KONCERNENS DERIVATINSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN, MSEK	30 september 2016	30 september 2015
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	0
Ränteswapar	-	-
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	9	4
<b>SUMMA</b>	<b>9</b>	<b>4</b>

KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI 30 september 2016							Summa
MSEK	Derivat- instrument	Låne- och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	Balansräkning i sammandrag
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	48	-	48	48	2	50
Kundfordringar	-	599	-	599	599	-	599
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	336	336
Likvida medel	-	182	-	182	182	-	182
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>830</b>	<b>-</b>	<b>830</b>	<b>830</b>	<b>338</b>	<b>1 168</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>							
Långfristig skulder, räntebärande	9	-	1 364	1 373	1 373	-	1 373
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	445	445	445	-	445
Leverantörsskulder	-	-	597	597	597	-	597
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	609	609
<b>SUMMA</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>2 406</b>	<b>2 415</b>	<b>2 415</b>	<b>609</b>	<b>3 023</b>



KVARTALSDATA KVARVARANDE VERKSAMHETER, SEGMENT	2016				2015					2014			
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK <sup>1)</sup></b>													
MECA <sup>2)</sup>	477	534	500	1 871	489	466	473	444	1 679	435	414	419	411
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	456	503	462	1 925	493	468	515	449	1 805	469	443	463	430
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	209	223	194	814	191	195	224	204	800	200	202	207	191
Sørensen og Balchen	179	192	172	729	159	179	201	191	712	176	176	188	171
Övriga segment <sup>5)</sup>	71	85	63	285	83	66	77	60	268	68	69	77	53
<b>KONCERNEN</b>	<b>1 392</b>	<b>1 537</b>	<b>1 391</b>	<b>5 624</b>	<b>1 415</b>	<b>1 374</b>	<b>1 489</b>	<b>1 346</b>	<b>5 262</b>	<b>1 347</b>	<b>1 306</b>	<b>1 354</b>	<b>1 255</b>
<b>EBITA, MSEK</b>													
MECA <sup>2)</sup>	53	85	62	258	52	54	80	71	268	72	73	76	47
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	56	40	53	289	53	78	92	65	306	75	84	78	69
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	35	42	27	151	25	39	51	36	136	28	37	36	35
Sørensen og Balchen	29	36	24	117	26	30	35	25	109	22	29	34	24
Övriga segment <sup>5)</sup>	-20	-15	-17	-87	-20	-5	-35	-28	-57	-14	-9	-15	-19
<b>KONCERNEN</b>	<b>154</b>	<b>189</b>	<b>149</b>	<b>726</b>	<b>138</b>	<b>196</b>	<b>224</b>	<b>169</b>	<b>763</b>	<b>184</b>	<b>214</b>	<b>210</b>	<b>156</b>
<b>EBIT, MSEK</b>													
MECA <sup>2)</sup>	50	82	60	245	49	51	77	68	243	57	69	73	44
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	55	39	52	287	53	77	92	65	306	75	84	78	69
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	35	42	27	151	25	39	51	35	136	28	37	36	35
Sørensen og Balchen	29	36	24	116	26	30	35	25	109	22	29	34	24
Övriga segment <sup>5)</sup>	-25	-19	-23	-106	-26	-9	-39	-32	-77	-18	-13	-19	-26
Övriga poster <sup>6)</sup>	-19	-19	-19	-77	-19	-19	-19	-19	-78	-19	-20	-19	-19
<b>KONCERNEN</b>	<b>125</b>	<b>161</b>	<b>121</b>	<b>616</b>	<b>109</b>	<b>168</b>	<b>197</b>	<b>142</b>	<b>639</b>	<b>145</b>	<b>186</b>	<b>182</b>	<b>126</b>
<b>INVESTERINGAR, MSEK <sup>7)</sup></b>													
MECA <sup>2)</sup>	3	4	3	17	5	2	2	8	20	5	6	5	4
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	5	5	6	29	12	2	6	9	18	6	4	3	5
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	0	1	1	4	1	1	1	1	7	4	0	2	1
Sørensen og Balchen	1	1	1	3	1	0	1	1	4	1	0	1	1
Övriga segment <sup>5)</sup>	11	18	8	50	14	14	14	8	21	10	3	6	2
<b>KONCERNEN</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>103</b>	<b>33</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>70</b>	<b>27</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	<b>13</b>
<b>EBITA-MARGINAL, %</b>													
MECA <sup>2)</sup>	11	16	12	14	11	12	17	16	16	16	18	18	11
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	12	8	11	14	10	16	17	14	16	15	18	16	15
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	16	18	14	18	13	19	22	17	17	14	18	17	18
Sørensen og Balchen	16	18	14	16	16	16	17	13	15	12	16	18	14
<b>KONCERNEN</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>12</b>
<b>EBIT-MARGINAL, %</b>													
MECA <sup>2)</sup>	10	15	12	13	10	11	16	15	14	13	17	17	11
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	12	8	11	14	10	16	17	14	16	15	18	16	15
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	16	18	14	18	13	19	22	17	17	14	18	17	18
Sørensen og Balchen	16	18	13	16	16	16	17	13	15	12	16	18	14
<b>KONCERNEN</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

<sup>2)</sup> Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segmentet MECA. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 19.

<sup>3)</sup> Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige. Mekonomen Sweden ingick tidigare i segment Mekonomen Nordic. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 10 "Redovisningsprinciper". En omallokering av poster har skett till Mekonomen Sweden vilket motsvarar en ökad nettoomsättning om 13 MSEK för Kv 3 2015 och 51 MSEK för helåret 2015, samt en positiv EBIT-effekt om 9 MSEK för Kv 3 2015 och 28 MSEK för helåret 2015, i jämförelse med vad som tidigare presenterats för Mekonomen Sweden under segmentet Mekonomen Nordic.

<sup>4)</sup> Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge. Mekonomen Norway ingick tidigare i segment Mekonomen Nordic. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 10 "Redovisningsprinciper". En omallokering av poster har skett till Mekonomen Norway vilket motsvarar en ökad nettoomsättning om 3 MSEK för Kv 3 2015 och 11 MSEK för helåret 2015, samt en positiv EBIT-effekt om 3 MSEK för Kv 3 2015 och negativ 1 MSEK för helåret 2015, i jämförelse med vad som tidigare presenterats för Mekonomen Norway under segmentet Mekonomen Nordic.

<sup>5)</sup> "Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilken information ej lämnas separat. I "Övriga segment" ingår även enheter som tidigare ingick i Mekonomen Nordic men som ej ingår i Mekonomen Sweden eller Mekonomen Norway, jämförelsetalen är omräknade. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 10 "Redovisningsprinciper".

<sup>6)</sup> "Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA och Sørensen og Balchen. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 10 "Redovisningsprinciper".

<sup>7)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv.

KVARTALSDATA KVARVARANDE VERKSAMHETER, MSEK	2016				2015				2014				
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Intäkter	1 432	1 573	1 424	5 761	1 447	1 405	1 527	1 382	5 390	1 373	1 340	1 387	1 290
EBITA	154	189	149	726	138	196	224	169	763	184	214	210	156
EBIT	125	161	121	616	109	168	197	142	639	145	186	182	126
Finansnetto	-13	-9	-11	-22	0	-15	-9	2	-19	-3	-12	-1	-4
Resultat efter finansiella poster	112	152	110	594	109	154	188	144	620	142	174	181	123
Skatt	-31	-40	-27	-164	-32	-42	-50	-39	-153	-40	-38	-44	-31
Periodens resultat	82	112	83	430	76	111	138	105	466	102	135	137	92
EBITA-marginal, %	11	12	10	13	10	14	15	12	14	13	16	15	12
EBIT-marginal, %	9	10	9	11	8	12	13	10	12	11	14	13	10
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK	2,20	3,02	2,28	11,77	2,14	3,01	3,74	2,88	12,80	2,87	3,69	3,74	2,50
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, SEK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,00	-0,02	-0,01	-9,46	-7,55	-0,49	-0,75	-0,67
Resultat per aktie, SEK	2,20	3,02	2,28	11,77	2,17	3,01	3,72	2,87	3,34	-4,68	3,20	2,99	1,83
Eget kapital per aktie, SEK	63,0	59,3	62,5	59,7	59,7	58,4	56,9	61,0	57,5	57,5	65,0	60,9	64,6
Kassaflöde per aktie, SEK <sup>1)</sup>	2,2	6,4	0,8	12,2	5,4	4,3	3,8	-1,3	11,5	5,0	3,2	5,4	-2,0
Avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>	15,9	17,6	18,7	20,0	20,0	20,9	21,9	21,3	20,6	20,6	18,3	17,2	16,6
Börskurs vid periodens slut	167,0	182,0	201,0	173,0	173,0	194,0	202,5	227,5	204,0	204,0	156,5	171,5	178,5

<sup>1)</sup> Nyckeltalet är beräknat inklusive avvecklad verksamhet för respektive kvartal.

<sup>2)</sup> Nyckeltalet avkastning på eget kapital är beräknat på rullande 12 månader för respektive kvartal för kvarvarande verksamhet. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 19.

NYCKELTAL	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	15,9	20,9	15,9	20,0
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	9,4	12,1	9,4	11,5
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	12,4	15,8	12,4	15,2
Soliditet, %	-	-	41,6	38,9	41,6	40,2
Bruttomarginal, kvarvarande verksamhet, %	54,5	55,8	54,1	55,3	54,1	55,0
EBITA-marginal, kvarvarande verksamhet, %	10,7	13,9	11,1	13,6	10,7	12,6
EBIT-marginal, kvarvarande verksamhet, %	8,7	12,0	9,2	11,8	8,8	10,7
EBITDA-marginal, kvarvarande verksamhet, %	11,8	14,9	12,1	14,7	11,7	13,6
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK	2,20	3,01	7,50	9,63	9,64	11,77
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, SEK	0,00	0,00	0,00	-0,03	0,03	0,00
Resultat per aktie, SEK	2,20	3,01	7,50	9,60	9,67	11,77
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	63,0	58,4	63,0	59,7
Kassaflöde per aktie, SEK	2,2	4,3	9,4	6,8	14,8	12,2
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
Genomsnittligt antal aktier under perioden	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-september och avser kvarvarande verksamhet. Balansräkningen har ej omräknats för avvecklad verksamhet. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 19.

ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	MECA <sup>1)</sup>		Mekonomen Sweden		Mekonomen Norway		Sørensen og Balchen		Övrigt		Koncernen totalt	
	30 september		30 september		30 september		30 september		30 september		30 september	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Antal butiker</b>												
Egenägda	75	73	112	114	32	32	36	35	5	5	260	259
Samarbetande	10	13	20	22	13	13	35	35	3	3	81	86
<b>Summa</b>	<b>85</b>	<b>86</b>	<b>132</b>	<b>136</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>71</b>	<b>70</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>341</b>	<b>345</b>
<b>Antal verkstäder<sup>1)</sup></b>												
Mekonomen Bilverkstad	87	116	435	440	341	354	-	-	42	36	905	946
MekoPartner	30	59	121	127	95	88	-	-	-	-	246	274
Speedy	-	-	-	-	-	-	-	-	23	19	23	19
BilXtra	-	-	-	-	-	-	254	244	-	-	254	244
MECA Car Service	695	657	-	-	-	-	-	-	-	-	695	657
<b>Summa</b>	<b>812</b>	<b>832</b>	<b>556</b>	<b>567</b>	<b>436</b>	<b>442</b>	<b>254</b>	<b>244</b>	<b>65</b>	<b>55</b>	<b>2 123</b>	<b>2 140</b>

<sup>1)</sup> Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och butikerna ingår därför ej i segmentet MECA. Vad gäller verkstäder presenteras även fortsatt de verkstäder som är anslutna till Mekonomen Groups koncept. MECA säljer direkt till dessa verkstäder i Danmark. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 19.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA KVARVARANDE VERKSAMHET	jan - sep 2016	jan - sep 2015
MECA <sup>1)</sup>	691	577
Mekonomen Sweden	716	760
Mekonomen Norway	258	263
Sørensen og Balchen	259	255
Övriga segment <sup>2)</sup>	298	264
<b>Summa</b>	<b>2 223</b>	<b>2 120</b>

<sup>1)</sup> Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segmentet MECA. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se nedan.

<sup>2)</sup> "Övriga segment" inkluderar Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island, Marinshopen, Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna BilLivet och Speedy, Dela Bil-verksamheten, Mekonomen billeasing, Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). Mekonomen AB har i huvudsak koncernlednings- och finansförvaltningsfunktioner. I "Övriga segment" ingår från och med 1 januari 2016 enheter som tidigare ingick i Mekonomen Nordic men som ej ingår i Mekonomen Sweden eller Mekonomen Norway, jämförelsetalen är omräknade. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 10 "Redovisningsprinciper".

## AVVECKLAD VERKSAMHET

I december 2014 beslutades om en omfattande strukturförändring och ompositionering av koncernens danska verksamhet. Samtliga butiker, som också är lokala lager och huvudkontoret i Danmark har lagts ned.

Franchiseverkstäderna behålls och dessa får nu sina reservdelsleveranser direkt från regionlager och centrallager, vilket innebär en effektiv logistik utan mellanled i distributionskedjan.

Under mars 2015 avvecklades de två sista butikerna och den danska butiksverksamheten presenteras från och med det första kvartalet 2015 enligt reglerna för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Samtliga jämförbara perioder har omräknats. Den danska butiksverksamheten ingick tidigare i segment MECA.

I koncernens resultaträkning finns den avvecklade butiksverksamhetens resultat upptagen som en post under "Avvecklade verksamheter". Detta innebär att den avvecklade verksamheten har exkluderats från alla resultatposter i koncernens resultaträkning och att endast nettoresultatet från den avvecklade verksamheten har angetts på raden resultat från avvecklade verksamheter. Den avvecklade verksamhetens kassaflöden är inkluderade i koncernens kassaflödesanalys och särredovisas nedan. Koncernens balansräkning har ej omräknats.

Per den 30 september 2016 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -14 MSEK. Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat.

Nedan presenteras separat finansiell information avseende den avvecklade butiksverksamheten i Danmark.

PERIODENS RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER, MSEK	jul - sep 2016	jul - sep 2015	jan - sep 2016	jan - sep 2015	12 månader okt - sep	Helår 2015
Intäkter	0	0	0	36	0	36
Kostnader	0	0	0	-36	0	-36
<b>Resultat från avvecklade verksamheter</b>						
- före skatt	0	0	0	0	0	0
Skatt	0	0	0	-1	1	0
<b>Resultat från avvecklade verksamheter</b>						
- efter skatt	0	0	0	-1	1	0
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	1	2	3	1	1	-1
<b>Totalresultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>

KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER I SAMMANDRAG, MSEK	jul - sep 2016	jul - sep 2015	jan - sep 2016	jan - sep 2015	12 månader okt - sep	Helår 2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3	-18	-8	-147	5	-134
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2	3	5	27	7	29
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från avvecklade verksamheter</b>	<b>-1</b>	<b>-15</b>	<b>-3</b>	<b>-120</b>	<b>12</b>	<b>-105</b>

## FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	jul - sep 2016	jul - sep 2015	jan - sep 2016	jan - sep 2015	12 månader okt - sep	Helår 2015
Rörelsens intäkter	21	8	64	19	122	78
Rörelsens kostnader	-37	-16	-93	-55	-169	-130
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-16</b>	<b>-8</b>	<b>-30</b>	<b>-35</b>	<b>-47</b>	<b>-52</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-11	-5	27	416	64	453
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-27</b>	<b>-12</b>	<b>-2</b>	<b>380</b>	<b>18</b>	<b>401</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	226	226
Skatt	6	3	10	8	-35	-37
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-21</b>	<b>-10</b>	<b>8</b>	<b>389</b>	<b>208</b>	<b>589</b>

<sup>1)</sup> I finansnetto ingår utdelning på andelar i dotterföretag om 47 (421) MSEK för niomånadersperioden och 489 MSEK för helåret 2015, samt nedskrivning av andelar i dotterföretag om 0 (0)

MSEK för niomånadersperioden och -35 MSEK för helåret 2015. Av nedskrivningarna av andelar i dotterföretag avser butiksverksamheten i Danmark -26 MSEK för helåret 2015. I finansnetto ingår fr o m 1 januari 2016 även valutakursdifferens avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet om -2 (1) MSEK i tredje kvartalet, -5 (-1) MSEK för niomånadersperioden och -3 MSEK för helåret 2015, jämförelsetalen har omräknats.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	jul - sep 2016	jul - sep 2015	jan - sep 2016	jan - sep 2015	12 månader okt - sep	Helår 2015
<b>Periodens resultat</b>	<b>-21</b>	<b>-10</b>	<b>8</b>	<b>389</b>	<b>208</b>	<b>589</b>
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt <sup>1)</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-21</b>	<b>-10</b>	<b>8</b>	<b>389</b>	<b>208</b>	<b>589</b>

<sup>1)</sup> Till följd av borttaget undantag i RFR 2 för redovisning av valutakursdifferens avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas kursdifferensen i resultaträkningen istället för i övrigt totalresultat fr o m 1 januari 2016, jämförelsetalen har omräknats.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	30 september 2016	30 september 2015	31 december 2015
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	3 153	3 142	3 147
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	1 258	1 387	1 583
Övriga kortfristiga fordringar	85	86	67
Likvida medel	80	150	210
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 576</b>	<b>4 765</b>	<b>5 007</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	2 532	2 575	2 775
Obeskattade reserver	175	114	175
Avsättningar	2	0	2
Långfristiga skulder	1 358	1 494	1 460
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	-	40	117
Övriga kortfristiga skulder	509	542	478
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 576</b>	<b>4 765</b>	<b>5 007</b>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	30 september 2016	30 september 2015	31 december 2015
Eget kapital vid årets ingång	2 775	2 437	2 437
Periodens totalresultat	8	389	589
Utdelning till aktieägare	-251	-251	-251
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>2 532</b>	<b>2 575</b>	<b>2 775</b>

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari - juni 2016 de nya riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA\*. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företags prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se sidan 23. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan.

\*The European Securities and Markets Authority.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL MSEK	jan - sep <sup>1)</sup> 2016	jan - sep <sup>1)</sup> 2015	12 månader okt - sep	Helår 2015
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter (rullande 12 månader)	352	456	352	430
- Minus Minoritetens andel av periodens resultat (rullande 12 månader)	-6	-7	-6	-8
<b>Periodens resultat exklusive minoritetens andel (rullande 12 månader)</b>	<b>346</b>	<b>449</b>	<b>346</b>	<b>423</b>
- Dividerat med EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>2)</sup>	2 175	2 146	2 175	2 108
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %</b>	<b>15,9</b>	<b>20,9</b>	<b>15,9</b>	<b>20,0</b>

<sup>2)</sup> EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	2016				2015				2014			
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	
Eget kapital	2 276	2 139	2 257	2 155	2 111	2 053	2 204	2 080	2 344	2 192	2 331	
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-13	-10	-13	-12	-13	-10	-14	-14	-10	-7	-14	
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>2 263</b>	<b>2 129</b>	<b>2 244</b>	<b>2 143</b>	<b>2 098</b>	<b>2 043</b>	<b>2 190</b>	<b>2 066</b>	<b>2 334</b>	<b>2 185</b>	<b>2 318</b>	
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>2 175</b>	<b>2 132</b>	<b>2 144</b>	<b>2 108</b>	<b>2 146</b>	<b>2 164</b>	<b>2 219</b>	<b>2 226</b>	<b>2 254</b>	<b>2 221</b>	<b>2 243</b>	

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL MSEK	jan - sep <sup>1)</sup> 2016	jan - sep <sup>1)</sup> 2015	12 månader okt - sep	Helår 2015
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	483	627	483	594
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	29	35	29	33
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>513</b>	<b>662</b>	<b>513</b>	<b>627</b>
- Dividerat med BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>3)</sup>	5 424	5 492	5 424	5 438
<b>AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %</b>	<b>9,4</b>	<b>12,1</b>	<b>9,4</b>	<b>11,5</b>

<sup>3)</sup> BALANSOMSLUTNING MSEK	2016				2015				2014			
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	
Balansomslutning	5 466	5 481	5 387	5 361	5 426	5 392	5 627	5 384	5 631	5 580	5 634	
<b>BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>5 424</b>	<b>5 410</b>	<b>5 439</b>	<b>5 438</b>	<b>5 492</b>	<b>5 523</b>	<b>5 571</b>	<b>5 535</b>	<b>5 545</b>	<b>5 526</b>	<b>5 543</b>	

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL MSEK	jan - sep <sup>1)</sup> 2016	jan - sep <sup>1)</sup> 2015	12 månader okt - sep	Helår 2015
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	483	627	483	594
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	29	35	29	33
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>513</b>	<b>662</b>	<b>513</b>	<b>627</b>
- Dividerat med SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>4)</sup>	4 122	4 180	4 122	4 134
<b>AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL, %</b>	<b>12,4</b>	<b>15,8</b>	<b>12,4</b>	<b>15,2</b>

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-september och avser kvarvarande verksamhet.

4) SYSSELSATT KAPITAL MSEK	2016			2015			2014				
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	5 466	5 481	5 387	5 361	5 426	5 392	5 627	5 384	5 631	5 580	5 634
- Minus Uppskjutna skatteskulder	-142	-148	-158	-169	-149	-156	-160	-168	-189	-201	-208
- Minus Långfristiga skulder, icke räntebärande	-25	-25	-9	-8	-4	-3	-3	-3	-1	-1	-1
- Minus Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-1 205	-1 154	-1 087	-1 099	-1 131	-1 068	-1 167	-1 234	-1 129	-1 055	-1 056
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>4 094</b>	<b>4 155</b>	<b>4 133</b>	<b>4 086</b>	<b>4 143</b>	<b>4 165</b>	<b>4 297</b>	<b>3 980</b>	<b>4 312</b>	<b>4 323</b>	<b>4 369</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>4 122</b>	<b>4 136</b>	<b>4 165</b>	<b>4 134</b>	<b>4 180</b>	<b>4 216</b>	<b>4 256</b>	<b>4 232</b>	<b>4 275</b>	<b>4 261</b>	<b>4 272</b>

BRUTTOMARGINAL MSEK	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
Nettoomsättning	1 392	1 374	4 320	4 209	5 735	5 624
- Minus Handelsvaror	-633	-607	-1 983	-1 881	-2 631	-2 529
<b>Summa</b>	<b>758</b>	<b>767</b>	<b>2 337</b>	<b>2 328</b>	<b>3 104</b>	<b>3 095</b>
- Dividerat med Nettoomsättning	1 392	1 374	4 320	4 209	5 735	5 624
<b>BRUTTOMARGINAL, %</b>	<b>54,5</b>	<b>55,8</b>	<b>54,1</b>	<b>55,3</b>	<b>54,1</b>	<b>55,0</b>

RESULTAT PER AKTIE MSEK	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
Periodens resultat	82	111	276	353	353	430
- Minus Minoritetsdelägares andel	-3	-3	-7	-8	-6	-8
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>79</b>	<b>108</b>	<b>269</b>	<b>345</b>	<b>347</b>	<b>423</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>5)</sup>	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
<b>RESULTAT PER AKTIE, SEK</b>	<b>2,20</b>	<b>3,01</b>	<b>7,50</b>	<b>9,60</b>	<b>9,67</b>	<b>11,77</b>

EGET KAPITAL PER AKTIE MSEK	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
	2016	2015	okt - sep	2015
Eget kapital	2 276	2 111	2 276	2 155
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-13	-13	-13	-12
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>2 263</b>	<b>2 098</b>	<b>2 263</b>	<b>2 143</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>5)</sup>	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK</b>	<b>63,0</b>	<b>58,4</b>	<b>63,0</b>	<b>59,7</b>

KASSAFLÖDE PER AKTIE MSEK	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	78	155	336	244	531	439
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>5)</sup>	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
<b>KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK</b>	<b>2,2</b>	<b>4,3</b>	<b>9,4</b>	<b>6,8</b>	<b>14,8</b>	<b>12,2</b>

5) GENOMSnittligt antal aktier	jul - sep	jul - sep	jan - sep	jan - sep	12 månader	Helår
	2016	2015	2016	2015	okt - sep	2015
Antal aktier vid periodens slut	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
- Multipliserat med antal dagar som Antal aktier vid periodens slut varit oförändrat under perioden	92	92	274	273	366	365
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden	0	0	0	0	0	0
- Multipliserat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden	0	0	0	0	0	0
- Total dividerat med antal dagar under perioden	92	92	274	273	366	365
<b>GENOMSnittligt antal aktier</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>

NETTOSKULD MSEK	30 september 2016	30 september 2015	31 december 2015
Långfristiga skulder, räntebärande	1 373	1 510	1 469
- Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelse	-13	-14	-7
Kortfristiga skulder, räntebärande	445	522	461
- Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelse	-2	-2	-2
- Minus Likvida medel	-182	-256	-295
<b>NETTOSKULD</b>	<b>1 620</b>	<b>1 760</b>	<b>1 626</b>

## FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.
EBITA	Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens intäkter.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, d v s exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelse, med avdrag för likvida medel.
Likvida medel	Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

## FÖRETAGSSPECIFIK ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Egna/Egenägda butiker	Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Samarbetande butiker	Butiker som inte är Egna/Egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.
Egna/Egenägda verkstäder	Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Anslutna verkstäder	Verkstäder som inte är Egna/Egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/verkstadskoncept (Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, MECA Car Service, BilXtra och Speedy).
Konceptverkstäder	Anslutna verkstäder
Försäljning till Kundgrupp	Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.
Anslutna verkstäder	
Försäljning till Kundgrupp	Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom
Övrig verkstad	Fleetverksamheten.
Försäljning till Kundgrupp Konsument	Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än ovanstående, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.
Underliggande nettoomsättning	Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.
Jämförbara enheter	Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.
Försäljning i jämförbara enheter	Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning, i lokal valuta, i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.
ProMeister	Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti.
Lasingoo	Bilportalen vars uppgift bland annat är att förenkla för bilägare att välja och boka verkstad och som Mekonomen Group äger tillsammans med branschaktörer.
Fleetverksamhet	Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar, däck och tillbehör samt däckhotell.
Reservdelar	Delar som är nödvändiga för bilens funktion.
Tillbehör	Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.
MECA+	MECA:s servicekoncept som möter kundernas allt högre krav på kvalitet, tillgänglighet och bekvämlighet, med ett utökat utbud av tjänster och helhetslösningar.
Valutaeffekter på balansräkningen	Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.
Valutatransaktionseffekter	Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Mekonomen Grossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.
Valutatranslationseffekter	Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.
Övriga rörelseintäkter	Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster inom Mekonomen Group.

### Mekonomen AB (publ)

Postadress:

Box 19542

SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:

Solnavägen 4, plan 10, Stockholm

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)

[www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)