

Vi gör BilLivet enklare



Mekonomen Årsredovisning 2011



Innehåll

- 1 Året i korthet, nyckeltal
- 2 Mekonomen i korthet
- 4 Koncernchefens ord
- 6 Full fart på BilXtra
- 8 Gärdet
- 10 Mekonomen tar ansvar
- 16 Fem år i sammandrag
- 20 Förvaltningsberättelse
- 26 Bolagsstyrning
- 32 Styrelse
- 34 Ledning
- 36 Resultaträkning, koncernen
- 37 Kassaflödesanalys, koncernen
- 38 Balansräkning, koncernen
- 40 Resultaträkning, moderbolaget
- 41 Kassaflödesanalys, moderbolaget
- 42 Balansräkning, moderbolaget
- 44 Förändring av eget kapital
- 45 Noter
- 77 Revisionsberättelse
- 79 Information till aktieägarna
- 79 Definitioner
- 80 Kartor över butiker och verkstäder
- 82 Adresser

Mekonomens formella årsredovisning omfattas av sidorna 20-78. Endast den formella årsredovisningen har granskats av bolagets revisorer. En närmare beskrivning av Mekonomens verksamhet och ytterligare finansiell information, som regelbundet uppdateras, finns tillgänglig på Mekonomens webbplats, www.mekonomen.se

Året i korthet

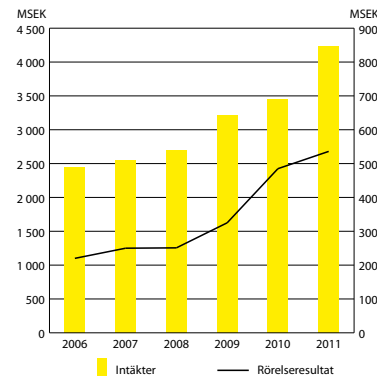
- Intäkterna ökade till 4 237 (3 447) MSEK.
- Rörelseresultatet ökade till 536 (485) MSEK.
- Rörelsemarginalen uppgick till 13 (14) procent.
- Resultat före skatt ökade till 523 (485) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 259 (358) MSEK.
- Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 29 (49) procent.
- Resultat per aktie ökade till 11,39 (10,95) SEK.
- Nettoskulden uppgick till 580 (12) MSEK vid årets utgång.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 8 (8) SEK.
- Mekonomen förvärvade Sørensen og Balchen, som driver bildelskedjan BilXtra. Genom förvärvet tillkom 73 butiker och drygt 200 BilXtra verkstäder.
- Satsning på nya Mega-anläggningar fortsatte, bland annat med invigning av vår 5 000 kvadratmeter stora Mega-anläggning på Gärdet.
- Mekonomens koncept och satsning mot kvinnliga bilister, M by Mekonomen, utsågs till "Årets Butik 2011" när tidningen Market anordnade den Stora Detaljhandelsdagen.
- Mekonomen vann prestigepriset "Årets Marknadsavdelning" vid tävlingen Inhouse 2012, vilken arrangerades av Arkitektkopia i samarbete med Dagens Media.
- Mekonomen BilLivet förvärvades, som vid förvärvet bestod av åtta verkstäder.
- Marinshopen förvärvades och samarbete inleddes med Huges Marina, innebärande att Marinshopen ska driva fyra stycken butiker i anslutning till Huges service- och varvsanläggningar.
- Avtal träffades om att förvärva Meca Scandinavia. Förvärvet av Meca har godkänts av den svenska konkurrensmyndigheten och är villkorat av ett godkännande från den norska konkurrensmyndigheten.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER

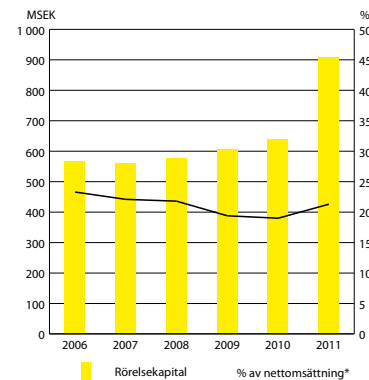
VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

- I början av april 2012 genomfördes en omorganisation i syfte att bättre anpassa Mekonomens organisation för vidare expansion.

INTÄKTER OCH RÖRELSERESULTAT



RÖRELSEKAPITAL



*1) Nettoomsättning för Sørensen og Balchen har omräknats för 12 månader.

NYCKELTAL

	2011	2010	2009
Intäkter, MSEK	4 237	3 447	3 206
Rörelseresultat, MSEK	536	485	325
Rörelsemarginal, %	13	14	10
Årets resultat, MSEK	380	351	237
Resultat per aktie, SEK	11,39	10,95	7,38
Kassaflöde* per aktie, SEK	7,98	11,60	9,38
Utdelning**, SEK	8,00	8,00	7,00
Avkastning på eget kapital, %	27	37	27
Soliditet, %	51	55	59

*1) Från löpande verksamhet.

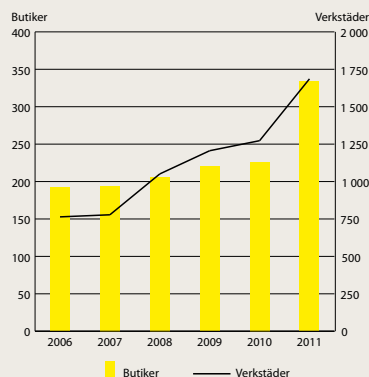
**1) Styrelsens förslag till årsstämman 2012.



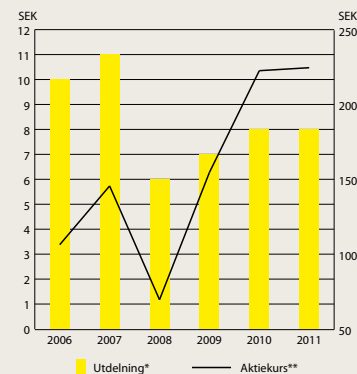
Mekonomen i korthet

Mekonomen är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, mer än 300 butiker och mer än 1 600 verkstäder, vilka arbetar under Mekonomens varumärken. Vid utgången av 2011 hade Mekonomenkoncernen 334 butiker, varav 230 egna och 104 samarbetande. Antalet anslutna verkstäder var 1 686, varav 21 egna. Av dessa verkar 1 036 under konceptet Mekonomen Bilverkstad, 420 under MekoPartner, 219 under BilXtra samt 11 under Speedy.

MEKONOMEN EXPANDERAR



MEKONOMEN SKAPAR VÄRDE



*) Styrelsens förslag för 2011. Varav extra utdelning 5,00 SEK 2007 och 7,00 SEK 2006.

***) Vid räkenskapsårets slut.

AFFÄRSIDÉ

Mekonomen ska med innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare BilLiv.

VISION

Vi är bilistens första val och verkar för ett enklare BilLiv.

MÅL

Övergripande mål:

Koncernen ska utvecklas med fortsatt god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.

Tillväxtnål:

Årlig omsättningsökning om 10 procent. Expansion ska ske med bibehållen finansiell stabilitet.

Finansiella mål:

- Rörelsemarginalen ska överstiga 8 procent.
- Soliditeten ska långsiktigt ej understiga 40 procent.

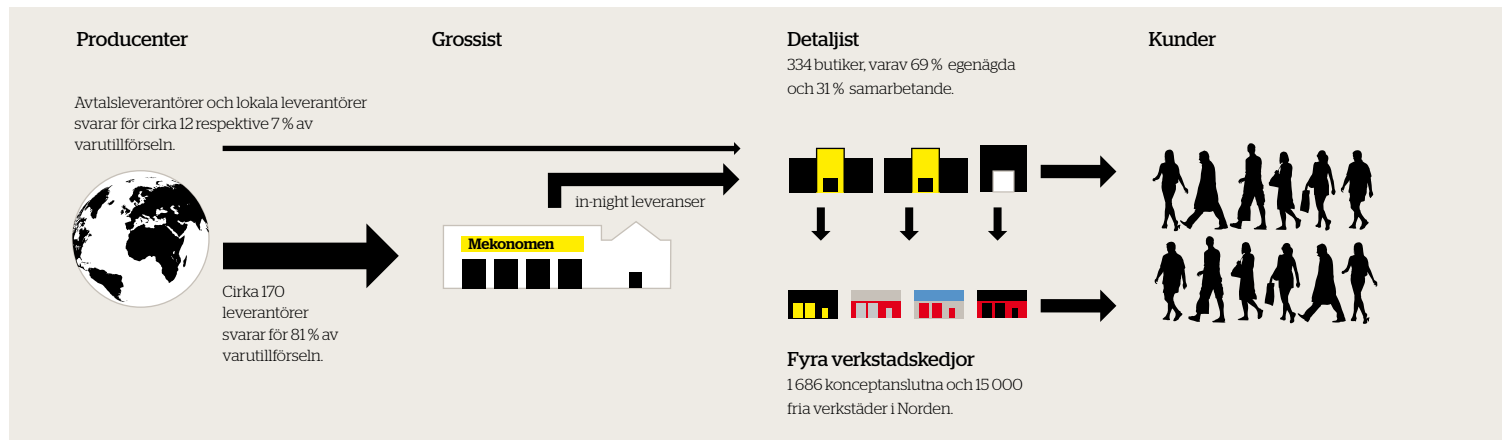
MEKONOMEN TAR ANSVAR

Mekonomen tar ett ansvar genom att bidra till en mer hållbar fordonsindustri, med minskad miljö- och klimatpåverkan och ökad trafiksäkerhet.

Kunderna efterfrågar produkter som tar hänsyn till miljön och att erbjuda miljöanpassad bilservice och bilvård är en konkurrensfördel på den marknad vi verkar. I produktsortimentet finns därför miljömärkta produkter, vi erbjuder produkter av återvunnet material och vi ställer krav på våra leverantörer.

Vi arbetar även målmedvetet för att utveckla en motiverad organisation som i stort speglar samhället i dess sammansättning och vi vill vara en aktiv del i arbetet med att skapa ett samhälle där allas potential tas tillvara.

MEKOMOMENS AFFÄRSMODELL



Uppgifterna om antalet butiker och verkstäder avser 31 december 2011.

STRATEGIER

Mekonomen ska förknippas med begrepp prisvärt, helhetslösningar, nytänkande, kompetens och hög kvalitet. Dessa begrepp ska genomsyra allt Mekonomen gör för att nå visionen att vara bilistens första val och verka för ett enklare BilLiv.

MEKOMOMENS VARUMÄRKE

Varumärket är en av Mekonomens viktigaste tillgångar. Arbetet med att utveckla och vårda varumärket har en central position i Mekonomens strategiska arbete.

All form av konceptutveckling och kommunikation utgår från att stärka förflyttningen av varumärket mot att Mekonomen förenklar BilLivet för konsumenter och företag.

MOTIVERADE MEDARBETARE

Mekonomenkoncernen har drygt 2 000 medarbetare. Verksamheten baseras på en gemensam värdegrund som är sammanfattad i fem punkter: kundorientering, affärsmässighet, ansvar, kompetens och flexibilitet. Medarbetarna är våra främsta ambassadörer och varumärkesbärare.

ETT SORTIMENT I STÄNDIG UTVECKLING

I centrallagret i Strängnäs finns cirka 67 000 artiklar till cirka 9 000 bilmodeller samt ett brett sortiment marina reservdelar, tillbehör för fritidsbåtar och reservdelar till snöskotrar. I Norge har Sørensen og Balchen ett centrallager i Oslo, med cirka 61 000 artiklar, vilket täcker in i stort sett alla vanliga bilmodeller och ett brett sortiment med tillbehör. Genom samarbeten med avtalsleverantörer, som levererar direkt till butikerna, har Mekonomenkoncernen tillgång till ytterligare 500 000 produkter.





KONCERNCHEFENS ORD

2011 - ett händelserikt år med fortsatt expansion

2011 blev för Mekonomens del ett händelserikt år med fortsatt expansion och ökad lönsamhet, trots att marknadsutvecklingen i Norden var svag. Intäkterna ökade med 23 procent till 4 237 MSEK och rörelseresultatet med 11 procent till 536 MSEK. Att Mekonomen i en trög marknad kunde ta ytterligare marknadsandelar och öka resultatet visar på att vi förstärkt vår position och att våra koncept uppskattas av våra kunder.

I mars förvärvades Sørensen og Balchen, en norsk bildels- och tillbehörskedja med totalt 73 egna och samarbetande butiker, samt drygt 200 verkstäder under varumärket BilXtra. Sørensen og Balchen drivs som en egen koncern inom Mekonomen, med befintliga koncept och varumärken. Detta upplägg har varit mycket framgångsrikt och har uppskattats av såväl kunder som medarbetare i Sørensen og Balchen. Sedan förvärvet har vi också lyckats behålla samtliga nyckelmedarbetare. Synergivinsterna har realiserats inom inköp och logistik och den lyckade integrationen har genomförts snabbare än planerat.

I oktober träffade Mekonomen avtal om att förvärva Meca, en bildelskedja med verksamhet i Sverige och Norge. Förvärvet är dock villkorat

av ett godkännande från den norska konkurrensmyndigheten och ett slutligt beslut kommer senast i juni i år.

Det är med glädje jag kan konstatera att aktiviteten inom Mekonomen låg på en hög nivå under hela året. Framgångsfaktorerna var flera: ett starkt varumärke, attraktiva erbjudanden och kompetensen hos medarbetarna i kombination med ett effektivt samarbete i samtliga led - från butiker och verkstäder som gör BilLivet enklare för våra kunder till grossistverksamheten och centrala supportfunktioner.

Kompetens och servicenivå är mycket viktiga konkurrensmedel i vår bransch. Det är därför avgörande för Mekonomens framtida expansion att vi även fortsättningsvis kan behålla och utveckla våra skickliga medarbetare och ledare samt att vi kan rekrytera och utveckla fler verkstäder till våra framgångsrika verkstadskedjor. Att Mekonomens satsningar under de senaste åren verkligen ökat vår attraktionskraft har märkts på många sätt, inte minst genom att vi nu attraherar de bästa mekanikerna, även från den märkesbundna sidan, till Mekonomen.

Allt fler verkstäder vill ansluta sig till Meko-



nomen. Inom koncernen fanns vid årets utgång cirka 1 700 anslutna verkstäder, en ökning från föregående år med 26 procent, inklusive de verkstäder som tillfördes med Sørensen og Balchen. Även utbyggnaden av Mekonomens Medium- och Megaenheter fortsatte under 2011, till sammanlagt 98 enheter vid årets slut. På Gärdet i Stockholm öppnade vi Europas mest kompletta Megaanläggning, som erbjuder våra kunder ett helhetskoncept - med butik, bilprovning, bilvård, biltvätt, ett café samt en verkstad som är öppen dygnet runt och som naturligtvis servar alla bilmärken. Fleet-konceptet, med serviceavtal till företagsvagnparker, utvecklades väl och Fleet har under året på allvar tagit steget från Sverige in i resten av den Skandinaviska marknaden. I Danmark fortsatte effektiviseringsarbetet med framgång, vilket resulterade i en förbättrad rörelsemarginal.

MEKONOMEN TAR ETT ANSVAR

Mekonomen har valt att ta sitt ansvar genom en aktiv ställning i arbetet med fordonsindustrins omställning till en mer hållbar industri. Det sker genom ett aktivt miljö- och kvalitetsarbete inom hela organisationen med fokus på miljöcertifie-

ring av koncernens enheter och utbildning av alla medarbetare. De viktigaste miljöfrågorna för Mekonomen är att arbeta med transporter, energiförbrukning och kemikalier. Under 2011 beslutades att stödja FN's Global Compact, innebärande bl a att ta fram striktare uppförandekoder inom koncernen. Koden infördes i vår inköpsverksamhet redan under 2011, den fullständiga implementeringen sker löpande under 2012.

FRAMTIDEN

Att Mekonomen med offensiva satsningar och ett målmedvetet arbete kunde växa på marknader som under 2011 utvecklades trögt är ett tydligt bevis för att vi har en vinnande strategi och att våra koncept och erbjudanden uppskattas av kunderna.

Nu ökar vi takten ytterligare.

Den senaste tidens expansion har inneburit att Mekonomen tagit steget från att vara ett medelstort företag till ett stort, vilket ökar förväntningarna på oss. Under våren 2012 har vi därför anpassat vår organisation för en framtida expansion och för den nya struktur som blev följden av våra förvärv.

Med den nya organisationen får vi en struktur som bättre speglar storleken på vårt företag och den resa vi har framför oss.

Ett Mekonomen som växer samtidigt som lönsamheten ökar kräver att samtliga medarbetare känner att vi är ett entreprenörsföretag där det finns möjligheter till både en professionell och personlig utveckling. Därför kommer vi fortsätta att investera i breda utbildningsinsatser där Mekonomen Akademin har en central roll.

Avslutningsvis vill jag tacka alla inom Mekonomen för utomordentliga arbetsinsatser under 2011. Det är tack vare ett effektivt lagarbete vi lyckats stärka vår position på marknaden, samtidigt som vi har krafter kvar för nya satsningar.

Mekonomens framgångsresa fortsätter.

Kungens Kurva i april 2012

Håkan Lundstedt

Verkställande direktör och koncernchef



Full fart på BilXtra

När Mekonomen i mars 2011 förvärvade bildelsgrossisten Sørensen og Balchen, innebar det ett ägarskap till två nya kedjor - BilXtra Butik och BilXtra Verkstad. Från Mekonomens sida gjordes det omedelbart klart att de två tidigare konkurrenterna även i framtiden skulle fortsätta konkurrera om kunderna i Norge.

- Industriellt och affärsmässigt passar BilXtra och Mekonomen perfekt ihop, säger Morten Birkeland, VD för Sørensen og Balchen.

- Båda företagen är kända för sina breda sortiment, högt logistikkunnande och en aktiv

marknadsföring. Kort sagt var huvuddelen av företagskulturen lika.

Fördelarna med att drivas som separata konkurrerande bolag men under samma koncern var tydliga: en samordning av inköp med större volymer som följd samt en effektivare logistik skulle ge betydande synergieffekter.

- Så har det också blivit, säger Morten Birkeland. BilXtra som varumärke användes tidigare endast för butikerna, medan verkstäderna gick under namnet Quickpartner. Från och med 2009 fick även verkstäderna varumärket BilXtra. Namnbytet

blev en stor succé och har bidragit till att bilkonsumenternas kännedom om BilXtra ökat väsentligt.

Företaget Sørensen og Balchen har en lång historia. Grossistverksamheten startade 1904 och sortimentet med reservdelar och tillbehör till bilar har utvecklats sedan 1907.

Expansionen under de senaste åren har gått fort. Sedan BilXtra för tre år sedan lanserats som varumärke även för verkstäderna har framför allt antalet verkstäder ökat, från cirka 125 till 219. Antalen butiker är 77, varav 35 helägda.

- BilXtra täcker hela Norge, förklarar Morten



Morten Birkeland,
VD för Sørensen og Balchen

Birkeland. Men vi satsar ändå på att kunna fortsätta expandera med god lönsamhet.

- I och med kopplingen till Mekonomen har vår konkurrenskraft stärkts, vilket i förlängningen kommer bilkonsumenterna i Norge till godo.

Precis som Mekonomen har Sørensen og Balchen och BilXtra alltid varit kända för en effektiv logistik, med snabba leveranser av produkter till såväl butiker som verkstäder. Ytterligare en likhet är den mycket aktiva marknadsföringen.

- Basen i vårt sätt att kommunicera med bilkonsumenterna är via direktreklam, en tidning som

elva gånger om året når drygt 800 000 hushåll.

- Som komplement använder vi TV och radio som kanaler för att nå ut med våra produkter och budskap och självklart är vår satsning på webben en viktig del i marknadsföringen.

Sørensen og Balchen konsoliderades av Mekonomen från och med mars 2011. Integrationen har gått snabbt och synergifördelarna har tillvaratagits. För perioden 11 mars - 31 december 2011 nåddes rörelseresultatet 88 MSEK.

- Det är en godkänd prestation, säger Morten Birkeland. 2011 har bjudit på en relativt trög mark-

nad, vilket inte minst avspeglas på fördelningen av försäljningen.

- I tider av ekonomisk avmattning ökar efterfrågan på reservdelar, medan försäljningen av tillbehör minskar. Och det är exakt vad vi upplevt i Norge under 2011.

- Inom såväl Sørensen og Balchen som i BilXtras butiker och verkstäder har det varit tummen upp för Mekonomen som ny ägare och under 2011 har vi hunnit visa att de högt ställda förväntningarna på de nya ägarna har infriats.

- Det lovar gott inför framtiden.



Hans Thörner, ansvarig för Mekonomens nya flaggskepp på Gärdet:

”Lika underbar idé som tuff utmaning”

Tänk dig en anläggning speciellt anpassad för bilister och båtägare, med ett fullsortiment av reservdelar och tillbehör, dygnet-runt-öppen verkstad, bilprovning, biluthyrning, bilvård och ett café.

Då tänker du på Mekonomens nya flaggskepp på Gärdet i Stockholm.

– Att satsa på en anläggning som håller öppet dygnet runt är en lika underbar idé som tuff utmaning, säger Hans Thörner, ansvarig för Mekonomens nya satsning.

Efter att ha drivit en Mekomenbutik i Östersund tog Hans Thörner ansvaret för att bygga upp en ny Mega-anläggning i samma stad. När invigningen var klar lämnade han över nycklarna och reste till Stockholm.

Knappt fem månader efter flytten var det dags för premiär för Mekonomens nya flaggskepp på Tegeluddsvägen vid Frihamnen på Gärdet. Den 15 april 2011 öppnades Europas första fullserviceanläggning med dygnet-runt-öppen verkstad, butik med bilistiskt och marint sortiment, bilprovning,

biluthyrning och bilvård. Anläggningen erbjuder dessutom ett café där kunderna kan slå sig ned med en kaffe eller äta lunch i samband med att de lämnar in sin bil för service eller reparation.

– Och mer än så, vi har även öppet alla dagar, året om, påpekar Hans.

Mekonomen på Gärdet blev en omedelbar succé. Bilverkstaden har varit fullbokad sedan premiären och många nya kunder till Mekomen har hittat smarta tillbehör till både bil och båt.

Totalt arbetar 22 personer på Mekonomens



Hans Thörner, ansvarig för Mekonomen på Gärdet



flaggskepp. Anläggningen drivs av Mekonomen, men för att ytterligare stärka erbjudandet på Gärdet har strategiska allianspartners noggrant valts ut för att tillsammans med Mekonomen erbjuda kunderna en fullserviceanläggning på mer än 5 000 kvm lokalyta.

- För oss är det viktigt att ha professionella allianspartners som inte bara levererar kvalitet, utan även har den starka servicevilja som behövs för att bli framgångsrika, säger Hans Thörner.

Givet val för yrkestrafiken

Flexibilitet och service dygnet runt är något som

lockat yrkestrafiken till Mekonomen på Gärdet. Polismyndigheten i Stockholm, samt en rad taxiåkare och budfirmor är några exempel på yrkestrafik som idag lämnar in sina bilar på Gärdet.

- Här har vi fyllt ett tomrum på marknaden, säger Hans Thörner.

- Genom att erbjuda service när som helst på dygnet ger vi yrkestrafiken möjlighet att effektivisera sitt arbete. På nätterna står merparten av budbilarna stilla och för dem är det perfekt att bilarna tas om hand av verkstaden under natten, så de är startklara den tid då nyttan är som störst.

Det stora intresset från kunderna i Stockholm

för den dygnet-runt-öppna anläggningen har givit samtliga medarbetare mycket energi.

- Anläggningens helhetserbjudande är unikt och våra kunder uttrycker dagligen uppskattning över den höga servicegrad som finns tillgänglig på Gärdet. Detta skapar positiv energi i arbetslaget och gör att alla tycker att det är roligt att gå till jobbet. Det är förstås extra roligt att vara första verkstadskedjan i Europa med att erbjuda en dygnet-runt-öppen verkstad. Vi har ledartröjan på oss och har inga tankar på att släppa täten, säger Hans Thörner.



Mekonomen tar ansvar

Mekonomens vision är att vara bilistens första val. Som en ledande aktör vill Mekonomen också bidra till en mer hållbar fordonsindustri, med minskad miljö- och klimatpåverkan och ökad trafiksäkerhet.

Mekonomen arbetar med flera delar av begreppet hållbarhet. I produktsortimentet finns miljömärkta produkter, vi erbjuder produkter av återvunnet material och vi ställer krav på våra leverantörer. Vi arbetar för att utveckla en motiverad organisation som speglar samhället i dess sammansättning och vi vill vara en aktiv del i arbetet med att skapa ett samhälle där allas potential tas tillvara.

Under 2011 beslutades att stödja FN's Global Compact, innebärande bl a att ta fram striktare uppförandekoder inom koncernen. Koden infördes i vår inköpsverksamhet redan under 2011, den fullständiga implementeringen sker löpande under 2012.

Grunden till Mekonomens uppförandekod finns i våra värderingar.

AFFÄRSMÄSSIGHET

Vi presterar goda ekonomiska resultat, med en balans mellan kortsiktiga och långsiktiga resultat. Vi uppfattas som prisvärda av kunden.

ANSVAR

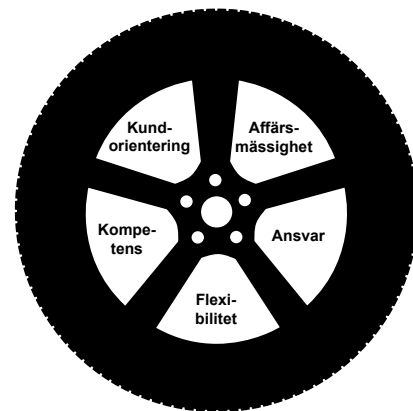
Vi tar ansvar för vår omvärld, gemensamma resurser och miljö. Våra kunder förknippar oss med hög kvalitet. Vi har tillit till våra medarbetares kunskap och förmåga.

KOMPETENS

Vi har hög fackmannakunskap inom de områden vi verkar. Vi uppfattas som trovärdiga och kunniga av kunden.

FLEXIBILITET

Vi söker nya idéer och förändras kontinuerligt, för att möta behoven från våra nuvarande och



framtida kunder. Vi uppfattas som nytänkande av våra kunder.

KUNDORIENTERING

Vi sätter kunden främst och motsvarar våra kunders förväntningar. Våra kunder uppfattar att vi ser till helheten.

PRODUKT- OCH TJÄNSTEUTBUD

Mekonomens produkter och tjänster handlar till stor del om att förlänga bilens livslängd, bidra till en säker bilkörning, minska miljöbelastningen och möjliggöra hög komfort. Mekonomen kan på detta sätt bidra till en mer hållbar fordonsindustri.

Sedan 2009 säljer Mekonomen miljömärkta produkter och produkter med minskad negativ miljöpåverkan, vilka återfinns i sortimentet som marknadsförs under Mekonomens eget varumärke. Vi vet att kunderna efterfrågar miljöanpassade produkter och att dessa krav kommer att öka ytterligare i takt med strängare miljölagstiftning, bättre miljöalternativ och en ökad medvetenhet och kunskap. För att vara bilistens första val på den framtida marknaden måste Mekonomen kunna möta dessa krav och önskemål.

STRATEGISK MILJÖSATSNING

För Mekonomen är miljö och kvalitet mycket viktiga och prioriterade områden. Kunderna efterfrågar produkter som tar hänsyn till miljön och att erbjuda miljöanpassad bilservice och bilvård är en konkurrensfördel på den marknad Mekonomen verkar. Mekonomens starka varumärke förpliktigar, och därmed är miljöfrågorna av affärsstrategisk betydelse som ligger högt på företagets agenda.

Mekonomen bedriver sedan flera år ett aktivt miljö- och kvalitetsarbete inom hela organisationen där de viktigaste frågorna är att arbeta med transporter, energiförbrukning och kemikalier. Det finns ett starkt stöd och intresse för miljöfrågor i alla delar av koncernen och de senaste två åren har investerats i en bred satsning på miljöcertifiering och utbildning. Insatserna har i första hand riktats till egenägd verksamhet, men även till franchisetagare. Det långsiktiga målet är att alla bolag inom Mekonomen ska ha ett sk multi-site-certifikat, vilket innebär en certifiering enligt ISO 14001, OHSAS 18001 och ISO 9001 (miljö, arbetsmiljö och kvalitet).

I dag finns kvantifierade mål som bland annat innebär att 100 procent av distributionsbilarna av skåpbilsmodell ska ha ett lägre CO₂-utsläpp än 200 gram/km samt att minst 30 procent av de kemiska produkter som saluförs av Mekonomen ska vara miljömärkta.

Certifiering och utbildning

Sedan mitten av 2010 har ett omfattande arbete pågått i syfte att certifiera Mekonomens verksamhet enligt ISO 14001, OHSAS 18001 och ISO 9001.

Avsikten är att integrera ledningssystemen i den

ordinarie verksamheten för att underlätta och effektivisera arbetet. Under 2011 har samtliga 150 butiker i Sverige samt ett antal verkstäder genomgått utbildning inom alla tre certifieringsområden. Idag är 52 enheter certifierade. Målet är att samtliga butiker samt 50 verkstäder ska vara certifierade innan utgången av 2012 och ytterligare 100 verkstäder ska certifieras fram till och med 2014.



Kemikalier

Specifika utbildningsinsatser under året har genomförts med inriktning på kemikaliefrågor. Det är delvis drivet av EU:s kemikalieprojekt som påverkar hela värdekedjan. Medarbetarna har fått utbildning inom transport av farligt gods och kemikaliehantering i butik. Vidare finns ett pågående arbete med att ta fram en specifik kemikaliepolicy och produktcheferna har utbildats i rutiner för att undvika att farliga ämnen finns i Mekonomens produkter. Under 2011 har produkter tagits ur sortimentet med anledning av att de inte uppfyllt Mekonomens interna krav.

Transporter

Transporter och logistik är ett prioriterat område där ett löpande arbete bedrivs för att uppnå högre effektivitet och minskad miljöpåverkan.

Arbetet för dessutom med sig positiva ekonomiska effekter för koncernen. När Mekonomen upphandlar transporttjänster ställs krav på hög effektivitet genom att exempelvis öka fyllnadsgraden och minimera antalet omlastningar för att på så sätt reducera mängden transporter och då också bränsleförbrukningen.

Decentraliserat arbete med centralt stöd

Från Mekonomens sida är det angeläget att väcka intresse för miljöfrågor och skapa goda förutsättningar för de verkstäder som bedriver sin verksamhet under vårt varumärke. De erbjuds stöd av regionansvariga och via Mekonomens utbildningsenhet. Mekonomen har också specifika instruktioner för exempelvis hantering av farligt avfall. Dessa instruktioner finns integrerade i Mekonomens affärssystem, tillgängliga för alla medarbetare i butiker och verkstäder.

ARBETET MED LEVERANTÖRER

Mekonomen är en inköpsintensiv organisation med ett omfattande leverantörsled och ett stort antal produkter. För att reducera risker och säkerställa hög kvalitet har vi fattat beslut om att köpa från de stora aktörerna inom fordonsindustrin. Mekonomen anser att det är ett effektivt inköpsätt för en aktör, som relaterat till den globala fordonsindustrin fortfarande har en liten inköpsvolym, även om vi växer i betydelse som inköpare av reservdelar för eftermarknaden.

Genom att vara kund till stora och erkända leverantörer till fordonsindustrin med goda referenser drar Mekonomen nytta av de strikta krav med uppföljning som ställs på dessa aktörer. På så vis garanteras Mekonomen att leverantörerna har ledningssystem för kvalitet (ISO 9001), säkerhet

” Vi vill att våra medarbetare ska se Mekonomen som en långsiktig arbetsgivare med möjlighet till såväl professionell som personlig utveckling. Vi vill att våra medarbetare ska ha möjlighet att kunna utnyttja sin fulla potential. ”

(TS), miljö (ISO 14001) samt hälsa och säkerhet (OHSAS 18001) samt att ledningssystemen granskas frekvent.

Den absoluta majoriteten av inköpen görs från leverantörer i Europa.

Mekonomen har en central inköpsorganisation fördelad på två olika leverantörsbaser: tillbehör och reservdelar. Båda dessa leverantörsbaser återfinns bland de stora aktörerna inom fordonsindustrin. För tillbehör finns det något fler mindre leverantörer och gentemot denna grupp har Mekonomen extra tydligt belyst och ställt krav på frågor som rör miljö, kvalitet, respekt för mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden.

Under 2011 beslutade Mekonomen att stödja FN:s Global Compact och introducerade en uppförandekod som biläggs samtliga avtal. Mekonomens tidigare krav i dessa hänseenden är nu ersatta av krav på att efterleva Mekonomens uppförandekod och respektera FN:s Global Compact.

I avtalen och den systematiserade inköpsprocessen finns också andra funktioner och rutiner för att driva leverantörens arbete med kvalitet och säkerhet. Vi kommer fortsätta utvecklingen av arbetet med leverantörer avseende ansvarsfullt företagande och öka kontrollen över de produkter vi erbjuder. Mekonomen avser att ytterligare utveckla modellen för riskbedömning och klassificering av leverantörer. Det är en del av arbetet med att optimera varuförsörjningen, effektivisera inköpen och öka kontrollen.

ATT ARBETA PÅ MEKONOMEN

Mekonomens organisation är snabbfotad och pragmatisk, med stor tilltro till den enskilda individens förmåga. Vi är ett entreprenörsföretag som präglas av prestigelöshet, där alla medarbetare ska känna att de bidrar och kan påverka.

Vi vill att våra medarbetare ska se Mekonomen som en långsiktig arbetsgivare med möjlighet till såväl professionell som personlig utveckling. Vi vill att våra medarbetare ska ha möjlighet att kunna utnyttja sin fulla potential.

Mekonomen har vuxit snabbt den senaste tiden och har utvecklat ett starkt varumärke. Det både förpliktigar och skapar nya möjligheter. Under 2011 har flera projekt genomförts för att ytterligare systematisera arbetet kring medarbetarfrågor samt att utveckla organisationen inom Human Resources Management.

Under 2011 införde Mekonomen en ny HR-strategi som ska bidra till att Mekonomen når det övergripande målet om ökad tillväxt och visionen om att vara bilistens första val. Dessutom utvecklades en uppförandekod med tillhörande "whistle blowing"-system, som ska lanseras inom organisationen under 2012.

Sedan 2007 genomförs årliga medarbetarundersökningar, vilket är ett viktigt verktyg för att kartlägga och mäta medarbetarnas syn på Mekonomen som arbetsgivare. Syftet med medarbetarundersökningarna är att fånga upp åsikter från samtliga medarbetare och därmed få ett bra underlag för att kunna genomföra förbättringar i företaget, såväl övergripande som i den egna gruppen/enheten. Utifrån resultatet kan vi sedan



arbeta med att bevara våra styrkor och utveckla de områden där det finns potential för förbättringar. Resultaten följs upp i koncernledningen. Talent Management är en av de viktigaste medarbetarfrågorna för Mekonomen. Att ha ett bra ledarskap inom företaget som kan attrahera, utveckla och motivera medarbetare ser vi som en nyckel för framgång.

Vid planering för kompetens- och utvecklingsinsatser inom Mekonomen är det av vikt att vi inte bara möter dagens behov utan även lyfter blicken mot horisonten för att förbereda oss för morgondagens utmaningar. Det är så vi säkrar den framtida konkurrenskraften för såväl företaget som för de enskilda medarbetarna. På Mekonomen har vi valt att utveckla en egen Mekonomen-Akademi, där samtliga av företagets utbildningsinsatser samlats, såväl interna som externa. Utbudet kommuniceras till samtliga medarbetare och det är den enskilda medarbetarens ansvar tillsammans med sin chef att ta del av utbildningarna. Ytterligare ett sätt att skapa utveckling är att driva tvärfunktionella projekt där medarbetarna ges möjlighet att arbeta bortom sina traditionella uppgifter tillsammans med kollegor från andra avdelningar. Att vara del i ett sådant projekt är en värdefull praktisk erfarenhet och en utbildning som uppskattas av medarbetarna.

Inom Mekonomen finns både en Ledarguide och Medarbetarguide. Det är effektiva kanaler för att informera medarbetare inom hela organisationen och gör det enkelt för dem att få den information de behöver för att styra sitt arbete och sin utveckling. För att säkerställa en kontinuerlig kommunikation inom Mekonomen ges personalmagasinet HR-nytt ut månadsvis.

ÖVERGRIPANDE MEDARBETARMÅL INOM MEKONOMEN:

- Mekonomens organisation ska spegla samhället vi lever i och därför är mångfald en självklarhet.
- Ledarskapet är viktigt för Mekonomen och det genom medarbetarundersökningens uppnådda Ledarskapsindexet (LSI) ska vara högst i vår bransch.
- Mekonomens medarbetare ska bestå av 30 procent kvinnor, exklusive verkstäder.

Mekonomens organisation ska vara mångfacetterad och spegla det samhälle vi lever i. I takt med att Mekonomens produkt- och tjänsteutbud vidgas och nya målgrupper definieras, blir behovet av att öka mångfalden, däribland andelen kvinnor, ännu tydligare. Mekonomen har lättare att attrahera manliga medarbetare än kvinnliga, vilket är ett generellt mönster inom fordonsindustrin. För Mekonomen är det ett viktigt mål att 30 procent av medarbetarna i butikerna är kvinnor.

2012 ÄR ETT HÄLSOÅR PÅ MEKONOMEN

Under 2012 systematiserade Mekonomen satsningarna på medarbetarnas hälsa och välbefinnande genom att utnämna året till ett Hälsoår. Via en intern plattform har medarbetarna möjlighet att registrera sig och rapportera motionsinsatser som genomförts inom ramen för en tävling.

Tävlingen bygger på att medarbetarna kan välja olika motionsformer från en diger lista, som innehåller allt från judo och cykling till alla former av bollsporter, löpning, jogging och promenader och erhålla poäng för sina insatser.

Varje månad utses vinnare i olika kategorier, som belönas med priser.



Inom ramen för Hälsoåret finns även massor med tips och inspiration på hur kost, motion och stresshantering inte behöver vara tidskrävande.

Redan under första kvartalet registrerade sig mer än 700 medarbetare som deltagare i Hälsoåret 2012.

MEKONOMEN I SAMHÄLLET

Samarbete för att underlätta ungdomars ingång på arbetsmarknaden

I arbetet för ökad mångfald och för att kontinuerligt höja organisationens kompetens samarbetar Mekonomen också med Arbetsförmedlingen och är medlemmar i Diversity Charter. För att underlätta ungdomars ingång på arbetsmarknaden deltar Mekonomen i ett flertal samarbeten.

Ett samarbete med Telge Tillväxt, som startade 2010, är målet att skapa arbetstillfällen för unga, med ambitionen att halvera ungdomsarbetslösheten i Södertälje inom 3 år.

Mekonomens samarbete med Farsta gymna-



”Mekonomens verksamhet kretsar kring hög kvalitet avseende såväl produkter som tjänster, varför ett målmedvetet arbete för ett ansvarsfullt Mekonomen ger en ökad legitimitet av kvalitet i allt vi företar oss. Genom att tydligt markera att vi fortsätter att utveckla ett ansvarsfullt Mekonomen adderas värde till vårt varumärke.”

sium, tillsammans med Svensk Handel och Axel Johnson går ut på att minska ungdomsarbetslösheten genom att erbjuda lärlingsplatser i våra butiker. Mekonomen är också ett av företagen som samarbetar med Stockholms Handelshögskola och programmet Center for Retail, en 3-årig högskoleutbildning med ambitionen att skapa ett kunskapscentrum med fokus på retail. Dessutom förs samarbeten med olika fordonstekniska utbildningar genom bidrag med utrustning och praktikplatser.

Under 2011 har samarbetet med såväl Telge Tillväxt som Center for Retailing lett till nyanställningar i Mekonomen.

MEKONOMEN OCH ROSA BANDET

För andra året i rad var Mekonomen under 2011 en av huvudsponsorerna till Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj, som årligen äger rum under oktober månad.

Mekonomens egen kampanj som var kopplad till Cancerfondens kampanj Rosa Bandet hette Våga Fråga. Med den ville Mekonomen uppmuntra svenska bilister att våga fråga om saker kring bilen och BilLivet utan att känna att något är för litet eller onödigt att fråga om. Dessutom vill Mekonomen uppmuntra till att våga fråga Cancerfonden om cancer, och framför allt bröstcancer.

Mekonomen skänkte 200 kronor för varje Rosa service som utfördes under månaden vid Mekonomens bilverkstäder och en krona för varje samtal som ringdes in till Mekonomen Direkt.

Mekonomen presenterade även fem nya produkter som fanns till försäljning i Mekonomens butiker under kampanjperioden: rosa rattmuff,

rosa spolarvätska, rosa bogserlina, rosa backspegelstärningar samt motorolja som försetts med rosa etikett. Bidraget till Rosa Bandet var 5 - 50 kronor för varje såld vara, beroende på produkt.

Vidare arrangerades en designtävling via Facebook och kampanjsajten vagafraga.se. Tävlingen gick ut på att designa en så kallad doftis som kan hängas i backspeglarna på bilen. Segrare blev Anneli Persson från Örebro med sitt bidrag "Ängeln Victoria". Vinnardoftisen såldes i alla Mekonomens butiker och tio procent av intäkterna gick till Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj.

Den sammanlagda summan som Mekonomen bidrog till Rosa Bandet under 2011 uppgick till drygt 2,6 MSEK.

MEKONOMEN TAR ETT FORTSATT ANSVAR

Mekonomens verksamhet kretsar kring hög kvalitet avseende såväl produkter som tjänster, varför ett målmedvetet arbete för ett ansvarsfullt Mekonomen ger en ökad legitimitet av kvalitet i allt vi företar oss. Genom att tydligt markera att vi fortsätter att utveckla ett ansvarsfullt Mekonomen adderas värde till vårt varumärke.

Inte minst leder ett fokus på ett ansvarsfullt Mekonomen att koncernen stärks internt genom att vi attraherar de bästa talangerna, som i sin tur förbättrar vår konkurrenskraft. Att vi externt uppfattas som en trovärdig, stabil och attraktiv affärspartner är också av nytta i samtliga existerande och potentiellt nya affärsrelationer. Avslutningsvis skapar Mekonomens ansvarstagande en hög trovärdighet gentemot våra kunder, både i butik och i verkstad, som ökar kundlojaliteten.



FEM ÅR I SAMMANDRAG

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	4 140	3 374	3 129	2 646	2 530
Övriga intäkter	97	73	77	45	20
Handelsvaror	-1 866	-1 607	-1 530	-1 317	-1 294
Övriga kostnader	-1 835	-1 355	-1 352	-1 123	-1 007
Rörelseresultat	536	485	325	251	250
Resultat efter finansiella poster	523	485	323	261	418
Skatt på årets resultat	-143	-134	-86	-72	-70
ÅRETS RESULTAT	380	351	237	189	348

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
TILLGÅNGAR					
Immateriella tillgångar	1 116	348	278	254	206
Övriga anläggningstillgångar	302	207	180	148	109
Varulager	934	680	620	602	554
Kundfordringar	411	287	265	217	201
Övriga omsättningstillgångar	225	162	126	116	120
Likvida medel	67	74	60	85	290
SUMMA TILLGÅNGAR	3 054	1 758	1 529	1 423	1 481
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	1 539	955	877	833	978
Minoritetens andel av eget kapital	17	19	18	18	18
Långfristiga skulder	511	24	29	42	44
Kortfristiga skulder	988	760	605	530	441
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	3 054	1 758	1 529	1 423	1 481

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten	259	358	289	209	320
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-512	-184	-92	-93	448
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	246	-160	-222	-321	-574
ÅRETS KASSAFLÖDE	-7	14	-25	-205	194

**DATA PER AKTIE**

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2011	2010	2009	2008	2007
Resultat	11,39	10,95	7,38	5,84	11,03
Kassaflöde	7,98	11,60	9,38	6,77	10,32
Eget kapital	46,9	30,9	28,4	27,0	31,7
Utdelning*	8	8	7	6	11
Andel utdelad vinst, %	69	73	95	103	100
Börskurs vid årets slut	225	223	155	70	146
Börskurs, årshögsta	257,5	228	159,5	151	154,5
Börskurs, årslägsta	157	131	71,75	58,25	100
Direktavkastning, %	3,6	3,6	4,5	8,6	7,5
P/E-tal vid årets slut, ggr	19,8	20,4	21,0	12,0	13,2
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter	32 436 258	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal aktier vid periodens utgång	32 814 605	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal aktieägare vid årets slut	7 735	8 024	7 430	6 559	6 199

* Styrelsens förslag för 2011. Varav extra utdelning 5,00 SEK 2007.

NYCKELTAL*

	2011	2010	2009	2008	2007
Omsättningstillväxt, %	23	8	19	6	4
Bruttomarginal, %	55	52	51	50	49
Rörelsemarginal, %	13	14	10	9	10
Vinstmarginal, %	12	14	10	10	16
Sysselsatt kapital, MSEK	2 203	1 060	925	905	1 002
Operativt kapital, MSEK	2 136	986	865	820	712
Avkastning på sysselsatt kapital, %	29	49	36	28	39
Avkastning på operativt kapital, %	34	52	39	33	27
Avkastning på eget kapital, %	27	37	27	20	36
Avkastning på totalt kapital, %	20	30	22	19	27
Soliditet, %	51	55	59	60	67
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,37	0	neg	neg	neg
Räntetäckningsgrad, ggr	26	151	66	33	47
Nettoskuld, MSEK	580	12	neg	neg	neg
MEDELANTAL ANSTÄLLDA					
Sverige	1 076	850	789	732	687
Norge	267	251	243	233	202
Sørensen og Balchen	208	–	–	–	–
Danmark	392	358	398	397	382
Finland	15	3	–	–	–
KONCERNEN	1 958	1 462	1 430	1 363	1 271

* För information om nyckeltalsdefinitioner, se sid 79.

**Forts. NYCKELTAL**

	2011	2010	2009	2008	2007
ANTAL BUTIKER/varav egna					
Sverige	144/114	141/111	134/103	123/103	114/93
Norge	53/36	47/32	47/31	44/29	42/25
Sørensen og Balchen	77/35	–	–	–	–
Danmark	54/40	40/37	39/38	39/39	38/38
Finland	3/3	2/2	–	–	–
Island	1/0	–	–	–	–
Marinshopen	1/1	–	–	–	–
M by Mekonomen	1/1	1/1	–	–	–
KONCERNEN	334/230	231/183	220/172	206/171	194/156
ANTAL MEKONOMEN BILVERKSTAD					
Sverige	438	426	401	363	337
Norge	380	352	331	320	305
Danmark	215	195	178	169	136
Finland	3	2	–	–	–
KONCERNEN	1 036	975	910	852	778
ANTAL MEKOPARTNER					
Sverige	128	128	117	75	–
Norge	78	63	53	38	–
Danmark	214	172	126	86	–
KONCERNEN	420	363	296	199	–
ANTAL BILXTRA VERKSTÅDER					
Norge	219	–	–	–	–
KONCERNEN	219	–	–	–	–
ANTAL SPEEDY VERKSTÅDER					
Sverige	11	11	–	–	–
KONCERNEN	11	11	0	0	–

KVARTALSÖVERSIKT

	Helår 2011	KV 4 2011	KV 3 2011	KV 2 2011	KV 1 2011	Helår 2010	KV 4 2010	KV 3 2010	KV 2 2010	KV 1 2010
NETTOOMSÄTTNING, MSEK										
Mekonomen Sverige	1 747	434	440	467	405	1 708	455	422	451	381
Mekonomen Norge	808	206	208	217	177	817	202	199	221	194
Sørensen og Balchen	603	176	190	199	39	–	–	–	–	–
Mekonomen Danmark	759	190	187	195	187	777	184	185	204	204
Övrigt	223	68	61	64	30	72	31	16	16	10
KONCERNEN	4 140	1 074	1 086	1 142	838	3 374	872	822	892	789
RÖRELSERESULTAT, MSEK										
Mekonomen Sverige	323	78	89	89	67	310	78	91	87	55
Mekonomen Norge	132	31	36	40	25	144	32	40	44	28
Sørensen og Balchen	88	25	25	37	2	–	–	–	–	–
Mekonomen Danmark	63	1	18	26	17	45	7	12	20	6
Övrigt	–70	–30	–5	–19	–16	–14	–7	–2	–7	1
KONCERNEN	536	104	163	173	95	485	110	141	144	90
RÖRELSEMARGINAL, %										
Mekonomen Sverige	18	18	20	18	16	18	17	21	19	14
Mekonomen Norge	16	15	17	18	14	18	16	20	20	14
Sørensen og Balchen	15	14	13	18	4	–	–	–	–	–
Mekonomen Danmark	8	1	10	13	9	6	4	6	10	3
KONCERNEN	13	10	15	15	11	14	12	17	16	11
KVARTALSDATA KONCERNEN										
Finansnetto, MSEK	–13	–4	–2	–6	0	0	1	–1	0	1
Resultat före skatt, MSEK	523	100	161	167	95	485	111	140	143	91
Skatt, MSEK	–143	–29	–44	–45	–25	–134	–33	–40	–37	–24
Resultat efter skatt, MSEK	380	71	118	122	70	351	78	100	107	67
Bruttomarginal, %	55	56	55	54	54	52	53	54	53	50
Resultat per aktie, SEK	11,39	2,16	3,53	3,67	2,12	10,95	2,52	3,07	3,29	2,08

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2011.

ALLMÄNT

Mekonomen är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, 334 butiker och 1 686 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärken. Moderföretaget bedriver sin verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Smista Allé 11, 141 70 Segelltorp. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Mid-Cap lista. De tre största ägarna i moderföretaget är Axel Johnson AB koncernen med 29 procent, Eva Fraim Påhlman med 6,1 procent och Otto Olsen Invest AS med 5,9 procent.

VERKSAMHETSÅRET

Verksamhetsåret 2011 har varit ett år som präglats av svag marknadstillväxt, framför allt avseende konsument- och tillbehörsförsäljning. Mekonomen har dock haft en starkare tillväxt än totalmarknaden i Norden, främst tack vare framgångsrika marknadssatsningar, med ett rörelseresultat som ökade med 11 procent och intäkter som ökade med 23 procent.

Mekonomen förvärvade i mars Sørensen og Balchen, som driver bildelskedjan BilXtra. Genom förvärvet av Sørensen og Balchen har det tillkommit 73 butiker och drygt 200 BilXtra verkstäder. Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet till 77 butiker och 219 anslutna BilXtra verkstäder. I Sverige förvärvades Marinshopen i början av året, som ett led i satsningen på den marina marknaden. Under året har även Mekonomen BilLivet förvärvats. Vid förvärvet i april bestod BilLivet av åtta verkstäder som tidigare drivits i samarbete med Svenska Bil-

Majoriteten av verkstäderna är belägna i Mega-anläggningar. Under slutet av året har Mekonomen BilLivet förvärvat ytterligare tre verkstäder.

Antalet anslutna verkstäder fortsätter att öka och uppgick per 2011-12-31 till 1 686 (1 349) varav antalet egna verkstäder uppgick till 21 stycken.

Satsningen på Mega-anläggningar har fortsatt under året. Bland annat öppnades i april en Mega-anläggning på Gärdet i Stockholm där kunden erbjuds ett helhetskoncept såsom butik, bilverkstad, bilprovning, bilvård, biltvätt, biluthyrning och ett café i den 5 000 kvadratmeter stora anläggningen. En nyhet är också att anläggningen är först i Europa med att erbjuda en dygnet-runt-öppen verkstad.

Utöver fortsatt satsning på nya Mega-anläggningar har ett flertal satsningar genomförts under året, exempelvis etableringen i Finland, satsningen på marint, egna verkstäder samt integrationen av Sørensen og Balchen.

Mekonomens koncept och satsning mot kvinnliga bilister, M by Mekonomen, utsågs till Årets Butik 2011 när tidningen Market anordnade den Stora Detaljhandelsdagen i maj.

I oktober träffades avtal om att förvärva Meca Scandinavia. Förvärvet av Meca har godkänts av den svenska konkurrensmyndigheten och är villkorat av ett godkännande från den norska konkurrensmyndigheten.

Antalet butiker i kedjorna ökade med 103 stycken varav antalet egna butiker ökade med 47 stycken. Totalt antal butiker i kedjorna var vid årets slut 334 (231) varav antalet egna butiker 230 (183).

Intäkter

Intäkterna för helåret ökade med 23 procent till 4 237 (3 447) MSEK. Övriga intäkter inkluderar valutakursvinster på 14 (18) MSEK samt hyresintäkter, fastighetsrelaterade intäkter, licenser etc. Den organiska tillväxten, vilket innebär ökning av nettoomsättningen justerat för förvärv, valutaeffekter och antal vardagar, uppgick till 2 (7) procent under 2011.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 536 (485) MSEK och rörelsemarginalen till 13 (14) procent. Kostnader för satsningar samt förvärvs- och integrationskostnader uppgick för helåret till 58 (10) MSEK.

Resultat efter finansnetto

Resultatet efter finansnetto uppgick till 523 (485) MSEK. Finansnettot uppgick till -13 (0). Räntenettot uppgick till -14 (2) MSEK och övriga finansiella poster till 1 (-2) MSEK. Resultatet efter finansiella poster har påverkats med valutaeffekter om totalt 2 (-2) MSEK.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 380 (351) MSEK och resultat per aktie till 11,39 (10,95) SEK. Av årets resultat är 370 (338) MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och 10 (13) MSEK till minoritetsägarna.

Sverige

Nettoomsättningen (extern) ökade med 2 procent



till 1 747 (1 708) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 2 procent. Försäljningen till BilLivet verkstäderna som förvärvats under 2011 hanteras under 2011 som intern och ger därför en negativ effekt på sverigesegmentets omsättning jämfört med 2010. Året har präglats av en svag marknadstillväxt, framför allt avseende försäljning till konsument samt tillbehörsförsäljning.

Rörelseresultatet uppgick till 323 (310) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 18 (18) procent. Antalet butiker uppgick till 144 (141) varav 114 (111) är egna.

Norge

Nettoomsättningen (extern) minskade med 1 procent till 808 (817) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 2 (12) procent. Nyetableringar under året har haft en negativ påverkan på resultatet.

Rörelseresultatet uppgick till 132 (144) MSEK och rörelsemarginalen till 16 (18) procent. Antalet butiker uppgick till 53 (47) varav 36 (32) är egna.

Sørensen og Balchen

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 603 MSEK och rörelseresultatet uppgick till 88 MSEK med en rörelsemarginal på 15 procent. Sørensen og Balchen förvärvades i mars 2011 och omsättning och resultat avser perioden 11 mars-31 december 2011. Positiva effekter av integrationsarbetet sedan förvärvet har medverkat till att resultatet förbättrats under året. Antalet butiker uppgick till 77 varav 35 är egna.

Danmark

Nettoomsättningen (extern) i Danmark uppgick till 759 (777) MSEK. Valutaeffekten var negativ

och den underliggande nettoomsättningen ökade med 4 procent. Rörelseresultatet förbättrades till 63 (45) MSEK och rörelsemarginalen till 8 (6) procent. Antalet butiker uppgick till 54 (40) varav 40 (37) är egna.

Finland

Mekonomen har under 2011 fortsatt sin satsning i Finland och en ny butik belägen i Lahti har öppnats under året. Antalet butiker uppgick till 3 (2) varav samtliga är egna.

FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR

Mekonomen förvärvade under början av året Sørensen og Balchen som driver bildelskedjan BilXtra. Genom förvärvet av Sørensen og Balchen har det tillkommit 77 butiker och 219 BilXtra verkstäder på den norska marknaden. Sørensen og Balchen har under året förvärvat en butik i Hadeland och en butik i Ski.

Under året har Mekonomen BilLivet förvärvats. BilLivet bestod vid förvärvet av åtta verkstäder som tidigare drivits i samarbete med Svenska Bil.

Mekonomen Sverige har under 2011 öppnat en Mega-anläggning på Gärdet i Stockholm. Det har även öppnats ett nytt verkstadscenter i Luleå samt en butik i Gislaved. En samarbetande butik i Bollnäs och en i Häggvik har förvärvats. Samarbetande butiker i Avesta och Vårby Backe har anslutits och minoritetsandelar har förvärvats i svenska butiker. Butikerna i Lund har slagits samman till en enhet.

I Mekonomen Norge har två nya butiker öppnats belägna i Rakkestad samt i Orkanger och i oktober öppnades en ny Mega-anläggning i Trondheim. Vidare har en samarbetande butik i Hadeland förvärvats och samarbetande butiker anslutits i Åsane och Røros.

Mekonomen Danmark har under 2011 öppnat två nya butiker belägna i Maribo samt i Valby och dessutom har en samarbetande butik anslutits i Helsingør. Marinshopen förvärvades i början av året, som ett led i satsningen på den marina marknaden.

En samarbetande butik på Island har öppnats under året.

Förvärv Meca

Under det fjärde kvartalet har Mekonomen ingått avtal om att förvärva bildelskedjan Meca. Mecas prognos för omsättningen 2011 uppgick till cirka 1 500 MSEK och rörelseresultatet till cirka 180 MSEK. Årliga synergier, som ett direkt resultat av förvärvet, beräknas till 80 MSEK från och med 2013. Mekonomen och Meca kommer att drivas vidare som separata bolag under befintliga varumärken.

Betalning sker genom 3 086 882 nyemitterade aktier via en apportemission samt 1 246 MSEK kontant. Utspänningseffekten för befintliga aktieägare uppgår till cirka 8,6 procent.

Förvärvet är villkorat av godkännande från den norska och den svenska konkurrensmyndigheten. Godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten erhöles i december 2011. Beslut från den norska konkurrensmyndigheten väntas senast den 11 juni 2012.

Investeringar

Under året har investeringar i anläggningstillgångar uppgått till 95 (68) MSEK. Utöver detta har investeringar i nya IT-system uppgått till 39 (29) MSEK under året.

Bolags- och rörelseförvärv genomfördes för 917 (79) MSEK under året. Förvärvade tillgångar vid dessa förvärv uppgick totalt till 372 (48) MSEK och



förvärvade skulder till 127 (26) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 496 (48) MSEK har immateriella tillgångar identifierats avseende varumärke 56 (5) MSEK, franchisekontrakt 47 (0) MSEK samt kundrelationer 136 (0) MSEK. Dessutom har en justering till verkligt värde av långfristiga skulder om -10 (0) MSEK genomförts. Den uppskjutna skatteskulden hänförlig till nettot av dessa övervärden uppgick till 64 (1) MSEK. Utöver detta har övervärden avseende förvärvade minoritetsandelar om 11 (10) MSEK redovisats direkt mot eget kapital.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 67 MSEK jämfört med 74 MSEK den 31 december 2010. Outnyttjade korta krediter uppgick per 2011-12-31 till 192 (194) MSEK. Soliditeten uppgick till 51 (55) procent. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 647 (86) MSEK och nettoskulden till 580 MSEK jämfört med 12 MSEK den 31 december 2010.

KASSAFLÖDESANALYS

Årets kassaflöde var -7 (14) MSEK. Utdelning till aktieägarna utbetalades med totalt 276 (227) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 259 (358) MSEK. Förändringen mellan åren förklaras i huvudsak av ökad inbetalning av skatt samt ökad bindning i rörelsekapital jämfört med föregående år.

PERSONAL

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 2 029 (1 575) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 958 (1 462) personer.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Styrelsens förslag till principer står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för VD och övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och uppgår för VD högst till 60 procent och för övriga befattningshavare högst till 33 procent av befattningshavarens grundlön. Med ledande befattningshavare avses, förutom VD, de åtta personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För VD görs enligt anställningsavtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 29 procent av

grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida uppgår till högst en årslön. Därutöver löper ett särskilt bonusprogram över tre år som beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011-2013. Bonusprogrammet ska i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, uppgå till högst 24 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus fastställs av styrelsen i bolaget.

KÄNSLIGHETSANALYS

Mekonomens resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolymen, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Till följd av förvärvet av Sørensen og Balchen har valutaexponering i NOK samt exponeringen mot räntemarknaden ökat under 2011. Importen sker så gott som uteslutande från Europa där valutorna i stort sett är EUR, SEK och NOK. Inköpen i EUR och NOK omfattar cirka 34 procent respektive 13 procent av inköpsvolymen. På grund av hög korrelation mellan DKK och EUR kan försäljning och inköp i dessa valutaflöden matchas, tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. NOK och DKK avser internförsäljning från Mekonomen Grossist AB till respektive land, samt årets resultat i Norge och Danmark. Terminssäkring avseende nettoflöden samt interna fordringar har gjorts under året.

FAKTOR PÅ RESULTAT FÖRE SKATT	Förändring	Påverkan ^{*)}
Försäljningsvolym	+1%	+23 MSEK
Förändring av valutakurs		
NOK	+1%	+7 MSEK
EUR	+1%	-1 MSEK
DKK	+1%	+0 MSEK
Bruttomarginal	plus en %-enhet	+41MSEK
Personalkostnader	+1%	-10 MSEK
Inlåningsränta ^{**)}	+1%	-6 MSEK

^{*)} Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2011.

^{**)} Effekten baseras på koncernens nettoskuld per 2011-12-31.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Marknadsutvecklingen 2011 har präglats av svag marknadstillväxt, framför allt avseende konsument- och tillbehörsförsäljning.

Konkurrens

Mekonomens främsta konkurrenter är aktörer på den så kallade märkesbundna sidan, vilka traditionellt haft en hög marknadsandel på eftermarknaden för personbilar.

Konkurrensen avseende bildförsäljning till verkstäder är stor från såväl märkesberoende som märkesoberoende aktörer. I den märkesoberoende handeln finns i Sverige drygt 400 butiker där de fem största aktörerna, varav Mekonomen är en, samtliga har ett sortiment som täcker de flesta bilmärken. Situationen är liknande i både Norge och Danmark med ett fåtal större aktörer som har ett heltäckande sortiment men där konkurrens även finns från ett antal mindre aktörer. Även märkesbundna aktörer konkurrerar med Mekonomen på denna marknad. På denna marknad är tillgänglighet mycket viktigt vilket betyder att leveransgraden är en nyckelfaktor i konkurrensen. Mekonomen lägger därför mycket stor vikt vid

logistiken och arbetet kring att optimera detta, samt vid att utveckla Mekonomens varumärke och erbjudandet till slutkund.

På tillbehörssidan konkurrerar Mekonomen med ett stort antal aktörer från olika branscher såsom bensinstationer, dagligvaruhandeln, butiker för barn tillbehör, butiker för tillbehör till husdjur, elektronikkedjor etc.

Verksamhetsrisker

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter. Därför läggs stor vikt vid förebyggande arbete och organisationen för detta är väl utvecklad, liksom planeringen för en kontinuitet i driften vid oförutsedda händelser.

Koncernens brandskyddsarbete sätter stor vikt vid en väl fungerande brandorganisation och en regelbunden egen kontroll samt intern utbildning.

Mekonomens centrallager är en viktig del i logistikflödet och därför läggs stor vikt vid förebyggande arbete för att minska risken för skador i centrallagret.

Försäkringar

Mekonomen har koncerngemensamma försäkringslösningar. Skyddet omfattar bland annat egendom, avbrott, transporter, styrelse och VD-försäkring.

Värdehanteringsrisker

Mekonomen strävar efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

Svinn

Inom Mekonomen pågår kontinuerligt ett arbete med svinn, för att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Svinnarbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, genom exempelvis översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplösningsrutiner av varor. På så vis skapas en allt bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för ökad vaksamhet när det gäller vilka varor som är särskilt stöldbegärliga.

FINANSIELLA RISKER

Mekonomens finanspolicy reglerar hur olika typer av risker ska hanteras och anger den riskexponering som verksamheten ska bedriva. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Policyn beskriver valutahantering, likviditetshantering samt kapitalförsörjning. Se även not 31 för beskrivning av de finansiella risker Mekonomen identifierat och hur dessa hanteras.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Resultat efter finansnetto uppgick till -18 (-4) MSEK exklusive aktieutdelning och koncernbidrag från dotterbolag. Medeltalet anställda var 76 (58).

MILJÖ

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbalken, tillståndspliktig verksamhet. Koncernen arbetar efter den miljöplan som antogs 2010, som

en del i verksamhetspolicyen.

Miljöarbetet koncentreras till att på bästa och mest effektiva sätt miljöanpassa verksamheten avseende hantering av kemikalier och annat farligt gods, distribution och sortering av förpackningsmaterial. Under 2011 genomfördes en massiv utbildningsinsats för att certifiera in så många butiker och verkstäder som möjligt. Vi genomförde även en stor mängd interna och externa revisioner där vi kontrollerade att vi följer gällande lagstiftning och att vi lever upp till de förväntningar som vårt ledningssystem ställer på oss. Vår certifiering omfattar förutom ISO14001 miljö även ISO9001 kvalitét och OHSAS 18001 arbetsmiljö. I central-lager och butikslager byggs brandsäkra utrymmen för kemikalier och petroleumprodukter och vid upphandling av transporttjänster ställs tydliga krav på hög effektivitet och få omlastningar för att minimera antalet transportmil.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

I början av april 2012 genomfördes en omorganisation i syfte att bättre anpassa Mekonomens organisation för vidare expansion. Omorganisationen innebar att Mekonomens tidigare CFO, Gunilla Spongh, utsågs till chef för koncernens internationella affärer och Per Hedblom, tidigare förvärvsansvarig inom koncernen, utsågs till ny CFO. Petter Torp, tidigare VD för Mekonomen Norge, utsågs till VD för Mekonomen Norden, som består av Mekonomen Norge, Mekonomen Sverige, Mekonomen Finland, Mekonomen Fleet/Marint och Mekonomen Grossist. Frank Bekken utsågs till ny VD för Mekonomen Norge. Lars From, VD för Mekonomen Danmark, fortsät-

ter att rapportera till koncernchefen Håkan Lundstedt.

AKTIEN

Aktiekapital och ägarförhållanden

Under räkenskapsåret har en nyemission genomförts i samband med förvärvet av Sørensen og Balchen. Nyemissionen innebar en ökning av aktiekapitalet med 5 MSEK och en ökning av antalet aktier med 1 945 783 st. Per den 31 december 2011 uppgår Mekonomens aktiekapital till 82 MSEK och består av 32 814 605 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 SEK/st. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i Bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Axel Johnson AB representerar 29 procent av röstetalet. För information om de tio största ägarna per 31 december 2011, se tabell på sid 26.

Bemyndigande

Årsstämman beslutade den 14 april 2011 att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 3 086 882 aktier. Beslutet om nyemission får innehålla bestämmelser om att emitterade aktier får betalas med apport, genom kvittning eller i övrigt tecknas med villkor enligt 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Styrelsen bemyndigades även att i övrigt bestämma villkoren för nyemissionen. Syftet med bemyndigandet

var att Bolaget ska kunna emittera aktier som köpeskillingslikvid i samband med förvärv av andra företag och/eller tillgångar som styrelsen bedömer vara av värde för Mekonomens verksamhet.

Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av framtida utdelningar kommer hänsyn att tas främst till investeringsbehov, men även till andra faktorer som Mekonomens styrelse anser vara av betydelse.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 8,00 SEK (8,00) baserat på årets resultat per aktie.

STYRELSENS ARBETE 2011

Vid årsstämman i april 2011 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Axson Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff



Huber och Helena Skåntorp omvaldes. Till styrelseordförande omvaldes Fredrik Persson.

Styrelsen har under 2011 haft 10 (11) sammanträden varav ett konstituerande. Vid styrelsemötena har, i första hand, bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt större förvärv behandlats.

Inom Mekonomens styrelse finns ett ersättningsutskott som behandlar ersättning till bolagsledningen. Detta utskott, som haft fyra möten under 2011, består av Fredrik Persson, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

REVISOR

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Bolagets revisor deltar vid styrelsemötet i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt på styrelsemötet då presentationen av bokslutskommunikén sker och avger därvid sin rapport från granskningen av bolagets ekonomiska förhållanden och interna kontroll. Vid årsstämman 2011 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Thomas Strömberg som huvudansvarig till och med slutet av årsstämman 2012.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans föfogande står följande vinstmedel, TSEK:

Balanserade vinstmedel	450 782
Överkursfond	462 123
Årets resultat	289 297
SUMMA	1 202 202

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna (8 SEK/aktie)	262 517
I ny räkning balanseras	939 685
SUMMA	1 202 202

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN

FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 56 procent och koncernens soliditet till 42 procent beräknat på balansdagen den 31 december 2011. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, vilket innebär att soliditeten efter genomförd utdelning i maj 2012 kommer att överstiga ovan angivna nivåer. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller

de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på koncernens förmåga att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med vad som anförs, som försiktighetskriteria, i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 1-3 styckena.

Beträffande bolagets och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalys och tillhörande notverk.



Bolagsstyrning

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna rapport är upprättad i enlighet med Aktiebolagslagen samt svensk kod för bolagsstyrning.

Om bolag som omfattas av koden inte i något avseende tillämpar koden, ska detta tydligt anges och skälen förklaras. Mekonomens eventuella avvikelser från koden och motiveringar redovisas löpande i texten.

AKTIEÄGARE

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2011 till 82 036 513 SEK, fördelat på 32 814 605 aktier. Varje aktie har en röst på bolagsstämma. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2011, baserat på sista betalkurs 225 kr, till 7,4 miljarder SEK.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2011 till 7 735 stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 61,8 procent av kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 33,5 procent av kapitalet och rösterna.



De tio största aktieägarna per den 31 december 2011 enligt SIS Ägarservice

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Axel Johnson AB med dotterbolag	9 516 235	29,0
Eva Fraim Pålman	2 009 176	6,1
Otto Olsen Invest AS	1 945 783	5,9
Kempen European Participations N.V.	1 595 066	4,9
Capital Group fonder	1 406 309	4,3
Ing-Marie Fraim Sefastsson	1 000 000	3,0
Swedbank Robur fonder	966 981	2,9
SHB fonder	689 425	2,1
Enter fonder	597 712	1,8
T Rowe Price fonder	550 000	1,7
TOTALT	20 276 687	61,8

Bolagsstämma

Mekonomens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida.

Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida.

Beträffande deltagande på stämma har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, VD, revisor samt övriga personer ur ledningen alltid ska vara närvarande vid stämman.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut på årsstämman den 14 april 2011 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen ska bereda och till årsstämman den 23 maj 2012 lämna förslag till:

- val av ordförande vid årsstämman,
- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor.

Valberedningen inför årsstämman 2012 utgörs av Göran Ennerfelt, representerande Axel Johnson AB koncernen, Eva Fraim Pählman, representerande egna aktier, Johan Lannebo representerande Lannebo Fonder samt Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder. Göran Ennerfelt har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Fredrik Persson, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen ska ha rätt att belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter och andra konsulter som erfordras för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen.

Mekonomen har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

SÅRSKILT OM STYRELSENS ARBETE

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter.

Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Vid årsstämman 14 april 2011 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff Huber och

Helena Skåntorp omvaldes. Till styrelseordförande omvaldes Fredrik Persson.

Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning i enlighet med definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning. Tre av ledamöterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. VD ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund i övrigt.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Fredrik Persson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Fredrik Persson tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2011 haft tio sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekre-

rare, vilken är bolagets finans- och ekonomichef. Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Frågor av lite större betydelse som diskuterats under året har i huvudsak rört bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt större förvärv.

Uppgifter

Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen arbetar för att det ska finnas system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen gentemot de fastställda målen, att kontroll sker av att lagar och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och VD samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak:

- Arbetsordning för styrelsens arbete
- VD-instruktion
- Attestordning

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Utvärderingen görs genom att styrelsens ordförande har individuella samtal med alla ledamöter i styrelsen. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2011 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt kodens krav avseende styrelsens arbete.

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att till styrelsearvode ska avsättas 1 700 000 SEK, varav 400 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 300 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt att resterande belopp fördelas till övriga styrelseledamöter i lika delar.

Revisionsutskott

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Två gånger per år, i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt årsbokslutet,

redogör bolagets revisorer för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar VD och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget.

Ersättningsutskott

Styrelsen har ett ersättningsutskott som består av Fredrik Persson ordförande, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Som grund för utskottets arbete ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Fyra möten har hållits under året och samtliga medlemmar har varit närvarande på dessa möten. Dessutom har bolagets VD Håkan Lundstedt varit närvarande vid dessa möten.

BOLAGSLEDNING

VD:s uppgifter

VD tillsätts och entledigas av styrelsen och hans/hennes arbete utvärderas löpande av styrelsen,

vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Mekonomens VD och koncernchef Håkan Lundstedt är härutöver ledamot av styrelsen för Vanna AB, Dialect AB samt stiftelsen En Frisk Generation och har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomens har betydande affärsförbindelser med.

Bolagsledningen

En presentation av bolagets ledning återfinns på sidorna 34-35.

Ersättning till bolagsledningen

Mekonomens ersättningsutskott fattar beslut om ersättning till verkställande direktören. Håkan Lundstedt har en grundlön per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Pensionsvillkoren innebär att betalning av pensionspremier görs till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om sex månadslöner. Även frågan om ersättning till övriga bolagsledningen bereds av ersättningsutskottet. Principen för ersättning baseras på att ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar. Kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

Styrelsen	Närvaro styrelsemöten	Beroende/Oberoende *	Styrelseledamot sedan
Fredrik Persson, ordförande	10/10	B	Augusti 2006
Marcus Storch, vice ordförande	10/10	B	Augusti 2006
Wolff Huber	9/10	O	Augusti 2006
Kenny Bräck	9/10	O	Maj 2007
Anders G Carlberg	10/10	B	Augusti 2006
Helena Skántorp	9/10	O	Maj 2004
Antonia Ax:son Johnson	8/10	B	Augusti 2006

*1) Enligt definition i "Svensk kod för bolagsstyrning".
Samtliga ledamöter är oberoende till bolaget och dess ledning.
O = Ledamoten är att anse som oberoende till större aktieägare i bolaget.
B = Ledamoten är att anse som beroende till större aktieägare i bolaget.



- Fast grundlön
- Rörlig ersättning
- Pensionsförmåner
- Övriga förmåner och avgångsvillkor

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till en årslön. På årsstämman 2011 beslutades att därutöver, ska bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011-2013. Bonusprogrammet ska, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus ska fastställas av styrelsen.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget.

Deloitte AB, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomens verksamhet, är revisorer i bolaget sedan 1994. På årsstämman 2011 omvaldes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Thomas Strömberg som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2012. Förutom i Mekonomen, är Thomas Strömberg bland annat revisor i Karolinska Development och Rezidor Hotel Group AB. Thomas Strömberg har inga uppdrag i bolag som är närstående till Mekonomens större ägare eller VD.

Ersättning till Deloitte, MSEK	2011	2010
Ersättning för revisionsuppdrag	6,0	5,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,1
Övriga tjänster	0,0	0,1

RAPPORTERING OCH REVISION

Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med finanschefen granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Revision

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll över finansiell rapportering och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. När det gäller beredningen av styrelsens arbete bedömer styrelsen att den kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen som görs inom ramen för bolagets egen interna kontroll i dagsläget täcker behoven. Bolagets revisorer avrapporterar personligen sin planering, bedömning av risker och kontroller samt iakttagelser från revisionen vid två styrelsesammanträden under året vilket ytterligare säkerställer styrelsens informationsbehov. Vid dessa möten lämnar VD och finanschef styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Styrelsen utvärderar löpande behovet av att tillsätta ett särskilt revisionsutskott.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, samt FARs vägledning till Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporteringen är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering och Mekonomen har valt att lämna en beskrivning hur den interna kontrollen är organiserad.



Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, investeringspolicy, finanspolicy samt insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk och rutiner inom ekonomiområdet. Detta är ett levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till förändringar inom Mekonomens verksamhet. Utöver ekonomihandboken finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i butik såväl som i övriga organisationen, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

Riskbedömning

Mekonomen gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

Kontrollaktiviteter

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontrollinventeringar i lager och butik.

Internrevision

Mekonomen har en internrevisionsavdelning som är en oberoende och objektiv säkrings och rådgivande enhet vilken skapar värde samt förbättrar koncernens verksamheter. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Chefen för internrevisionen rapporterar till styrelsen, CEO och CFO samt informerar ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter om resultatet av de granskningar som genomförts.

Information och kommunikation

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen uppdateras policyer och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom e-mail men också i samband med kvartalsvisa controllermöten där samtliga ekonomichefer/controllers deltar. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. Koncern- och finanschef har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncern-ekonomi har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.



Styrelse



Fredrik Persson

Styrelseordförande. Född 1968.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och studier vid Wharton school i USA.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Axfood AB (publ), Axstores AB och Svensk Bevaknings-Tjänst AB. Vice styrelseordförande i Martin & Servera AB och Svensk Handel. Styrelseledamot i Axel Johnson International AB, AxFast AB, Novax AB, Lancelot Asset Management, Svenska Handelsbanken Regionbanken Stockholm, Svenskt Näringsliv och Electrolux AB. Vidare är Fredrik Persson även verkställande direktör i Axel Johnson AB.
Aktier i Mekonomen: 1 000.
Styrelseledamot sedan 2006.



Antonia Ax:son Johnson

Född 1943.
Fil kand, Stockholms universitet.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Axel Johnson AB samt Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse. Vice styrelseordförande i Nordstjernen AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Holding AB, Axel Johnson Inc., Axfast AB, Axfood AB, Axel och Margareta Ax:son Johnsons Stiftelse för Allmännyttiga Ändamål, Nordstjernen Holding AB, Nordstjernen Kultur och Media AB, Axess Publishing AB, NCC AB, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt Antonia Ax:son Johnsons Stiftelse för Miljö och Utveckling.
Aktier i Mekonomen: 9516 235 via bolag.
Styrelseledamot sedan 2006.



Marcus Storch

Vice styrelseordförande. Född 1942.
Civilingenjör, KTH, Stockholm, Medicine Dr h.c.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nobelstiftelsen, stiftelsen Min Stora Dag och KEBRIS AB. Vice styrelseordförande i Axel Johnson AB och Axfood AB. Styrelseledamot i Nordstjernen AB, Storch & Storch AB samt ledamot i Kungliga Vetenskapsakademien (KVA) och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).
Aktier i Mekonomen: 0.
Styrelseledamot sedan 2006.



Kenny Bräck

Född 1966.
Gymnasieutbildning.
Övriga uppdrag: Egen företagare och tidigare professionell racingförare.
Aktier i Mekonomen: 1 000.
Styrelseledamot sedan 2007.



Anders G Carlberg

Född 1943.

MBA Economics, Lund.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Höganäs AB och Herenco AB, vice styrelseordförande i Sapa AB samt styrelseledamot i Sweco AB (publ), AxFast AB, Beijer Alma AB, Axel Johnson Inc., SSAB AB, Investmentaktiebolaget Latour, Erik Penser Bankaktiebolag, Recipharm AB (publ), Smilbandsbolaget AB och Åda Golfintressenter AB. Aktier i Mekonomen: 1 000.
Styrelseledamot sedan 2006.



Wolff Huber

Född 1942.

Övriga uppdrag: Tidigare VD för Bil Sweden, Volvo Car Europe och IBM Svenska AB.
Aktier i Mekonomen: 0.
Styrelseledamot sedan 2006.



Helena Skåntorp

Född 1960.

Civilekonom, Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i ÅF AB (publ), ZE Group AB samt verkställande direktör i Lernia AB. Vidare är Helena Skåntorp även styrelseordförande i ett antal av Lernia AB:s dotterbolag samt styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp & Co AB.

Aktier i Mekonomen: 2 000.

Styrelseledamot sedan 2004.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per 2011-12-30.



Ledning



Håkan Lundstedt

Verkställande direktör och koncernchef.
Född 1966.
Erfarenhet: VD Lantmännen AXA AB,
VD Cerealia Foods AB, VD Kungsörnen AB.
Grundare och styrelseordförande Gooh AB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Vanna AB,
Dialect AB och stiftelsen En Frisk Generation
Aktier i Mekonomen: 46 600.
Anställd 2007.



Nils-Erik Brattlund

Etableringschef.
Född 1951.
Erfarenhet: VD Tillbryggerier Umeå AB,
Administrativ chef Tillbryggerikoncernen,
VD Åreliftarna AB, VD Bilbolaget Lastbilar &
Bussar, VD Bilbolaget Personbilar, Platschef
Billia, Personalchef Billia.
Aktier i Mekonomen: 1300.
Anställd 2005.



Krister Duwe

Chef Detaljistverksamheten Sverige.
Född 1969.
Erfarenhet: Försäljningsdirektör Alcro-Beckers
AB, Försäljningschef Skogaholm SE,
Försäljningschef Lantmännen AXA AB.
Aktier i Mekonomen: 3 365.
Anställd 2010.



Lars From

Chef detaljistverksamheten Danmark.
Född 1965.
Erfarenhet: Eksport direktør SBS, Segment
manager Vestfrost.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Dansea
Holding AS.
Aktier i Mekonomen: 1200.
Anställd 2009.



Marcus Larsson

Vice VD.
Född 1970.
Erfarenhet: Försäljningschef, affärs-
utvecklingschef Volkswagen Group.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i
Telge Inköp AB.
Aktier i Mekonomen: 1 000.
Anställd 2003.



Staffan Lindewald

Chef Fleet.
Född 1973.
Erfarenhet: VD GoGreen AB, Marknadsområ-
desdirektör Cerealia Foods AB, Logistikchef
Kungsörnen AB. Övriga uppdrag: Styrelse-
ledamot i Olligon AB.
Aktier i Mekonomen: 300.
Anställd 2008.



Gunilla Spongh

Ekonomi- och Finanschef.

Född 1966.

Erfarenhet: Finansdirektör CashGuard AB,
Finansdirektör Enea AB, VP finance &
controlling Fresenius Kabi Parenteral Nutrition,
Ekonomichef Electrolux Professional AB,
Ekonomichef Electrolux Storkök AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Infranord AB.

Aktier i Mekonomen: 6 000.

Anställd 2007.



Petter Torp

Chef detaljistverksamheten Norge.

Född 1955.

Erfarenhet: Markedsdirektør i Scangross
Disribution AS.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Team
Verksedsenter Trøndelag AS.

Aktier i Mekonomen: 300.

Anställd 1997.



Siri Unander-Scharin

HR-chef.

Född: 1961.

Erfarenhet: HR Director Samsung Electronics
Nordic, HR Director Danfoss Heat Pumps AB,
HR/kompetensutveckling Rolls-Royce AB.

Aktier i Mekonomen: 0

Anställd 2010.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per 2011-12-30.

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2	4 140	3 374
Övriga rörelseintäkter		97	73
SUMMA INTÄKTER		4 237	3 447
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-1 866	-1 607
Övriga externa kostnader	4	-786	-565
Personalkostnader	5	-966	-741
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-83	-49
RÖRELSERESULTAT		536	485
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Resultat vid försäljning av dotterföretag		2	0
Ränteintäkter		7	5
Räntekostnader		-21	-3
Övriga finansiella poster		-1	-2
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		523	485
Skatt på årets resultat	9	-143	-134
ÅRETS RESULTAT		380	351
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		370	338
Minoritetsdelägare		10	13
Summa årets resultat		380	351
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr*		11,39	10,95

* Ingen utspädning är aktuell.

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	2011	2010
Årets resultat	380	351
Övrigt totalresultat		
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	16	-35
Aktuariella vinster	1	-
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	17	-35
ÅRETS TOTALRESULTAT	397	316
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	387	303
Minoritetsdelägare	10	13
	397	316



KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		523	485
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	78	49
		601	534
Betald skatt		-161	-99
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
		440	435
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-69	-64
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-115	-82
Minskning(-)/ökning(+ av skulder		3	69
ÖKAD (-) /MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		-181	-77
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
		259	358
INVESTERINGAR			
Förvärv (-) av dotterföretag	28	-383	-79
Avyttring (+) av dotterföretag	28	8	1
Förvärv av anläggningstillgångar		-135	-97
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	1
Ökning(-)/minskning(+) av långfristig utlåning ^{*)}		-7	-10
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
		-512	-184
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering (-)/upptagande (+) av lån		522	67
Utbetald utdelning		-276	-227
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
		246	-160
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		-7	14
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		74	60
Kursdifferens i likvida medel		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT			
	18	67	74

^{*)} I jämförelse med årsredovisningen 2010 har en omklassificering avseende 2010 års kassaflödesanalys, om 10 MSEK gjorts mellan kassaflöde från investeringsverksamheten och kassaflöde från finansieringsverksamheten. Omklassificeringen medför ej någon påverkan på årets kassaflöde.

Erhållna räntor uppgår till 7 (5) MSEK och betalda räntor uppgår till 21 (3) MSEK.



BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	13		
Goodwill		789	281
Varumärken		63	5
Franchisekontrakt		44	–
Kundrelationer		128	–
Balanserade utgifter för IT-system		92	62
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		1 116	348
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	41	26
Inventarier och transportmedel	12	191	139
Leasade inventarier och transportmedel	12	3	3
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		235	168
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra långfristiga fordringar	15	67	36
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		67	36
Uppskjutna skattefordringar	14	0	3
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 418	555
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Handelsvaror		934	680
Fastigheter som innehas för försäljning	10	–	3
Kortfristiga fordringar	16, 17	636	446
Likvida medel	18	67	74
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 637	1 203
SUMMA TILLGÅNGAR		3 054	1 758

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital, 32 814 605 (30 868 822) aktier		82	77
Övrigt tillskjutet kapital		805	343
Omräkningsreserv		0	-16
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		652	551
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		1 539	955
Minoritetens andel av eget kapital		17	19
SUMMA EGET KAPITAL		1 556	974
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	19	449	1
Uppskjutna skatteskulder	14	53	21
Avsättningar	20	9	2
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		511	24
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	19,21	198	85
Skatteskulder		83	75
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	21, 22	707	600
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		988	760
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		3 054	1 758
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	Inga	92
Eventualförpliktelser	23	20	20

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2011	2010
	1		
Nettoomsättning	2, 29	129	115
Övriga rörelseintäkter		46	39
SUMMA INTÄKTER		175	154
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-21	-18
Övriga externa kostnader	4	-90	-75
Personalkostnader	5	-72	-64
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-13	-10
RÖRELSERESULTAT		-21	-13
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Utdelning på aktier i dotterbolag		146	100
Erhållna koncernbidrag		228	285
Resultat vid försäljning av aktier i dotterbolag		1	1
Ränteintäkter		24	12
Räntekostnader		-22	-4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		356	381
Bokslutsdispositioner	7	-13	-2
Skatt på årets resultat	9	-53	-75
ÅRETS RESULTAT		290	304

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

MSEK	2011	2010
Årets resultat	290	304
ÅRETS TOTALRESULTAT	290	304



KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		356	381
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	-215	-303
		141	77
Betald skatt		-58	-50
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
		83	27
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/Ökning(-) av varulager		0	0
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		93	237
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		8	9
ÖKAD(-)/MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL			
		101	246
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
		184	273
INVESTERINGAR			
Avyttring (+)/Förvärv (-) av dotterföretag		-326	-32
Förvärv av anläggningstillgångar		-40	-35
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
		-366	-67
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering (-)/upptagande (+) av lån		458	-
Ökning(-)/minskning(+) av långfristig utlåning		-12	-
Utbetald utdelning		-263	-216
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
		183	-216
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		1	-10
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		0	10
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT			
	18	1	0

Erhållna räntor uppgår till 24 (12) MSEK och betalda räntor uppgår till 22 (4) MSEK.



BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	13		
Balanserade utgifter för IT-system		92	62
		92	62
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader		1	2
Inventarier och transportmedel	12	7	8
		8	10
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	24	1 120	280
Fordringar hos koncernföretag		12	–
		1 132	280
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 232	352
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Handelsvaror		1	1
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		14	10
Fordringar hos koncernföretag		690	574
Övriga fordringar		2	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	106	93
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		812	677
Likvida medel	18	1	0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		814	678
SUMMA TILLGÅNGAR		2 046	1 030

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital, 32 814 605 (30 868 822) aktier		82	77
Reservfond		3	3
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		85	80
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		912	409
Årets resultat		290	304
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		1 202	713
SUMMA EGET KAPITAL		1 287	793
OBESKATTADE RESERVER		159	146
AVSÄTTNINGAR	20	2	2
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	19	445	–
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		445	–
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	19	60	–
Leverantörsskulder		22	27
Skulder till koncernföretag		28	3
Skatteskulder		17	22
Övriga skulder		8	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	18	29
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		153	89
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		2 046	1 030
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	Inga	92
Ansvarsförbindelser	23	20	20

KONCERNEN

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till Moderbolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2010	77	343	19	438	877	18	895
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			-35		-35	0	-35
Årets resultat				338	338	13	351
ÅRETS TOTALRESULTAT			-35	338	303	13	316
Utdelning				-216	-216	-11	-227
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-9	-9	-1	-10
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010	77	343	-16	551	955	19	974
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2011	77	343	-16	551	955	19	974
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			16		16	0	16
Aktuariella vinster				1	1	0	1
Årets resultat				370	370	10	380
ÅRETS TOTALRESULTAT			16	371	387	10	397
Utdelning				-263	-263	-13	-276
Nyemission	5	462			467	0	467
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-7	-7	1	-6
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2011	82	805	0	652	1 539	17	1 556

Antal aktier per 2011-12-31 uppgår till 32 814 605 (30 868 822).

MODERBOLAGET

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2010	77	3	625	705
Utdelning			-216	-216
Årets totalresultat			304	304
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010	77	3	713	793
Utdelning			-263	-263
Nyemission	5		462	467
Årets totalresultat			290	290
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2011	82	3	1 202	1 287



NOT 1 Redovisningsprinciper

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som börjar den 1 januari 2011 eller senare. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Nedan beskrivs koncernens väsentliga redovisningsprinciper.

Ändrade redovisningsprinciper 2011

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började den 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på Mekonomenkoncernens finansiella rapporter 2011.

Ändrade redovisningsprinciper 2012 och senare

De nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft under 2012 har inte förtids tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2012 planeras inte att förtidstillämpas. De bedöms inte ha någon nämnvärd effekt på Mekonomenkoncernens resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och eget kapital.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft 2013 och senare är ännu ej godkända för tillämpning inom EU. De effekter som de kan få är inte kända ännu.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag över vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Mekonomen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 procent. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - dvs förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget

identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner - dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare



utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamhets balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment

Mekonomenkoncernen använder geografiska områden som segment eftersom koncernen är organiserad och styrs utifrån en geografisk indelning. Det är utifrån denna indelning som högsta verkställande beslutsfattare följer upp verksamhe-

ten. Områdena utgörs av respektive land, Sverige, Norge och Danmark. Sedan första kvartalet 2011 utgör den förvärvade koncernen Sørensen og Balchen ett nytt rörelsesegment inom Mekonomen. Segmentet Övrigt består av moderbolaget, Mekonomen Fleet AB, Speedy Autoservice AB, Marinshopen, Mekonomen Finland, Mekonomen BilLivet samt koncern-gemensamt och eliminerar.

Resultaten för respektive segment redovisas inklusive det bidrag som segmentet tillförs genom grossistverksamheten. Detta för att möjliggöra en jämförelse mellan segmenten. Någon justering avseende bonus i lager görs inte för respektive segment avseende detta bidrag.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag av rabatter och moms. Försäljningen från centrallagret till butikerna sker i mottagarlandets valuta. Valutafluktuationer påverkar därför i huvudsak endast grossist rörelsen. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Räntintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna fördelas som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av tjänstebilar, distributionsbilar och truckar.

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella lea-

singavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileaseavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställde erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställde.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på

förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på statsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på statsobligationer. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomens redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.30. Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har, till följd av förvärvet av Sørensen og Balchen, ytterligare förmånsbestämda pensionsplaner tillkommit i koncernen under räkenskapsåret. Beräkning och värdering enligt den så kallade Projected Unit Credit Method, gjordes vid förvärvstidpunkten och har beaktats i förvärvsanalysen. Aktuariella vinster och förluster uppkomna därefter redovi-

sas till sin helhet i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen bevisligen är förpliktad att antingen säga upp den anställde före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträk-

ningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelse överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, franchisekontrakt samt strategiska IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffnings-

värde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Bedömd nyttjandeperiod för respektive tillgång framgår av not 13.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Procent
Markanläggningar och byggnadsinventarier	5–10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och varumärken, skrivs inte av utan provas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i

verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstateras.

Vad gäller goodwillposter görs en prövning av värdet, så kallat Impairment Test, minst en gång per år. Se även not 13 för information hur detta görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Tillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar som Mekonomen bjudit ut till försäljning och som dessutom är omedelbart tillgängliga för försäljning samt vars redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljning redovisas som omsättningstillgång. Sådana tillgångar har värderats och därmed redovisats till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från grossisten till de egna butikerna, på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för räntexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notuppläsning. Övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den



regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument

Mekonomen säkrar fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaterminer på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2011

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2011 har inneburit att koncernbidrag inte längre redovisas mot eget kapital. Ett koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag och redovisas som en finansiell intäkt. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Jämförelseåret 2010 har räknats om.

Övriga förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaff-



ningsvärdet för andelar i dotterföretag. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 26,3 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 73,7 procent som bundet eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Ett koncernbidrag som ett moderföretag erhåller från ett dotterföretag ska i moderbolaget redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Detta innebär att koncernbidraget ska redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

För lämnade koncernbidrag tillämpar moderbolaget det tillåtna alternativet i RFR 2 att redovisa koncernbidraget som en kostnad i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i Tryggandelagen.

Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

NOT 2 Segmentsinformation

	Sverige		Norge		Danmark		Sørensen og Balchen**		Övrigt***		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
INTÄKTER												
Extern nettoförsäljning	1 747	1 708	808	817	759	777	603	–	223	73	4 140	3 374
Interna intäkter	794	724	4	1	11	0	6	–	–815	–725	0	–
Övriga intäkter	48	32	9	7	0	0	4	–	36	33	97	73
SUMMA INTÄKTER	2 589	2 464	821	825	770	777	613	–	–556	–619	4 237	3 447
RÖRELSERESULTAT	323	310	132	144	63	45	88	–	–70	–14	536	485
Finansiella poster - netto											–13	0
RESULTAT FÖRE SKATT											523	485
Tillgångar	1 128	864	326	220	448	353	1 057	–	–108	–96	2 852	1 341
Ofördelade tillgångar									202	417	202	417
SUMMA TILLGÅNGAR	1 128	864	326	220	448	353	1 057	–	95	321	3 054	1 758
Skulder	1 026	873	168	95	216	183	79	–	–306	–297	1 183	854
Ofördelade skulder									315	–70	315	–70
SUMMA SKULDER	1 026	873	168	95	216	183	79	–	9	–366	1 498	784
Investeringar materiella tillgångar	48	47	11	6	27	8	4	–	5	10	95	68
Investeringar IT-system									39	29	39	29
Avskrivningar (materiella tillgångar)	29	22	5	6	12	12	5	–	7	5	58	44
Avskrivningar (immateriella tillgångar)	–	–	–	–	–	–	15	–	10	5	25	5
Antal anställda i medeltal perioden	857	774	267	251	392	358	208	–	234	79	1 958	1 462
Antal egna butiker	114	110	36	32	40	37	35	–	4	3	229	182
Antal samarbetande butiker	30	30	17	15	14	3	42	–	2		105	48
ANTAL BUTIKER I KEDJAN	144	140	53	47	54	40	77	–	6	3	334	230
NYCKELTAL												
Rörelsemarginal, %*	18	18	16	18	8	6	15	–			13	14
Omsättningsökning, %	2	6	–1	12	–2	–5	–	–			23	8
Omsättning/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	3 021	3 183	3 075	3 287	1 946	2 170	2 947	–	–		2 164	2 358
Rörelseresultat/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	377	408	494	586	161	131	423	–	–		274	334

*) Vid beräkning av rörelsemarginal för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

**) Omsättning samt resultat avser perioden 11 mars–31 december 2011 och är till sin helhet hänförlig till verksamhet i Norge.

***) Övrigt består av Mekonomen AB, Mekonomen Fleet AB, Speedy Autoservice AB, Mekonomen Finland, Marinhopen, Mekonomen BilLivet samt koncerngemensamt och elimineringsar.

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

NOT 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen gjort i bokslutet 2011 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

GOODWILL OCH ANDRA FÖRVÄRVS-RELATERADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill görs bland annat uppskattningar och bedömningar avseende de aktuella bolagens framtida intjäningsförmåga och tillväxt samt antaganden om diskonteringsränta. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid

förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar.

NOT 4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
DELOITTE AB				
Revisionsuppdrag	6	6	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
SUMMA	6	6	1	1

**NOT 5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter**

MEDELTALET ANSTÄLLDA	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige	76	75	58	76
TOTALT I MODERBOLAGET	76	75	58	76
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	1 000	80	792	79
Danmark	392	84	358	85
Norge	475	85	251	84
Finland	15	80	3	75
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	1 882	82	1 404	82
KONCERNEN TOTALT	1 958	82	1 462	81
LÖNER, ERSÄTTNINGAR MM, TSEK	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	46 362	21 396 (5 325)	39 802	19 650 (4 978)
Dotterföretag	722 748	170 952 (37 942)	549 125	130 203 (32 426)
KONCERNEN TOTALT	769 110	192 348 (43 267)	588 927	149 853 (37 404)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN VD OCH STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA, TSEK	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
MODERBOLAGET				
Mekonomen AB	7 786 (1 200)	38 576 (1 032)	7 454 (2 010)	32 348 (2 754)
TOTALT I MODERBOLAGET	7 786 (1 200)	38 576 (1 032)	7 454 (2 010)	32 348 (2 754)
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	26 568 (2 719)	312 871 (2 517)	25 631 (2 706)	236 149 (2 577)
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Danmark	1 796 (53)	149 130 (0)	2 572 (255)	162 024 (0)
Norge	22 682 (1 688)	205 399 (2 787)	17 625 (329)	104 155 (1 400)
Finland	– (–)	4 302 (–)	– (–)	969 (–)
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	51 046 (4 460)	671 702 (5 304)	45 828 (3 290)	503 297 (3 977)
KONCERNEN TOTALT	58 832 (5 660)	710 278 (6 336)	53 282 (5 300)	535 645 (6 731)

*) Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.



ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämobe- slut 2011 till 1 700 (1 360) TSEK. Härav utgår 400 (320) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 300 (240) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 200 (160) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Verkställande direktören Håkan Lundstedt har en grundlön om 400 000 kr per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Pensionsavsättning görs till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen.

Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstäm- man 2011. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna där-

vid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: -fast grundlön - rörlig ersättning -pensionsförmåner samt -övriga förmåner och avgångsvillkor. Den rörliga ersättningen för ledande befattningsha- vare, förutom VD, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa para- metrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till högst en årlön. Frågor om ersättningen till bolagsled- ningen beslutas av styrelsen. På årsstämman 2011 beslutades att därutöver, om styrelsen så finner lämpligt, ska bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011-2013. Bonuspro- grammet ska, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Någon bonus reserverades ej per 2011-12-31 avseende detta bonusprogram. Kriterierna för storleken på en individuell bonus ska fastställas av styrelsen.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepen- sion för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmåns- bestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 (2) MSEK. Alectas överskott kan förde- las till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 (143) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåta- gande, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

BEFATTNINGSHAVARE/KATEGORI	Grundlön 2011 (2010)	Bonus 2011 (2010)	Styrelsearvode 2011 (2010)	Övriga förmåner 2011 (2010)	Pensionspremier 2011 (2010)
Fredrik Persson, styrelsens ordförande			400 (320)		
Marcus Storch, styrelsens vice ordförande			300 (240)		
Antonia Ax:son Johnson, styrelseledamot			200 (160)		
Kenny Bräck, styrelseledamot			200 (160)		
Anders G Carlberg, styrelseledamot			200 (160)		
Wolff Huber, styrelseledamot			200 (160)		
Helena Skåntorp, styrelseledamot			200 (160)		
Verkställande direktören	4 886 (4 084)	1 200 (2 010)		71 (66)	1 370 (1 166)
Övriga ledande befattningshavare, 8 (8) st*	11 725 (11 338)	1 612 (1 754)		818 (593)	2 243 (2 594)
SUMMA	16 611 (15 422)	2 812 (3 764)	1 700 (1 360)	889 (659)	3 613 (3 760)

* Under jämförelseåret 2010 har, förutom VD, totalt tio personer ingått i ledningsgruppen. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom VD, uppgick till 8 personer under 2010.

Av bolagets samtliga ledande befattningshavare är två kvinnor. Antalet ledande befattningshava- re är 9 stycken vilka även utgör koncernens led-

ningsgrupp. Dessa är förutom VD, koncernens Vice VD, HR-chef, Ekonomi- och Finanschef, Etableringschef, samt verksamhetscheferna för

Norge, Danmark, Sverige och Mekonomen Fleet.

NOT 6 Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	58	44	4	5
Avskrivning varumärken	1	0	–	–
Avskrivning kundrelationer	11	–	–	–
Avskrivning Franchisekontrakt	4	–	–	–
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	9	5	9	5
SUMMA PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR	83	49	13	10

NOT 7 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2011	2010
Återföring av Periodiseringsfond	–	9
Förändring överavskrivningar	–13	–11
Summa bokslutsdispositioner	–13	–2

NOT 8 Vinster / förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen

NETTOVINST / NETTOFÖRLUST	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Varav finansiella instrument kategoriserade som:				
Innehav för handel, derivat	1	6	0	6
Kundfordringar, nedskrivningar	–5	–1	0	0

NOT 9 Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Sverige	-75	-99	-53	-75
Övriga länder	-77	-44		
SUMMA AKTUELL SKATT	-152	-143	-53	-75
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	9	9		
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-143	-134	-53	-75
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT				
Redovisat resultat före skatt	523	485	343	379
Skatt enligt gällande skattesats	-139	-130	-90	-100
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	-1	-1	-1	-1
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
övriga ej avdragsgilla kostnader	-7	-3	-1	0
övriga ej skattepliktiga intäkter	1	0	39	26
Effekt av korrigeringar från föregående år	3	-	-	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-143	-134	-53	-75

NOT 10 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Förbättringsutgift annans fastighet	
	Koncernen	Moderbolaget
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2010-01-01	13	-
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	19	2
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2011-01-01	32	2
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	21	0
UTGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2011-12-31	53	2
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR 2010-01-01	-2	-
Årets avskrivningar	-3	-
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR 2011-01-01	-5	-
Årets avskrivningar	-7	-1
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR 2011-12-31	-12	-1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2011-12-31	41	1

Förbättringsutgifterna skrivs av med 5 till 10 procent utifrån bedömd nyttjandeperiod alternativt baserat på hyreskontraktets längd.



NOT 11 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2011

	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga skulder	Derivat- instrument	Icke finansiella tillgångar/ skulder	Summa
	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde		
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	1 116	1 116
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	235	235
Lämnade depositioner	7	–	–	–	7
Avbetalningskontrakt	59	–	–	–	59
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1	–	–	0	1
Varulager	–	–	–	934	934
Kundfordringar	411	–	–	–	411
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	26	26
Övriga tillgångar (derivat)	–	–	0	–	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	199	199
Likvida medel	67	–	–	–	67
SUMMA TILLGÅNGAR	545	0	0	2 510	3 054
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	–	–	–	1 556	1 556
Avsättningar	–	–	–	9	9
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	449	–	–	449
Uppskjutna skatteskulder	–	–	–	53	53
Kortfristiga skulder	–	–	–	60	60
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	198	–	–	198
Leverantörsskulder	–	438	–	–	438
Aktuella skatteskulder	–	–	–	83	83
Övriga skulder (derivat)	–	–	–	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	209	209
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	0	1 085	0	1 970	3 054

NOT 11 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2010

	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga skulder	Derivat- instrument	Icke finansiella tillgångar/ skulder	Summa
	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde		
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	348	348
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	168	168
Lämnade depositioner	5	–	–	–	5
Avbetalningskontrakt	30	–	–	–	30
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	3	3
Varulager	–	–	–	680	680
Kundfordringar	287	–	–	–	287
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	18	18
Fastigheter till försäljning	–	–	–	3	3
Övriga tillgångar (derivat)	–	–	0	–	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	141	141
Likvida medel	74	–	–	–	74
SUMMA TILLGÅNGAR	396	0	0	1 361	1 758
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	–	–	–	974	974
Avsättningar	–	–	–	2	2
Långfristiga skulder	–	–	–	22	22
Kortfristiga skulder	–	–	–	44	44
Skulder till kreditinstitut	–	85	–	–	85
Leverantörsskulder	–	374	–	–	374
Aktuella skatteskulder	–	–	–	75	75
Övriga skulder (derivat)	–	–	0	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	182	182
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	0	459	0	1 299	1 758



NOT 12 Inventarier och transportmedel

	Koncernen		
	Inventarier, transp.medel	Leasing	Totalt
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2010-01-01	385	25	410
Inköp	48	4	52
Inköp i samband med förvärvad verksamhet	8		8
Försäljningar/utrangeringar	-21		-21
Valutakursförändring	-16		-16
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2010-12-31	404	29	433
Inköp	74	4	78
Inköp i samband med förvärv av verksamhet	32		32
Försäljningar/utrangeringar	-21		-21
Valutakursförändring	-1		-1
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2011-12-31	488	33	521
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2010-01-01	-253	-22	-275
Försäljningar/utrangeringar	17		17
Valutakursförändring	8		8
Årets avskrivningar	-37	-4	-41
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2011-01-01	-265	-26	-291
Försäljningar/utrangeringar	14		14
Valutakursförändring	1		1
Årets avskrivningar	-47	-4	-51
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2011-12-31	-297	-30	-327
BOKFÖRT VÄRDE 2011-12-31	191	3	194

**LEASINGAVTAL**

Leasingavtalen avser leasing av distributionsbilar i Sverige och Norge samt truckar i Danmark.

	2011	2010
Årets leasingkostnader	12	10

FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER FÖR ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASINGAVTAL, SOM FÖRFALLER TILL BETALNING:

	2011	2010
Inom ett år	224	153
Senare än ett år men inom fem år	593	412
Efter fem år	216	163
	1 033	728

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 013 (714) MSEK.

	Moderbolaget	
	2011	2010
INVENTARIER OCH TRANSPORTMEDEL		
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE	47	43
Inköp	2	4
Försäljningar/utrangeringar	-1	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	48	47
Ingående avskrivningar	-38	-33
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-3	-5
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-41	-38
BOKFÖRT VÄRDE	7	8

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Varumärke	Franchise- kontrakt	Kundrelationer	IT-investeringar i moderbolaget	Totalt
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2010-01-01	241	–	–	–	54	296
Anskaffningar	48	5	–	–	29	83
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens valuta	–8	–	–	–	–	–8
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2011-01-01	281	5	–	–	84	371
Anskaffningar	500	57	47	136	39	779
Avyttringar	–	–	0	0	0	0
Omräkningsdifferens valuta	8	1	1	3	0	13
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2011-12-31	789	64	48	139	123	1 163
INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2010-01-01	–	–	0	0	–17	–17
Årets avskrivningar	–	–	0	0	–5	–5
INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2011-01-01	–	–	0	0	–22	–22
Årets avskrivningar	–	–1	–4	–11	–9	–25
Omräkningsdifferens valuta	–	0	0	0	0	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2011-12-31	–	–1	–4	–11	–31	–47
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE 2011-12-31	789	63	44	128	92	1 116

Det redovisade värdet av goodwill är hänförligt till dels grossistverksamheten och dels till Mekonomens butiker i Sverige, Norge och Danmark samt förvärvet av Speedy. Ökningen under året är framförallt hänförligt till förvärvet Sørensen och Balchen samt förvärvet av Mekonomen Bil.livet och Marinshopen. Beloppen fördelar sig med 40 MSEK hänförligt till grossistverksamheten, 227 MSEK hänförligt till Mekonomens butiker i Sverige, Norge och Danmark, 27 MSEK hänförligt till Speedy, 458 MSEK hänförligt till Sørensen och Balchen, 29 MSEK till Bil.livet och 9 MSEK till Marinshopen. Fördelningen per land av de 227 MSEK är Sverige 144 MSEK, Norge 60 MSEK samt Danmark 22 MSEK. Årets öknings avseende varumärken, franchisekontrakt och kundrelationer är till sin helhet hänförliga till förvärvet av Sørensen och Balchen. Varumärken har bestämbar nyttjandeperiod, franchisekontrakt, kundrelationer samt strategiska IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på 10 år.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bedömningen av värdet på koncernens goodwill-poster har gjorts utifrån kassagenererande enheters nyttjandevärde. Kassagenererande enheter identifieras enskilt eller grupperas beroende på situation och förutsättningar, vilket bland annat baseras på den lägsta nivå på vilken ledningen följer upp goodwill för interna syften. För större förvärv som exempelvis för Sørensen och Balchen, görs bedömning på segmentsnivå. I de regioner där verksamheter nära samverkar, avseende exempelvis kunder, medarbetare och övrig resursdelning, sker uppföljning av goodwill på regionnivå. I övrigt sker uppföljning av goodwill för enskild butik.

Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde, som enheten bedöms generera i koncernen framåt i tiden. De framtida kassaflöden som används vid

beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på affärsplanen för 2012 för respektive enhet. Därefter baseras kassaflödena på enhetens plan, som sträcker sig till 2015. Prognoser efter 2015 baseras på en tillväxt om 2 procent. För Sørensen och Balchen har prognoser efter 2015 baserats på en årlig tillväxt om 2,5 procent. De prognostiserade kassaflödena nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt. Förutsättningarna som gäller på de olika marknader som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma ränta används för samtliga enheter. Med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt överstiger samtliga enheters nyttjandevärde det bokförda värdet. I denna typ av beräkningar ingår bedömningar och antaganden från ledningens sida. Flertalet enheters fram-

tida kassaflöden baseras på likartade antaganden. Viktiga antaganden, som vid förändring får stor effekt på kassaflödet, är antaganden om framtida pris- och volymutveckling. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att prisutvecklingen endast uppgår till några procent per år. Volymutvecklingen beräknas bli mellan 2,0 och 5,0 procent per år fram till 2015, dvs ett mer försiktigt antagande än Mekonomens mål om 10 procent tillväxt. Totalt varierar pris- och volymutveckling mellan 2,0 och 5,0 procent. Bedömningarna är gjorda med hänsyn tagen till de senaste årens utveckling. Företagsledningen bedömer att även med hänsyn tagen till rimliga avvikelser från antagna förutsättningar så reduceras inte återvinningsvärdet i så stor utsträckning att det går under det bokförda värdet.

NOT 14 Uppskjutna skatter

I tabellen nedan framgår koncernens uppskjutna skattefordringar och skatteskulder per kategori. Den uppskjutna skatteskulden redovisas efter avdrag av eventuella skattefordringar om delposterna är kvittningsbara.

	Ingående balans 2010-01-01	Resultatfört under året 2010	Övriga förändringar 2010	Utgående balans 2010-12-31
SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTSAVDRAG				
Uppskjutna skattefordringar, Norge	5	–	–4	1
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	–1	–1	–	–2
Justering tidigare år	–	–	4	4
Omräkningsdifferens valuta	1	–	0	0
SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2010-12-31	6	–1	0	3
SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTSAVDRAG	2011-01-01	2011	2011*)	2011-12-31
Uppskjutna skattefordringar, Norge	1		–1	0
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	–2	0	2	0
Justering tidigare år	4		–4	0
Omräkningsdifferens valuta	0		0	0
SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2011-12-31	3	0	–3	0
SKATTESKULDER	2010-01-01	2010	2010	2010-12-31
Obeskattade reserver	55	–11	–	44
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	14	1	–	15
Uppskjutna skattefordringar underskott, Danmark	–1	1	–	0
Temporär skattefördel i internvinst	–25	–5	–	–30
Övrigt	–17	9	–	–8
SUMMA SKATTESKULDER 2010-12-31	26	–5	0	21
SKATTESKULDER	2011-01-01	2011	2011	2011-12-31
Obeskattade reserver	44	4	–	48
Övervärde i anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	0	–4	64	60
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	15	3	2	20
Uppskjutna skattefordringar underskott, Norge	0	1	–1	0
Temporär skattefördel i internvinst	–30	–9	–9	–48
Övrigt	–8	–4	–16	–28
Omräkningsdifferens valuta	0	0	1	1
SUMMA SKATTESKULDER 2011-12-31	21	–9	41	53

*) Övriga förändringar under 2011 avser uppskjuten skatt som tillkommit genom förvärv samt omklassificering av ingående uppskjutna skattefordringar där delposterna är kvittningsbara.

Beräknad skatt på inkrångsgoodwill uppstår vid återläggningar av avskrivningar på inkrångsgoodwill i koncernen.



NOT 15 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Lämnade hyresdepositioner	7	6
Avbetalningskontrakt	59	30
Övriga fordringar	1	0
SUMMA ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	67	36

Nedskrivningar av långfristiga fordringar har gjorts med 0 (0) MSEK under året.

NOT 16 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar	411	287
Övriga fordringar	26	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	199	141
SUMMA	636	446

	Kundfordringar	
	2011-12-31	2010-12-31
KUNDFORDRINGAR KONCERNEN		
Kundfordringar	437	308
Reserv osäkra fordringar	-26	-21
SUMMA KUNDFORDRINGAR	411	287

	Reserv osäkra fordringar	
	2011	2010
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-21	-22
Tillkommit genom förvärv	-4	-
Nettoförändring av reserv	-5	-2
Återvunna tidigare nedskrivningar	4	3
SUMMA RESERV OSÄKRA FORDRINGAR	-26	-21

	2011-12-31		2010-12-31	
FORDRINGAR SOM ÄR FÖRFALLNA MEN INTE NEDSKRIVNA				
Kundfordringar				
Fordringar förfallna mellan 0–30 dagar	50		79	
Fordringar förfallna mellan 31–60 dagar	12		7	
Fordringar förfallna mer än 61 dagar	13		5	
	75		91	

Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 5 (5) MSEK.



NOT17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda hyror	41	27	2	2
Förutbetalda leasingavgifter	0	0	–	–
Förutbetalda försäkringar	4	2	0	0
Upplupen leverantörsbonus	92	80	84	73
Övriga interimfordringar	62	32	20	18
SUMMA	199	141	106	93

NOT18 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Kassa och bank	67	74	1	0
LIKVIDA MEDEL	67	74	1	0

NOT 19 **Skulder till kreditinstitut**

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	448	0	445	0
Skuld till leasingbolag	1	1	–	–
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	449	1	445	0
<hr/>				
Kortfristig	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	61	0	60	0
Checkräkningskredit	135	83	0	0
Skuld till leasingbolag	2	2	–	–
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	198	85	60	0
<hr/>				
SUMMA TOTAL UPPLÅNING	647	86	505	0
<hr/>				
Checkräkningskreditslimit	277	277	277	277
Varav utnyttjad del	142	194	277	277

Samtliga räntor är rörliga eller har maximalt tre månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat inom spannet 3-4 procent.

Förfallodagar för total upplåning är som följer:

Skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
1-12 månader	198	85	60	–
1-2 år	63	1	60	–
2-3 år	386	0	385	–
SUMMA	647	86	505	0

I ovanstående löptidsanalys har ej framtida räntebetalningar inkluderats. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens ränteutbetalningar avseende upplåning uppgick 2011 till 20 (3) MSEK. Befintliga checkkrediter är i SEK, NOK, och DKK. Övriga lån är till sin helhet i SEK.

Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

NOT 20 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Avsättning garantier sålda fastigheter	2	2	2	2
Avsättningar för pensioner	2	–	–	–
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	5	–	–	–
SUMMA	9	2	2	2

I samband med försäljningen av koncernens fastigheter under 2007 gjordes en garantiavsättning avseende konsultansvar för gjorda fastighetsbesiktningar om 3 MSEK i moderbolaget. Denna avsättning minskades under 2009 med 1 MSEK och uppgår per 2011-12-31 till 2 MSEK. Totalt uppgår Mekonomens garantiåtagande till 22 MSEK och de resterande 20 MSEK redovisas som en eventalförpliktelse inom linjen.

NOT 21 Kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Checkräkningskredit	135	83
Kortfristig del av bankupplåning	61	–
Skuld leasingbolag	2	2
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	198	85
Leverantörsskulder	438	374
Övriga skulder	60	44
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	209	182
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEFRIA	707	600

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna löner	12	22	4	16
Upplupna semesterlöner	98	71	5	4
Upplupna sociala avgifter	39	36	7	8
Upplupen bonus/avtalskostnad	28	20	–	–
Upplupna räntekostnader	1	–	1	–
Övriga interimskulder	31	33	1	1
SUMMA	209	182	18	29



NOT 23 Poster inom linjen

STÄLLDA SÄKERHETER	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Företagsinteckningar dotterbolag	–	92	–	92
SUMMA	–	92	–	92
EVENTUALFÖRPLIKTELSE				
Garantiåtagande Mekonomen AB	20	20	20	20

Garantiåtagandet avser en garanti avseende konsultansvar för utförda besiktningar av en extern konsultfirma i samband med försäljningen av koncernens fastigheter i Danmark och Sverige. Garantin löper i 10 år räknat från juli 2007 då fastigheterna såldes.

NOT 24 Andelar i koncernföretag

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE SVERIGE	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 2011-12-31	Bokfört värde 2010-12-31
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40	40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100		5	5
Mekonomen Finans AB/Stockholm	556179-9676	100		1	1
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	100		2	2
Speedy Autoservice AB/Malmö	556575-9858	100		31	31
Mekonomen Nya Affärer AB	556821-5981	100		0	–
Mekonomen Vilande Sex AB/Stockholm	556724-9254	100		0	0
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE FINLAND					
Mekonomen Suomi Oy/Helsingfors	2259452-4	100		0	0
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE DANMARK					
Mekonomen Danmark A/S/Odense	30 07 81 28	100	37	177	177
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE NORGE					
Mekonomen Norge AS/Oslo	980 748 669	100		24	24
Sørensen og Balchen AS/Oslo	916 591 144	100		840	–
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG TOTALT				1 120	280

INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
FINLAND			
Mekonomen Viiki Oy	2359722-5	100	1
Mekonomen Kallio Oy	2359731-3	100	1
Ränkomäki Oy/Helsingfors	2429678-2	100	1
Mekonomen Grossist Oy/Helsingfors	2445185-0	100	–
			3

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
SVERIGE			
Mekonomen Akalla AB/Stockholm	556729-1439	100	1
Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	91	1
Mekonomen Anderstorp AB/Anderstorp	556775-9849	100	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	80	2
Mekonomen B2C AB/Stockholm	556767-7405	100	–
Mekonomen Backaplan AB/Göteborg	556226-1338	91	1
Mekonomen Barkarby AB/Stockholm	556758-7679	100	1
Mekonomen Bilverkstad AB/Stockholm	556607-1493	100	–
Mekonomen Bollnäs AB/Bollnäs	556827-3675	91	1
Mekonomen Boländerna AB/Uppsala	556767-8916	100	1
Mekonomen Borås City AB/Borås	556078-9447	91	3
Mekonomen Bromma AB/Stockholm	556230-5101	100	1
Mekonomen BV Härlöv AB/Kristianstad	556758-7646	100	–
Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	91	1
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	91	1
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	1
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	100	2
Mekonomen Farsta AB/Stockholm	556528-4766	100	1
Mekonomen FKV AB/Stockholm	556775-9831	75	–
Mekonomen Flen AB/Flen	556769-8542	75	2
Mekonomen Gislaved AB/Gislaved	556261-4676	100	1
Mekonomen Globen AB/Stockholm	556794-8905	100	1
Mekonomen Gränby AB/Uppsala	556821-6062	100	1
Mekonomen Gärdet AB/Stockholm	556821-6104	100	1
Mekonomen Gärdet Café AB/Stockholm	556840-9436	100	–
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	91	1
Mekonomen Göteborg Ringön AB/Göteborg	556561-6751	100	1
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	100	1
Mekonomen Helsingborg AB/Helsingborg	556044-4159	75	1
Mekonomen Helsingborg Södra AB/ Helsingborg	556613-6007	100	1
Mekonomen Hudiksvall AB/Hudiksvall	556428-1102	100	–
Mekonomen Häggvik AB/Stockholm	556840-9410	100	1
Mekonomen Härnösand AB/Härnösand	556217-2261	80	1
Mekonomen Hässleholm AB/Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Infra City AB/Stockholm	556840-4437	60	1
Mekonomen Järfälla AB/Stockholm	556660-3196	100	1
Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	100	2
Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	91	1
Mekonomen Karlshamn AB/Karlshamn	556649-9090	100	1
Mekonomen Karlskoga AB/Karlskoga	556196-2605	100	1
Mekonomen Karlskrona AB/Karlskrona	556649-9082	91	1

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Karlstad AB/Karlstad	556786-9457	100	1
Mekonomen Katrinelund AB/Malmö	556530-7237	100	1
Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	100	1
Mekonomen Landskrona AB/Landskrona	556646-4813	100	1
Mekonomen Lidköping AB/Lidköping	556761-3012	75	1
Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	100	1
Mekonomen Ljungby Odlaren AB/Ljungby	556111-9719	100	1
Mekonomen Ljusdal AB/Ljusdal	556786-1066	51	2
Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	100	1
Mekonomen Verkstadscenter Luleå AB/Luleå	556770-0033	100	–
Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	75	1
Mekonomen Malmö Fosie AB/Malmö	556493-7018	91	1
Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	75	1
Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	75	1
Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	80	1
Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	91	1
Mekonomen Märsta AB/Sigtuna	556596-3674	91	1
Mekonomen Nacka AB/Nacka	556204-0294	100	1
Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	75	2
Mekonomen Norrtull AB/Stockholm	556821-6088	100	1
Mekonomen Norrtälje AB/Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1
Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	1
Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Oskarshamn AB/Oskarshamn	556631-8589	75	1
Mekonomen Partille AB/Göteborg	556731-1401	91	1
Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	75	1
Mekonomen Ronneby AB/Ronneby	556649-9017	91	1
Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	91	1
Mekonomen Segeltorp AB/Huddinge	556580-2351	91	1
Mekonomen Sisjön AB/Göteborg	556509-7861	100	1
Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	91	1
Mekonomen Skåne Ystad AB/Ystad	556565-3085	100	1
Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	80	1
Mekonomen Sollentuna AB/Sollentuna	556462-0416	100	–
Mekonomen Soina AB/Stockholm	556213-3073	100	1
Mekonomen Sundsvall Birsta AB/Sundsvall	556201-1675	100	1
Mekonomen Sundsvall Nacksta AB/Sundsvall	556777-4863	100	1
Mekonomen Söderhamn AB/Söderhamn	556509-4132	75	1
Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	91	2
Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	75	1

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Torslanda AB/Göteborg	556583-3893	91	2
Mekonomen Tranås AB/Tranås	556770-0041	100	1
Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	100	2
Mekonomen Täby AB/Täby	556632-9958	91	1
Mekonomen Uddevalla AB/Uddevalla	556550-5004	100	1
Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1
Mekonomen Upplands Väsby AB/Upplands- Väsby	556777-4871	100	–
Mekonomen Uppsala AB/Uppsala	556092-4218	100	2
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Vilande Tjugo AB/Stockholm	556840-9444	100	–
Mekonomen Vilande Tjugoett AB/Stockholm	556840-9410	100	–
Mekonomen Vilande Tjugotvå AB/Stockholm	556840-9428	100	–
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	91	1
Mekonomen Vårby AB/Huddinge	556594-1951	100	–
Mekonomen Vänersborg AB/Vänersborg	556770-0058	91	1
Mekonomen Värnamo Norra AB/Värnamo	556530-9266	75	1
Mekonomen Västberga AB/Stockholm	556192-0314	91	1
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	75	2
Mekonomen Växjö AB/Växjö	556192-0439	60	1
Mekonomen Åkersberga AB/Österåker	556632-9966	91	1
Mekonomen Älvsjö AB/Huddinge	556758-7661	100	1
Mekonomen Örebro AB/Örebro	556344-0717	91	2
Mekonomen Örnköldsvik AB/Örnköldsvik	556465-6287	91	1
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	2
Primexxa Strängnäs AB/Stockholm	556422-3872	100	1
Meko Fleet System AB/Stockholm	556791-8643	80	–
Marinshopen RM AB/Stockholm	556829-5066	100	1
Summa Sverige			115
SVERIGE – BilLivet			
Mekonomen BilLivet AB/Stockholm	556845-2196	100	–
Mekonomen BilLivet Bromma AB/Stockholm	556864-3455	100	–
Mekonomen BilLivet Infra City AB/Stockholm	556864-3471	100	–
Mekonomen BilLivet Sisjön AB/Göteborg	556863-9909	100	–
Mekonomen BV Hisingen AB/Göteborg	556756-1146	100	–
Mekonomen BV Värtan AB/Stockholm	556821-6047	91	–
Mekonomen BilLivet Vilande 2 AB/Stockholm	556864-3448	100	–
Promotor i Åkersberga AB/Åkersberga	556241-8698	70	–
Summa Sverige – BilLivet			–

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
NORGE			
Mekonomen Arendal AS/Arendal	982 434 696	100	1
Mekonomen Alta AS/Alta	945 481 668	51	1
Mekonomen Askim AS/Askim	974 209 772	100	1
Mekonomen Björkelangen AS/Björkelangen	989 903 551	100	1
Mekonomen Bodö AS/Bodö	986 489 576	100	1
Mekonomen Drammen AS/Drammen	924 843 543	100	1
Mekonomen Elverum AS/Elverum	993 562 629	100	1
Mekonomen Fredrikstad AS/Fredrikstad	881 509 032	100	1
Mekonomen Grenland AS/Porsgrund	984 690 703	100	1
Mekonomen Hadeland AS/Hadeland	996 446 956	100	1
Mekonomen Hamar AS/Hamar	984 006 047	100	1
Mekonomen Harstad AS/Harstad	982 952 379	100	1
Mekonomen Haugesund AS/Haugesund	983 509 622	100	1
Mekonomen Horten AS/Horten	990 815 798	100	1
Mekonomen Jessheim AS/Jessheim	987 696 109	100	1
Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	75	1
Mekonomen Kongsvinger AS/Kongsvinger	992 102 217	100	1
Mekonomen Lillestrøm AS/Lillestrøm	993 561 428	100	1
Mekonomen Molde AS/Molde	985 793 417	100	1
Mekonomen Moss AS/Moss	939 161 260	100	1
Mekonomen Oslo AS/Oslo	938 215 103	100	2
Mekonomen Sandefjord AS/Sandefjord	990 815 844	100	1
Mekonomen Sandnes AS/Sandnes	992 302 577	100	1
Mekonomen Sandvika AS/Sandvika	982 707 862	100	1
Mekonomen Sarpsborg AS/Sarpsborg	910 155 520	100	2
Mekonomen Ski AS/Ski	983 098 525	100	1
Mekonomen Stavanger AS/Stavanger	983 935 214	100	1
Mekonomen Steinkjer AS/Steinkjer	984 318 677	100	1
Mekonomen Sörlandsparken AS/Kristiansand	981 508 939	100	1
Mekonomen Tromsø AS/Tromsø	942 591 322	100	1
Mekonomen Trondheim AS/Trondheim	979 462 026	100	3
Mekonomen Tönsberg AS/Tönsberg	934 256 867	75	1
Fleet Norge AS/Oslo	895 917 052	100	–
Summa Norge			36

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
NORGE - Sørensen og Balchen			
Rønneberg Autoindustri AS	981 015 150	100	6
Bilvarehusene Nor AS	880 553 852	100	9
BilXtra AS	983 032 133	100	6
BilXtra Kristiansand AS	979 438 761	100	1
Bilutstyr Arendal AS	961 171 067	100	1
Østfold Bilutstyr AS	987 586 788	100	1
Telemark Bilutstyr AS	986 980 415	100	1
Rogaland Rekvista AS	936 043 119	100	2
Jahre Motor Hamar	935 614 031	100	1
Askim Bilrekvisita AS	885 049 702	100	1
Steglet Bilutstyr AS	988 210 196	100	1
Jøntvedt Bilutstyr AS	887 813 752	100	1
Oppland Bilutstyr AS	987 600 659	100	1
Høistad Bildeler AS	981 015 142	100	1
Vest Bilutstyr AS	980 281 450	100	1
Autoproducts AS	995 080 125	50	1
Summa Norge – Sørensen og Balchen			35
DANMARK			
Mekonomen Brønderslev ApS/Odense	34 05 53 86	51,25	1
Mekonomen Kolding A/S/Odense	33 49 47 85	70	1
Mekonomen Retail ApS/Odense	33 24 49 67	100	–
Mekonomen Valby ApS/Odense	33 37 78 86	100	1
Mekonomen OE dele ApS/Padborg	32 88 08 43	51,25	–
BilXtra A/S/Odense	33 49 46 45	100	–
Mekonomen Grossist Danmark A/S/Odense	33 38 01 27	100	–
Fleet Danmark A/S/Odense	33 25 63 96	100	–
Summa Danmark			3
TOTALT ANTAL BUTIKER			229



NOT 25 Eget kapital

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgår till 82 MSEK och består av 32 814 605 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 kr/st.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

RESERVFOND

Syftet med reservfonden är att avsätta vinstmedel för att möta eventuella framtida förluster.

BALANSERADE VINSTMEDEL

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel efter eventuella avsättningar till reservfonder och efter aktieutdelning. Årets resultat läggs till detta belopp. Moderbolagets balanserade vinstmedel utgör underlag för årsstämman att besluta om årets utdelning.

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS

AKTIEÄGARE

Styrelsen föreslår en utdelning på 8,00 kr per aktie, vilket ger en total utdelning om 262 516 840 SEK.

OMRÄKNINGSDIFFERENS UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

	2011	2010
Akkumulerade omräkningsdifferenser i Norge	35	18
Akkumulerade omräkningsdifferenser i Danmark	-35	-34
	0	-16

NOT 26 Kapital

Mekonomen förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av

det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sidan 44 samt not 25 Eget kapital. Styrelsen ser minst en gång per år över kapital-

strukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån.



NOT 27 Justering för icke likvidpåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar	83	50	13	10
Erhållna koncernbidrag	–	–	–228	–285
Valutakursdifferenser	0	1	–	–
Ej utbetald utdelning från dotterbolag	–	–	–	–26
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	–5	–1	–	–1
Övriga icke likvidpåverkande poster	0	–1	–	–1
	78	49	–215	–303

NOT 28 Förvärv och försäljning av dotterföretag

FÖRVÄRV UNDER 2011	Sørensen og Balchen	Övriga förvärv	Summa förvärv
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER			
Materiella anläggningstillgångar	19	13	32
Immateriella anläggningstillgångar	4	1	5
Finansiella anläggningstillgångar	31	–	31
Uppskjutna skattefordringar	21	–	21
Varulager	158	36	194
Kortfristiga fordringar	72	3	75
Likvida medel	13	1	14
Långfristiga skulder	–5	–	–5
Kortfristiga skulder	–94	–28	–122
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	219	26	245
Varumärken	56	–	56
Franchise kontrakt	47	–	47
Kundrelationer	136	–	136
Goodwill	442	54	496
Uppskjutna skatteskulder	–64	–	–64
Övriga långfristiga skulder	–10	–	–10
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	–	11	11
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR	826	91	917
Total köpeskilling	826	91	917
- varav kontant del av köpeskilling	311	86	397
Likvida medel i de förvärvade företagen	13	1	14
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	298	85	383

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/RÖRELSER 2011	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
samarbetande Mekonomenbutik Bollnäs	Sverige	Januari	100	Inkräm
Marinshopen RM AB	Sverige	Februari	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Hadeland	Norge	Februari	100	Inkräm
Mekonomen Kolding A/S	Danmark	Februari	70	Inkräm
Sørensen og Balchen AS/Oslo	Norge	Mars	100	Bolag
Billivet AB	Sverige	April	100	Inkräm
Förvärvad butik, Ski	Norge	April	100	Inkräm
Förvärvad butik, Gislaved	Sverige	Maj	100	Inkräm
Förvärvad butik, Hadeland	Norge	September	100	Inkräm
Förvärvad verkstad, Bromma	Sverige	November	100	Inkräm
Förvärvad verkstad, Åkersberga	Sverige	November	100	Inkräm
Förvärvad verkstad, Sisjön	Sverige	December	100	Bolag
samarbetande Mekonomenbutik Häggvik	Sverige	December	100	Inkräm
Mekonomen Brønderslev ApS	Danmark	December	51,25	Inkräm

FÖRVÄRV UNDER 2010	Summa förvärv
---------------------------	---------------

VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	
--	--

Materiella anläggningstillgångar	8
Varulager	26
Kortfristiga fordringar	7
Likvida medel	8
Långfristiga skulder	-6
Kortfristiga skulder	-20
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	23
Varumärken	5
Goodwill	48
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot Eget kapital	10
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR	87
Total köpeskilling	87
Likvida medel i de förvärvade företagen	8
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	79

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/RÖRELSER 2010	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Speedy Autoservice AB	Sverige	Oktober	100	Bolag
FG Scandinavia	Sverige	April	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Globen	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Akalla	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Täby	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Sisjön	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Södertälje	Sverige	Juni	100	Inkräm
Autodelar Syd	Danmark	April	51	Bolag
Motor Norge AS	Norge	Februari	51	Bolag
Høy&Rodum AS	Norge	Juni	100	Bolag
samarbetande Mekonomenbutik Karlstad	Sverige	April	100	Inkräm
AD-butiker Ljusdal, Hudiksvall	Sverige	Juli	51	Inkräm



I beloppen för 2010 och 2011 ingår såväl bolags- som inkrämsförvärv, samt även förvärv av minoriteter i vissa svenska butiksbolag. De förvärvade bolagen har under året påverkat nettoomsättningen med 730 (87) MSEK samt rörelseresultatet med 78 (3) MSEK exklusive förvärvskostnader om 15 MSEK.

Hade förvärvet av Sørensen og Balchen genomförts per den 1 januari 2011 hade påverkan på koncernens nettoomsättning uppgått till 726 MSEK samt påverkan på rörelseresultatet till 90 MSEK. Övriga förvärvade enheter bedöms ej haft någon väsentlig skillnad i påverkan på koncernens nettoomsättning och rörelseresultat om de konsoliderats från och med den 1 januari 2011.

Betalning för aktierna i Sørensen og Balchen

har skett med 1 945 783 nyemitterade aktier via en apportemission samt 273 MNOK kontant. Den slutliga köpeskillingen uppgick till totalt 826 MSEK.

Förutom för Sørensen og Balchen, som särredovisas ovan, lämnas information om bolagsförvärv i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Förutom goodwill, som uppgick till 496 (48) MSEK har immateriella övervärden identifierats avseende varumärke 56 (5) MSEK, franchisekontrakt 47 (0) MSEK samt kundrelationer 136 (0) MSEK. Dessutom har en justering till verkligt värde av långfristiga skulder om -10 (0) MSEK genomförts. Den uppskjutna skatteskulden hänförlig till nettot av dessa övervärden uppgår till 64 (1) MSEK. Ut-

över detta har övervärden avseende förvärvade minoritetsandelar om 11 (10) MSEK redovisats direkt mot eget kapital. Varumärket har obestämbar livslängd, franchisekontrakt samt kundrelationer bedöms ha en livslängd på 10 år. Goodwill är i huvudsak hänförlig till framtida synergier.

Förvärvsrelaterade kostnader om 15 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för räkenskapsåret 2011.

I Sverige har 8 (2) butikschefer gått in som delägare i respektive butiksbolag. Deras ägarandel uppgår till nio procent per butiksbolag. Den totala köpeskillingen för dessa andelar uppgick till 7 (0,4) MSEK.

NOT 29 Transaktioner med närstående

Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 108 (98) MSEK. Fordringar hos koncernbolag uppgår per balansdagen till 702 (574) MSEK och skulder

till koncernbolag uppgår till 28 (3) MSEK.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

NOT 30 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 april 2012. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och

moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 maj 2012.

NOT 31 Finansiella risker

Mekonomen AB är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras enligt den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). Under 2011 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med 2 (-2) MSEK. Den väsentligaste valutavärdet avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för knappt 40 procent av importen samt NOK och DKK avseende internförsäljning från Grossistbolaget till Norge och Danmark. Till följd av förvärvet av Sørensen og Balchen har valutaexponering i NOK ökat under 2011. NOK och DKK är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. Se närmare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen. Finanspolicyn ger möjligheten att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt. Då negativa valutafluktuationer beräknas kunna kompenseras i kundprissättningen inom en-tre månader, ska säkringshorisonten ej överstiga tre månader. Vad avser finansiella tillgångar och skulder säger policyn att interna lån och placeringar i utländsk valuta ska matchas av externa lån och placeringar i samma valuta. Om matchning av olika

skäl inte uppnås ska säkring genomföras med valutaterminer. Vad avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomens kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Kreditprövningen görs med hjälp av externa aktörer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar se not 16.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Under räkenskapsåret 2011 har räntebärande skulder ökat jämfört med låga nivåer tidigare räkenskapsår. Denna ökning var huvudsakligen hänförlig till förvärvet av Sørensen og Balchen. Enligt finanspolicyn ska Mekonomen upprätthålla en genomsnittlig räntebindningstid

på maximalt tre månader. Inom denna tidsrymd bedöms ökade finansiella kostnader, som en effekt av förändrade räntor, kunna kompenseras genom förändrade priser i försäljningsledet. För att hantera eventuell ränterisk får relevanta instrument på marknaden användas.

Finansierings- och Likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal. Vid utgången av 2010 hade koncernen inga utnyttjade långfristiga lånefaciliteter. I samband med förvärvet av Sørensen og Balchen tog koncernen upp lån om sammanlagt 600 MSEK vilket löper över tre år. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras i SEK, NOK och DKK i syfte att matcha framtida låneförfall eller stora betalningar. I de fall inga stora utbetalningar är kända, ska löptiderna i placeringarna ej överstiga en månad. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm
den 17 april 2012

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Marcus Storch
Vice styrelseordförande

Antonia Ax:son Johnson
Ledamot

Kenny Bräck
Ledamot

Anders G Carlberg
Ledamot

Wolff Huber
Ledamot

Helena Skåntorp
Ledamot

Håkan Lundstedt
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 april 2012

Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Mekonomen AB (publ)

Organisationsnummer 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 2011-01-01-2011-12-31, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-25 och 36-76.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i

alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vårt uttalande omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-30.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 2011-01-01-2011-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-30 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.



Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 17 april 2012

Deloitte AB

Thomas Strömberg

Auktoriserad revisor

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Årsstämma

Ordinarie årsstämma hålls den 23 maj 2012 kl. 16.00 i Kungsträdgården i Stockholm.

Vem har rätt att delta på årsstämman?

Rätt att delta på årsstämman har den aktieägare som dels är införd i aktieboken på avstämningsdagen, dels har förannmält sitt deltagande till Mekonomen.

Hur blir man ägarregistrerad?

Senast onsdagen den 16 maj måste aktieägaren vara införd i den av Euroclear Sweden AB, förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear för att få delta på årsstämman.

Det innebär att aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren i god tid före den 16 maj 2012.

Hur anmäler man sig?

Aktieägare som vill delta på årsstämman ska senast fredagen den 18 maj kl. 17.00 anmäla det till:

Mekonomens Årsstämma

Box 7842

103 98 Stockholm

Telefon: 08-402 90 47

alternativt

Mekonomens hemsida, www.mekonomen.se.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 8,00 (8,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 28 maj 2012. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen att utbetalas den 31 maj 2012.

Rapporttillfällen för 2012

Delårsrapport januari-mars:	11 maj
Delårsrapport april-juni:	30 augusti
Delårsrapport juli-september:	8 november
Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2012:	14 februari 2013

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive minoritetsintresse.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Årets resultat i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, det vill säga nettoomsättningen minus kostnaden för handelsvaror, i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel, justerat för konvertibelt förlagslån, i relation till antal aktier i slutet av året.

Genomsnittligt antal aktier

Genomsnitt av antal aktier justerat för split, fondemission samt full utspänning av det konvertibla lånet med hänsyn tagen till när under året förändringar har skett.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet, justerat för konvertibelräntan, i relation till genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuld sättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Omsättning per anställd

Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningsökning justerat för förvärvade butiker, valutaeffekt samt antal vardagar.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie i förhållande till vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Underliggande omsättning

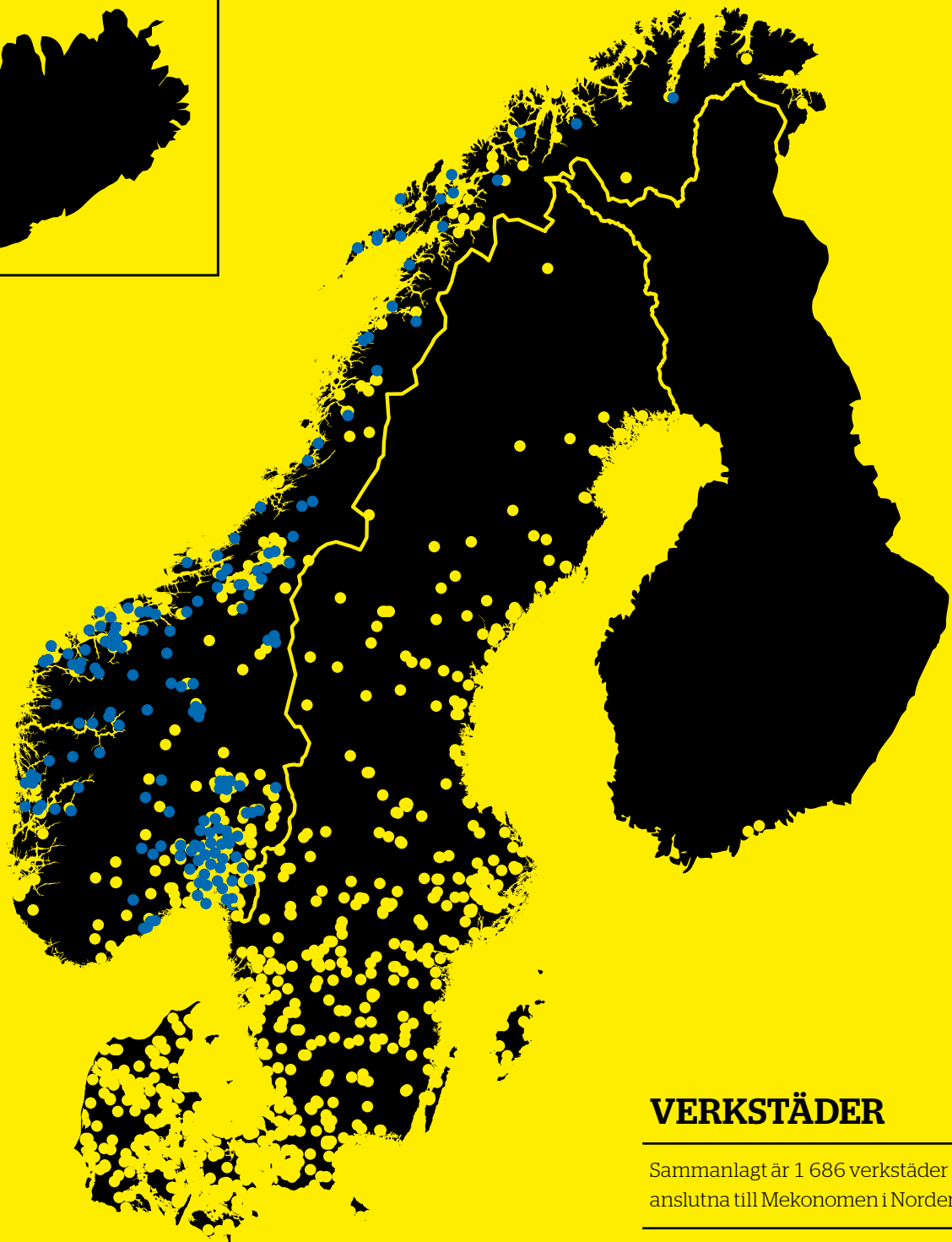
Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valuta-effekter

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av summa intäkter.

Resultat per aktie

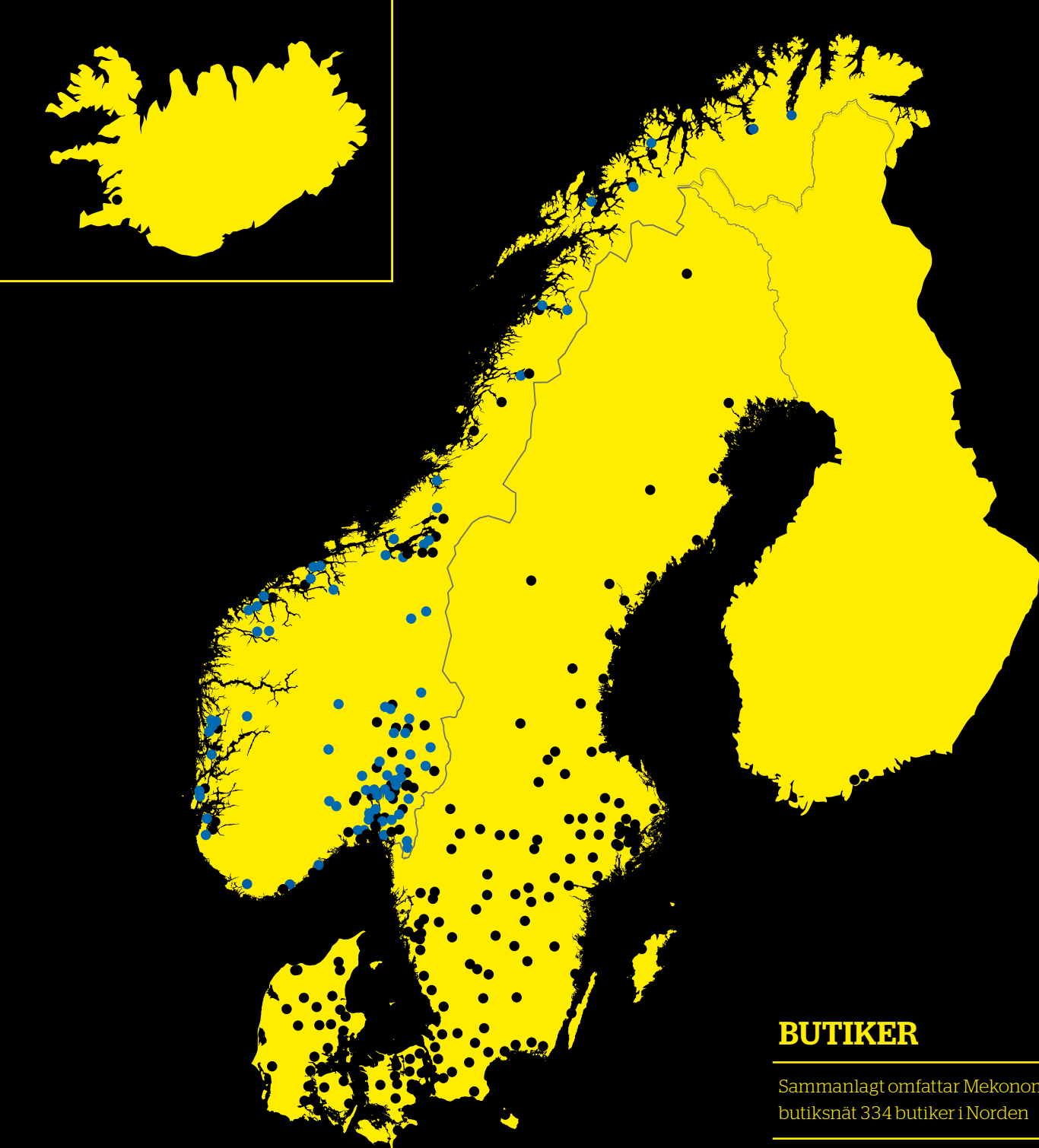
Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.



VERKSTÄDER

Sammanlagt är 1 686 verkstäder
anslutna till Mekonomen i Norden

*De blå prickarna avser BilXtra-verkstäder
De gula prickarna avser Mekonomen-verkstäder*



BUTIKER

Sammanlagt omfattar Mekonomens
butiksnät 334 butiker i Norden

*De blå prickarna avser BilXtra-butiker
De svarta prickarna avser Mekonomen-butiker*

Sverige

Mekonomen AB
Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel +46 8-464 00 00
Fax +46 8-464 00 66
Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva
www.mekonomen.se

Mekonomen Grossist AB
Box 542
SE-645 25 Strängnäs
Tel +46 152-229 00
Fax +46 152-229 41
Besöksadress:
Fjädersvägen 20
SE-645 47 Strängnäs

Mekonomen Fleet AB
Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel +46 8-464 00 00
Fax +46 8-464 00 66
Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva

Mekonomen Detaljist AB
Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel +46 8-464 00 00
Fax +46 8-464 00 66
Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva

Speedy Autoservice AB
Cypressvägen 10 A
SE-213 63 MALMÖ
Tel +46 40-22 40 40
Fax +46 40-22 40 44

Marinshopen RM AB
Box 43
SE-125 21 ÄLVSJÖ
Tel +46 8-642 93 00
Fax +46 8-644 20 55
Besöksadress:
Grossistvägen 1-5
SE-125 30 Älvsjö

Mekonomen BilLivet AB
Stockholmsvägen 37 A
SE-194 54 UPPLANDS VÅSBY
Tel +46 8-59 09 00 80

Norge

Mekonomen AS
Postboks 524 Bedriftssenteret
NO-1411 Kolbotn
Tel +47 66-81 76 90
Fax +47 66-99 11 51
Besöksadress:
Rosenholmveien 25
NO-1414 Trollåsen
www.mekonomen.no

Sørensen og Balchen A/S
Postboks 134 Holmlia
1203 Oslo
Tel: +47 22 76 44 00.
Fax: +47 22 61 073 52
Besöksadress:
Rosenholmveien 12
NO-1252 Oslo

Danmark

Mekonomen A/S
Handelsvej 30
DK-5260 Odense S
Tel +45 65-43 43 43
Fax +45 65-43 42 01
www.mekonomen.dk

Finland

Mekonomen Oy
Neljäs linja 3-5
FI-00530 Helsinki
+358 (0)9 8568 4000

Mekonomen Direkt No. Tel: 055 66 Sv. Tel: 0771-72 00 00 Dk. Tel: 70 140 140

Vi servar inte bilar - vi servar människor