

# Delårsrapport Januari - september 2024



**MEKO**



## Delårsrapport januari – september 2024

# Ökad lönsamhet och stark finansiell ställning

### 1 juli – 30 september 2024

- Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 4 396 (4 124) MSEK. Den organiska tillväxten var 2 procent. Nettoomsättningen påverkades negativt av valutakurseffekter med 2 procent.
- EBIT uppgick till 345 (300) MSEK och EBIT-marginalen till 7,4 (7,1) procent. EBIT har i kvartalet påverkats positivt av upplösning av negativ goodwill om 176 (-) MSEK kopplat till förvärvet av Elit Polska samt en nedskrivning av immateriella tillgångar avseende affärsområde Poland/the Baltics om -101 (-) MSEK. Jämförelsestörande poster uppgick i kvartalet till -28 (33) MSEK.
- Justerad EBIT ökade till 322 (292) MSEK och justerad EBIT-marginal till 7,2 (6,9) procent.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, ökade till 4,03 (3,11) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 178 (600) MSEK.
- MEKO erhöll den polska konkurrensmyndighetens godkännande avseende förvärvet av Elit Polska och fullföljde därefter transaktionen den 31 juli 2024.

### 1 januari – 30 september 2024

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 13 396 (12 389) MSEK. Den organiska tillväxten var 6 procent. Nettoomsättningen påverkades marginellt positivt av valutakurseffekter.
- EBIT uppgick till 776 (804) MSEK och EBIT-marginalen till 5,6 (6,3) procent. EBIT har i perioden påverkats positivt av upplösning av negativ goodwill om 176 (-) MSEK kopplat till förvärvet av Elit Polska samt en nedskrivning av immateriella tillgångar avseende affärsområde Poland/the Baltics om -101 (-) MSEK. Jämförelsestörande poster uppgick i perioden till -131 (92) MSEK.
- Justerad EBIT ökade till 902 (788) MSEK och justerad EBIT-marginal till 6,6 (6,2) procent.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, ökade till 7,81 (7,57) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 162 (1 113) MSEK.
- Nettoskulden i förhållande till EBITDA<sup>1)</sup> minskade till 2,5 jämfört med 2,7 vid årets början.

## Väsentliga händelser efter periodens slut

- Inga händelser av väsentlighet har inträffat.

MSEK	jul-sep			jan-sep			12 månader	Helår
	2024	2023	%	2024	2023	%	okt-sep	2023
Nettoomsättning	4 396	4 124	7	13 396	12 389	8	17 769	16 762
Rörelseresultat (EBIT)	345	300	15	776	804	-3	844	872
Justerad EBIT	322	292	10	902	788	14	1 077	963
Resultat efter finansiella poster	279	225	24	570	563	1	590	582
Resultat efter skatt	235	183	28	464	445	4	470	451
Resultat per aktie, SEK	4,03	3,11	30	7,81	7,57	3	7,74	7,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	178	600	-70	1 162	1 113	4	1 301	1 252
Nettoskuld/EBITDA, justerad, inkl. IFRS 16, multipel <sup>1)</sup>	2,5	2,7		2,5	2,7		2,5	2,7
EBIT-marginal, %	7,4	7,1		5,6	6,3		4,6	5,0
Justerad EBIT-marginal, %	7,2	6,9		6,6	6,2		5,9	5,6

1) EBITDA justerad för upplösning av negativ goodwill hänförlig till förvärvet av Elit Polska.



## Ökad lönsamhet och stark finansiell ställning

**Vi summerar det tredje kvartalet och kan konstatera att vi fortsätter att bygga ett starkare MEKO. Vi förbättrade lönsamheten, befäste en solid finansiell ställning och påbörjade integrationen av Elit Polska – en strategisk milstolpe. Vi fortsätter nu effektiviseringarna och stärker samtidigt lagerkapaciteten på flera marknader – vilket skapar nya drivkrafter för fortsatt lönsam tillväxt.**

Vår affärsmodell är beprövad och bygger på en konstant efterfrågan på fordon som fungerar. Jämfört med andra branscher är vi relativt okänsliga för konjunktursvängningar, även om vi känner av dem. Våra historiska erfarenheter visar att tekniskiften inte påverkar oss negativt om vi lyckas transformera oss i takt med utvecklingen.

Elbilstransformationen fortgår, även om den bromsat in, där vi ser tidiga indikationer från elbilsländet Norge på att de totala reparationskostnaderna under elbilens livslängd ser ut att motsvara dem för bensin- och dieslbilar. MEKO:s ambition är och förblir densamma: Vi vill vara den mest kompletta partnern för alla som kör, underhåller eller reparerar fordon i norra Europa – oavsett konjunktur och fordonens teknik.

Vi slår vakt om vår ledande position även under det tredje kvartalet. Som tidigare varierar marknadsförhållandena, med stark utveckling i Sverige och Norge, medan Danmark upplever en något mer dämpad situation. I Finland och Baltikum hanterar vi en svagare efterfrågan, och i Polen är konkurrensen fortsatt hård med betydande prispress. Totalt sett noterade vi en försäljningstillväxt på 7 procent, varav 2 procent organiskt.

### Sweden/Norway driver marginalförbättring

Samtidigt ökade bruttomarginalen, främst tack vare prisjusteringar. Framför allt ser vi bestående effekter av effektiviseringar i affärsområde Sweden/Norway, där vi under 2024 arbetat fokuserat för att förbättra vår lönsamhet. Sweden/Norway är också det affärsområde som bidrar mest till förbättringen av vår underliggande rörelsemarginal. Den justerade EBIT-marginalen ökade till 7,2 procent under tredje kvartalet, upp från 6,9 procent under samma period 2023.

Denna förbättring sker trots kostnader för att påbörja integrationen av Elit Polska, som går med förlust. Jag noterar också att effektiviseringsarbetet i Finland även detta kvartal leder till ett positivt resultat – början på en utveckling som jag förväntar mig fortsätter.

### Integrationen av Elit Polska

Under den senare delen av kvartalet har vi lagt stort fokus på integrationen av Elit Polska. Konkret innebär det att vi arbetar intensivt med att samordna vår affär och våra organisationer för att realisera synergier. Processen är i ett tidigt skede, vilket innebär att de flesta beslut fortfarande ligger framför oss.

Integrationen medför även redovisningsmässiga ställningstaganden i form av en så kallad preliminär förvärvsprisallokering. I denna återspeglas att Elit Polska har ett omstruktureringsbehov som också resulterat i det låga pris vi betalade för bolaget. Vi uppskattar att integrationen kommer kosta mellan 70-100 miljoner SEK under resterande del av 2024 och 2025, varav en del är av investeringskaraktär. I praktiken kommer den kassa vi övertog i samband med affären att finansiera kostnaden för att genomföra integrationen och gradvis åter skapa god lönsamhet. En samtidig effekt är att den övertagna kassan väsentligt förbättrar vårt redovisade rörelseresultat i det tredje kvartalet.

Sammantaget är vi övertygade: På den hårt konkurrensutsatta polska marknaden har vi nu skapat möjligheter som ger oss extra kraft att stärka vår position.

### Stark finansiell ställning

Jag är också glad över att vi bibehöll en stark finansiell ställning under det tredje kvartalet. Vår nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till 2,5 i slutet av perioden, vilket var oförändrat jämfört med utgången av det andra kvartalet. Det placerar oss i mitten av vårt målintervall på 2,0 till 3,0. Vi står därmed på stabil grund när vi går in i årets sista kvartal, som i regel är en något svagare period.

### Stora projekt inför 2025 ger tillväxtmöjligheter

Det är nu ett år sedan vi offentliggjorde vårt initiativ för att bygga ett starkare och mer lönsamt MEKO. Som vi sett under 2024 har vi kommit en bit på väg i detta arbete, men är inte färdiga. Vi fortsätter fokuserat att optimera och effektivisera verksamheten på samtliga marknader, parallellt med att vi förbereder driftsättning av nya centrallager i Norge, Danmark och Polen under 2025 och det renoverade centrallaget i Finland. Därutöver arbetar vi med att implementera ett nytt affärssystem. Det kommande året blir på så sätt utmanande – men ger oss ett starkare fundament för att fortsätta växa med lönsamhet i framtiden.

### Mobilitetsbarometern: Stark tro på bilens framtid

Frågar vi invånarna i Norden just om framtiden tror de att bilar kommer att fortsätta spela en stor roll. Och en överväldigande majoritet tror att det bästa sättet att vara en miljömedveten

bilägare är att serva och reparera bilen så länge det går. Dessa resultat framkommer i Mobilitetsbarometern 2024, Nordens mest omfattande mobilitetsstudie som vi genomför varje år och som publicerades under det tredje kvartalet.

### Vårt hållbarhetsbetyg uppgraderas till högsta nivå

Slutligen noterar jag att vi, efter det tredje kvartalets utgång, fått ett kvitto på det hållbarhetsarbete som genomförs i MEKO. Vi tilldelas för första gången det högsta hållbarhetsbetyget AAA av det ledande internationella rankingsinstitutet MSCI i deras ESG-rankning. Bara en dryg tiondel av alla jämförbara bolag i världen når denna nivå. Bakom höjningen ligger bland annat ett målmedvetet arbete med medarbetarfrågor och en bolagsstyrning som anses ligga väl i linje med investerarnas intressen. Det ger oss inspiration att fortsätta i samma riktning.



Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef



# Det här är MEKO

## Beprovad affärsmodell för en tidlös efterfrågan

Vår vision är att möjliggöra mobilitet – i dag, imorgon och i framtiden. Vår affärsmodell bygger på ett konstant behov av att förflytta sig med fordon, oavsett deras drivmedel eller teknik. Vårt mål är att vara den främsta och mest heltäckande partnern för alla som kör, underhåller eller reparerar bilar.

Genom vår beprovade affärsmodell och geografiska expansion har vi etablerat oss som branschledare på den oberoende fordonseftermarknaden i norra Europa. Vi finns på åtta marknader, som totalt rymmer cirka 70 miljoner människor och 35 miljoner bilar.

Vi möter våra kunder genom flera välkända varumärken som alla har stark lokal förankring. Vår strategi, att ha många olika varumärken, gör att vi når flera kundgrupper med olika behov på våra marknader.

Cirka 90 procent av våra intäkter kommer från försäljning till företag. En mindre del, 10 procent, utgörs av försäljning till privatbilstater.

Majoriteten av intäkterna kommer från reservdelsförsäljning till företag som driver bilverkstäder. Vi säljer både till företag som har egna verkstadsvarumärken och till företag som anslutit sig till något av våra framgångsrika verkstadskoncept – exempelvis Mekonomen, MECA, Fixus och BilXtra.

En annan stor del av försäljningen går till reservdelsgrossister och företag som anlitar oss för service och underhåll av sina bilflottor.

En av våra största styrkor är vår storlek, där vi drar nytta av centraliserade inköp. Vår utbredda geografiska närvaro gör också att vi kan erbjuda marknadens snabbaste varuleveranser och branschens bredaste sortiment av produkter och tjänster.

Framför allt har vi kraften att vara med och driva branschens omvandling mot en mer hållbar mobilitet. Vi ser hur efterfrågan växer på service och reparation av elbilar, och hur nya beteenden skapar nya tjänster för det moderna billivet. Vi möjliggör för fler att vara med i detta skifte. Det gör oss också väl positionerade för fortsatt lönsam tillväxt.



# Koncernens utveckling

## 1 juli – 30 september 2024

### Nettoomsättning

Med stöd från förvärvet av Elit Polska ökade nettoomsättningen med 7 procent till 4 396 (4 124) MSEK. Den organiska tillväxten var 2 procent. Nettoomsättningen påverkades negativt av valutakurseffekter om -71 MSEK. Antal arbetsdagar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen under kvartalet.

### Bruttomarginal

Bruttomarginalen ökade till 44,3 (43,5) procent, huvudsakligen förklarad av genomförda prisökningar i främst affärsområdena Danmark och Sweden/Norway samt en positiv effekt från valutakursförändringar. En något förändrad produkt- och kundmix med lägre marginal och förvärvet av Elit Polska påverkade bruttomarginalen negativt.

### EBIT

EBIT ökade till 345 (300) MSEK och EBIT-marginalen till 7,4 (7,1) procent. EBIT har påverkats positivt av upplösning av den negativa goodwill om 176 (-) MSEK, redovisad som övrig rörelseintäkt, som uppstod i samband med förvärvet av Elit Polska, se vidare not 6. Nedskrivning av immateriella tillgångar om -101 (-) MSEK hänförliga till affärsområde Poland/the Baltics har påverkat EBIT negativt. EBIT i innevarande period har även påverkats negativt av jämförelsestörande poster om -28 MSEK (33), huvudsakligen hänförliga till projektkostnader för affärssystem om -22 MSEK och omstruktureringskostnader i affärsområde Sweden/Norway om -4 MSEK, se vidare not 2. Föregående år påverkades EBIT i kvartalet positivt av jämförelsestörande poster om 33 MSEK, relaterat till försäljning av fastighet i Danmark. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT i kvartalet med -2 (-3) MSEK.

### Justerad EBIT

Justerad EBIT ökade till 322 (292) MSEK och justerad EBIT-marginal till 7,2 (6,9) procent. Justerad EBIT exkluderar jämförelsestörande poster samt förvärvsrelaterade poster som är hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv, se vidare not 2.

### Resultatet i övrigt

Resultatet efter finansiella poster ökade till 279 (225) MSEK. Räntenettot uppgick till -59 (-69) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -7 (-7) MSEK. Resultatet efter skatt ökade till 235 (183) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, ökade till 4,03 (3,11) SEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten är fortsatt positivt för det tredje kvartalet och uppgick till 178 (600) MSEK. Betald skatt uppgick till -59 (-132) MSEK för det tredje kvartalet.

### Investeringar

Under tredje kvartalet genomfördes investeringar i anläggningstillgångar om 184 (135) MSEK inklusive leasingkontrakt om 148 (83) MSEK. Investeringar i leasingkontrakt avser främst hyreskontrakt men även förlängda löptider och höjda hyreskostnader i befintliga kontrakt samt nya billeasingkontrakt. Övriga investeringar avser främst verkstadsprofilering, verkstadsanpassningar, verkstadsutrustning, inventarier till butik, lager och verkstäder samt IT-investeringar. Avskrivningar av materiella

anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 190 (191) MSEK för det tredje kvartalet.

### Förvärv och etableringar

Under kvartalet har förvärv skett av Automeister i Estland samt Elit Polska i Polen, se vidare not 6.

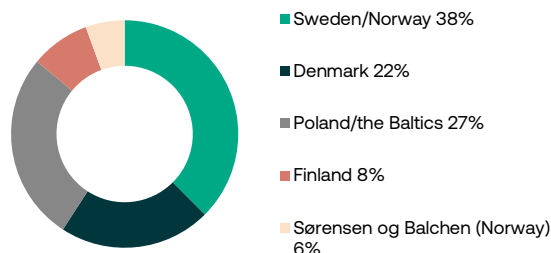
### Väsentliga händelser under kvartalet

Den 19 juli meddelades att MEKO utökar lagerkapaciteten i Polen genom att centralagret flyttas till en nybyggd anläggning med fördubblad yta. Tillträde sker 2025.

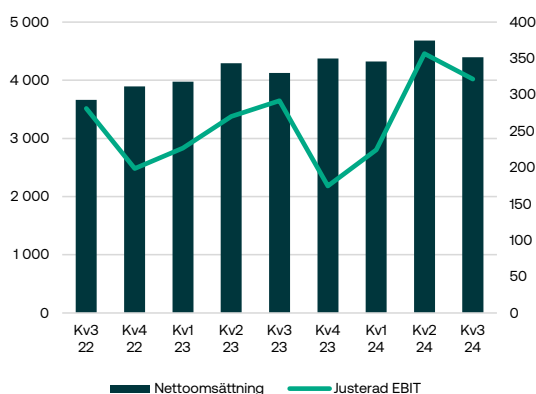
Förvärven av Elit Polska och Automeister slutfördes under kvartalet.

Förvärvet av Elit Polska har förändrat förutsättningarna för den kassagenererande enheten Poland/the Baltics. MEKO har därför genomfört ett nedskrivningstest med resultatet att återvinningsvärdet på tillgångarna understeg bokfört värde med 101 MSEK. I enlighet med hierarkin i IAS 36 hänfördes nedskrivningen först till redovisad goodwill om 96 MSEK och därefter till varumärken om 5 MSEK.

### Andel av nettoomsättning per affärsområde, 2024 Kv3



### Nettoomsättning och justerad EBIT (MSEK)



## 1 januari – 30 september 2024

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 13 396 (12 389) MSEK. Den organiska tillväxten var 6 procent. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter om 33 MSEK. Antal arbetsdagar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen under niomånadersperioden.

### Bruttomarginalen

Bruttomarginalen uppgick till 43,3 (43,8) procent. Den lägre bruttomarginalen förklaras främst av en förändrad produkt- och kundmix med låg marginal och förvärvet av Elit Polska. En lägre bruttomarginal i Finland, som en följd av en positiv engångseffekt från övergången till koncernens inkuransmodell för lagervärdering under föregående år har påverkat negativt. Tidigare genomförda prisökningar har kompenserat för ökade inköpskostnader till följd av en ofördelaktig växelkurs mot EUR under perioden, vilket påverkade bruttomarginalen positivt.

### EBIT

EBIT uppgick till 776 (804) MSEK och EBIT-marginalen till 5,6 (6,3) procent. EBIT i perioden har påverkats positivt av upplösning av den negativa goodwill om 176 (-) MSEK, redovisad som övrig rörelseintäkt, som uppstod i samband med förvärvet av Elit Polska, se vidare not 6. Nedskrivning av immateriella tillgångar om -101 (-) MSEK hänförliga till affärsområde Poland/the Baltics har påverkat EBIT negativt. EBIT i perioden har även påverkats negativt av jämförelsestörande poster om -131 MSEK (92), huvudsakligen hänförliga till projektkostnader för affärssystem om -71 MSEK, omstruktureringskostnader i affärsområdena Sweden/Norway och Danmark om totalt -22 MSEK, transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av Elit Polska om -14 MSEK samt nedskrivning av andelar i intressebolag om -21 MSEK, se vidare not 2. Motsvarande period föregående år påverkades EBIT positivt av reavinnt från försäljning av fastigheter i Finland och Danmark om 97 MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT i perioden med -3 (-23) MSEK.

### Justerad EBIT

Justerad EBIT ökade till 902 (788) MSEK och justerad EBIT-marginal till 6,6 (6,2) procent. Justerad EBIT exkluderar jämförelsestörande poster samt förvärvsrelaterade poster som är hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv, se vidare not 2.

### Resultat i övrigt

Resultatet efter finansiella poster ökade till 570 (563) MSEK. Räntenettot uppgick till -185 (-199) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -20 (-42) MSEK. Resultatet efter skatt ökade till 464 (445) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, ökade till 7,81 (7,57) SEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för niomånadersperioden ökade till 1 162 (1 113) MSEK, drivet av ett starkt resultat och med positivt bidrag från rörelsekapital. Betald skatt uppgick till -201 (-239) MSEK för niomånadersperioden.

### Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 762 MSEK jämfört med 623 MSEK vid årsskiftet. Soliditeten uppgick till 38,3 (38,5) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 4 578 (5 018) MSEK, inklusive långfristig leasingsskuld om 1 311 (1 379) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 581 (583) MSEK, inklusive kortfristig leasingsskuld om 575 (583) MSEK. Som en följd av det goda kassaflödet minskade nettoskulden till 2 445

(2 980) MSEK, en minskning med 535 MSEK jämfört med årsskiftet.

MEKO:s tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av september 2 382 MSEK, jämfört med 1 843 MSEK vid årsskiftet.

### Investeringar

Under niomånadersperioden uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 467 MSEK (1 088) inklusive leasingkontrakt om 339 MSEK (925). Investeringar i leasingkontrakt avser främst hyreskontrakt dels till följd av nya hyreskontrakt, dels förlängda löptider och höjda hyreskostnader i befintliga kontrakt samt nya billeasingkontrakt. Jämförelseårets investeringar i leasingkontrakt har påverkats av den fastighetsaffär som då genomfördes i Finland. Övriga investeringar avser främst verkstadsprofilering, verkstadsanpassningar, verkstadsutrustning, inventarier till butik, lager och verkstäder samt IT-investeringar. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 562 (554) MSEK under niomånadersperioden.

### Händelser efter periodens slut

Inga händelser av väsentlighet har inträffat.

### Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 6 503 (6 248) personer.

### Antal butiker och verkstäder

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 711 (668), varav antal egna butiker 455 (426). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 4 587 (4 418).

### Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

MEKO:s affärsverksamhet och rörelseresultat påverkas i viss mån av säsongsmissiga variationer, och kan även påverkas av extremt sommar- eller vinterväder. Affärsverksamheten och rörelseresultatet påverkas också av antalet arbetsdagar. Antalet arbetsdagar för olika rapportperioder påverkas av när helgdagar och nationella helgdagar inträffar under olika år. Se fördelningen av arbetsdagar i tabellen på sidan 11.

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -63 (-53) MSEK för det tredje kvartalet, och 223 (402) MSEK för niomånadersperioden inklusive aktieutdelning från dotterföretag om - (-) MSEK för tredje kvartalet och 371 (484) MSEK för niomånadersperioden.

Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). MEKO AB har under tredje kvartalet sålt tjänster till koncernföretag för sammanlagt 9 (12) MSEK och under niomånadersperioden för 27 (34) MSEK.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MEKO är exponerat för ett antal externa, operationella och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i årsredovisningen för 2023, sidan 26 samt not 11. För effekt på resultatet före skatt vid förändring av valutakurser, se årsredovisning 2023 sidan 34 och för finansiella risker, se not 36. Vår bedömning är att inga nya väsentliga riskområden tillkommit.

MEKO har via Riskhanteringskommittén, bestående av koncernledningen och koncernens riskansvarige, särskilt fokus

på att identifiera kritiska förändringar inom riskområdet. Riskansvarig och CFO har en löpande dialog med affärsområdesledningarna för att begränsa riskerna och förhindra att de uppstår. I denna process involveras också olika intressenter, styrelse och revisionsutskott

#### **Transaktioner med närstående**

MEKO har under kvartalet slutfört förvärvet av Elit Polska. Elit Polska utgör sen tidigare en del av LKQ Corporation som är MEKO:s största ägare och som också har representation i MEKO:s styrelse. Förvärvsprocessen har därför hanterats av en oberoende styrelse i MEKO utan representanter från LKQ Corporation. Därutöver har den oberoende styrelsen inhämtat en fristående validering av transaktionen som intygat att värderingen är rimlig. För en beskrivning av andra transaktioner med närstående parter, se sidan 73, "Not 33" i årsredovisningen för 2023.

#### **Aktien och aktieägare**

Moderbolagets aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 19 maj 2000 och ingår i segment Mid Cap. Den 30 september 2024 uppgick kursen till SEK 141,00 (94,95) per aktie, vilket motsvarar ett totalt börsvärde om 7 955 (5 357) MSEK.

Per den 30 september 2024, hade MEKO totalt 10 974 aktieägare (11 631). Företagets tre största aktieägare var: LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 9,0 procent och Fjärde AP-Fonden med 7,9 procent.

#### **Valberedning**

I enlighet med den av årsstämman beslutade instruktion för valberedningen har ledamöter till valberedningen utsetts, baserat på ägarförhållandena per den sista bankdagen i augusti 2024. Valberedningen inför årsstämman 2025 utgörs av Matthew McKay utsedd av LKQ Corporation, Magnus Sjöqvist utsedd av Swedbank Robur Fonder AB, Thomas Wuolikainen utsedd av Fjärde AP-fonden samt Mats Hellström utsedd av Nordea Fonder AB. Valberedningen kommer att utse valberedningens ordförande vid sitt första sammanträde. MEKO:s styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen



# Utveckling per affärsområde

## Denmark

MSEK	jul-sep			jan-sep			12 månader	Helår
	2024	2023	%	2024	2023	%	okt-sep	2023
Nettoomsättning	950	986	-4	3 232	3 119	4	4 380	4 267
Rörelseresultat (EBIT)	45	91	-51	194	246	-21	250	302
EBIT-marginal, %	4,7	8,8		6,0	7,8		5,7	7,0
Justerad EBIT	45	53	-15	204	209	-2	260	264
Justerad EBIT-marginal, %	4,7	5,4		6,3	6,7		5,9	6,2

Affärsområdet Denmark består i huvudsak av grossist- och butiksvksamhet i Danmark, med ledande varumärken som FTZ, Carpeople och Automester.

Nettoomsättningen uppgick till 950 (986) MSEK i det tredje kvartalet. Försäljningsutvecklingen har påverkats negativt av en lägre aktivitet i verkstäderna samt att tidigare genomförda prisjusteringar inte fullt ut kunnat kompensera för lägre volymer vilket resulterat i en negativ organisk tillväxt i kvartalet. Marknadsutvecklingen har fortsatt präglats av hög konkurrens.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 45 (91) MSEK och EBIT-marginalen till 4,7 (8,8) procent i kvartalet. Det lägre resultatet jämfört med motsvarande kvartal föregående år förklaras främst av den reavinst om 37 MSEK från fastighetsförsäljningen som genomfördes föregående år. Dessutom kunde inte den stärkta bruttomarginalen fullt ut kompensera för lägre volymer och temporära kostnader relaterade till den kommande lagerflytten. Den förbättrade bruttomarginalen jämfört med motsvarande kvartal föregående år förklaras främst av tidigare genomförda prisjusteringar.



## Finland

MSEK	jul-sep			jan-sep			12 månader	Helår
	2024	2023	%	2024	2023	%	okt-sep	2023
Nettoomsättning	371	386	-4	1 130	1 108	2	1 484	1 462
Rörelseresultat (EBIT)	10	3	n.m.	-3	97	-103	-44	57
EBIT-marginal, %	2,6	0,9		-0,3	8,2		-2,9	3,7
Justerad EBIT	10	3	n.m.	-3	38	-109	-44	-2
Justerad EBIT-marginal, %	2,6	0,7		-0,3	3,4		-2,9	-0,2

Affärsområdet består i huvudsak av grossist- och butiksvksamhet i Finland, bland annat med landets största verkstadskedja Fixus.

Nettoomsättningen uppgick till 371 (386) MSEK i det tredje kvartalet. Utvecklingen på den finska marknaden har fortsatt varit generellt avaktande under kvartalet till följd av en svag samhällsekonomi, vilket resulterade i en något negativ organisk tillväxt för affärsområdet.

Rörelseresultatet (EBIT) förbättrades till 10 (3) MSEK i kvartalet och EBIT-marginalen till 2,6 (0,9) procent. Resultatet har påverkats positivt av en förbättrad bruttomarginal och reducerade rörelsekostnader, främst som en följd av att minskade kostnader relaterat till personal mer än kompensert för ökade kostnader avseende hyror och transporter. Integrationsarbete och utvinning av synergier fortlöper vilket har medfört en förbättrad bruttomarginal jämfört med motsvarande kvartal föregående år till följd av en ökad andel inköp via MEKO:s gemensamma inköpsavtal. Vissa kostnader av engångskaraktär har fortsatt påverkat kostnadsnivån i det tredje kvartalet.



## Poland/the Baltics

MSEK	jul-sep			jan-sep			12 månader	Helår
	2024	2023	%	2024	2023	%	okt-sep	2023
Nettoomsättning	1 179	921	28	3 079	2 606	18	3 995	3 522
Rörelseresultat (EBIT)	24	35	-30	69	108	-36	119	158
EBIT-marginal, %	2,0	3,7		2,2	4,0		2,9	4,3
Justerad EBIT	25	35	-28	85	108	-21	136	159
Justerad EBIT-marginal, %	2,1	3,7		2,7	4,0		3,3	4,3

Affärsområdet Poland/the Baltics består i huvudsak av grossist- och butiksverksamhet i Estland, Lettland, Litauen samt Polen som också har exportverksamhet.

Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 1 179 (921) MSEK i det tredje kvartalet, där tillväxten främst förklaras av förvärvet av Elit Polska som slutfördes. Den organiska tillväxten var 1 procent, driven av positiv volymutveckling i Baltikum. Marknaderna i Polen och Baltikum samt exportverksamheten är fortsatt präglade av hög priskonkurrens.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 24 (35) MSEK i kvartalet och EBIT-marginalen till 2,0 (3,7) procent. Det lägre resultatet förklaras huvudsakligen av ett negativt resultat i Elit Polska samt en lägre bruttomarginal och ökade lönekostnader, som en följd av kraftigt höjda reglerade minimilöner i Polen. Bruttomarginalen försvagades något då lägre inköpspriser inte fullt ut kunde kompensera för lägre försäljningspriser som en följd av prispress i marknaden.

Förvärvet av Elit Polska har konsoliderats i affärsområdet från och med den 1 augusti. Under en inledande fas förväntas förvärvet ha en negativ effekt på EBIT-marginalen.



## Sweden/Norway

MSEK	jul-sep			jan-sep			12 månader	Helår
	2024	2023	%	2024	2023	%	okt-sep	2023
Nettoomsättning	1 649	1 589	4	5 174	4 852	7	6 902	6 579
Rörelseresultat (EBIT)	216	174	24	548	374	46	567	393
EBIT-marginal, %	12,8	10,6		10,4	7,5		8,0	5,8
Justerad EBIT	222	169	31	564	369	53	648	452
Justerad EBIT-marginal, %	13,2	10,3		10,7	7,4		9,2	6,7

Verksamheten inom affärsområdet Sweden/Norway bedrivs i huvudsak genom varumärkena MECA och Mekonomen. Intäkterna kommer till största del från butiker, verkstäder, grossistförsäljning och från företag med behov av service och underhåll av sina bilflottor.

Nettoomsättningen i det tredje kvartalet ökade med 4 procent och uppgick till 1 649 (1 589) MSEK, varav 1 059 (979) MSEK i den svenska verksamheten och 589 (610) MSEK i den norska verksamheten. Försäljningsutvecklingen har varit stark i Sverige i kvartalet, medan den i Norge påverkats negativt av en svag valuta samt utfasning av konsumentaffären. I lokal valuta ökade omsättningen i den norska verksamheten under kvartalet jämfört med föregående år. Tillväxten har drivits av såväl nya kunder, och därmed ökade volymer, som tidigare genomförda prisjusteringar. Den organiska tillväxten var 5 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 216 (174) MSEK och EBIT-marginalen till 12,8 (10,6) procent i det tredje kvartalet. EBIT påverkades negativt av jämförelsestörande poster i kvartalet om -6 (5) MSEK, främst avseende pågående omstrukturering och kostnader relaterade till nytt centrallager i Norge. Högre försäljningsvolymer i kombination med tydliga effekter från pågående effektiviseringsåtgärder i både Sverige och Norge har haft en positiv inverkan på resultatutvecklingen. Bruttomarginalen förbättrades då tidigare genomförda prisjusteringar mer än kompenserade för högre valutapåverkade inköpspriser i kvartalet.



## Sørensen og Balchen (Norway)

MSEK	jul-sep			jan-sep			12 månader	Helår
	2024	2023	%	2024	2023	%	okt-sep	2023
Nettoomsättning	244	240	2	773	698	11	998	923
Rörelseresultat (EBIT)	43	42	2	138	116	18	179	158
EBIT-marginal, %	17,6	17,4		17,7	16,4		17,8	16,8
Justerad EBIT	43	42	2	138	116	18	179	158
Justerad EBIT-marginal, %	17,6	17,4		17,7	16,4		17,8	16,8

Affärsområdet Sørensen og Balchen (Norway) fokuserar i huvudsak på grossistförsäljning och butiksverksamhet genom den välkända kedjan BilXtra. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsumenter.

I det tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 2 procent till 244 (240) MSEK. Försäljningen har främst drivits av nya kunder och god volymtillväxt i kombination med effekter från tidigare genomförda prisjusteringar. Den organiska tillväxten var 7 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 43 (42) MSEK och EBIT-marginalen till 17,6 (17,4) procent i det tredje kvartalet. Resultatförbättringen förklaras främst av högre försäljning, vilket i viss mån motverkats av en lägre bruttomarginal och ökade kostnader relaterat till personal och transporter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Bruttomarginalen försvagades något då prisjusteringar inte fullt ut kunde kompensera för negativa valutakursförändringar och en förändrad försäljningsmix med en högre andel försäljning till företagskunder där marginalen generellt är lägre.



## Centrala funktioner

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma aktiviteter som stödjer hela koncernens arbete, exempelvis ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, IT, kommunikation och marknad, HR och verksamhet som innefattar inköp, sortiment och logistik. Enheterna som rapporteras i Centrala funktioner uppnår inte kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare.

Rörelseresultatet (EBIT) för Centrala funktioner uppgick till -45 (-20) MSEK för det tredje kvartalet. Förändringen av EBIT jämfört med föregående år förklaras i huvudsak av projektkostnader relaterade till byte av affärssystem i koncernen samt ökade personalkostnader som ett led i förstärkning av gruppfunktionen.

## Antal arbetsdagar per land

Antal arbetsdagar per land	Kv 1		Kv 2		Kv 3		Kv 4		Helår	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Denmark	62	65	61	59	66	65	62	63	251	252
Estland	63	64	63	62	65	65	63	63	254	254
Finland	63	64	61	60	66	65	62	62	252	251
Lettland	63	65	61	60	66	65	61	63	251	253
Litauen	62	64	62	63	65	63	62	61	251	251
Norge	62	65	60	58	66	65	62	63	250	251
Polen	63	64	61	61	65	64	62	62	251	251
Sverige	63	64	60	59	66	65	62	63	251	251
Genomsnittligt antal arbetsdagar	63	64	61	60	66	65	62	63	251	252

# Datum för kommande finansiell rapportering

Information	Period	Datum
Bokslutskommuniké	januari–december 2024	2025-02-13
Delårsrapport	januari–mars 2025	2025-05-15
Årsstämma 2025		2025-05-15
Delårsrapport	januari–juni 2025	2025-08-14
Delårsrapport	januari–september 2025	2025-11-13
Bokslutskommuniké	januari–december 2025	2026-02-12

Stockholm 7 november 2024

MEKO AB (publ), org.nr 556392-1971

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Pehr Oscarson, vd och koncernchef MEKO AB, tel 08-464 00 20

Christer Johansson CFO MEKO AB, tel 08-464 00 20

Fredrik Sätterström, IRO MEKO AB, tel 08-464 00 20

Denna information är sådan information som MEKO AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 november 2024 klockan 07:30.

Delårsrapporten publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

# Revisorns granskningsrapport

## MEKO AB (publ), org nr 556392-1971

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för MEKO AB per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 7 november 2024

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén  
Auktoriserad revisor

## Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

MSEK	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
Nettoomsättning	4 396	4 124	13 396	12 389	17 769	16 762
Övriga rörelseintäkter	244	132	393	372	537	516
<b>Totala intäkter</b>	<b>4 640</b>	<b>4 255</b>	<b>13 789</b>	<b>12 761</b>	<b>18 306</b>	<b>17 278</b>
Handelsvaror	-2 451	-2 330	-7 590	-6 963	-10 127	-9 500
Övriga externa kostnader	-634	-538	-1 834	-1 676	-2 498	-2 340
Personalkostnader	-877	-849	-2 795	-2 622	-3 752	-3 578
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	-190	-191	-562	-554	-805	-797
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-143	-46	-232	-142	-280	-190
<b>Rörelseresultat</b>	<b>345</b>	<b>300</b>	<b>776</b>	<b>804</b>	<b>844</b>	<b>872</b>
Ränteintäkter	10	11	31	21	47	38
Räntekostnader	-69	-80	-215	-219	-282	-286
Övriga finansiella poster	-7	-7	-20	-42	-19	-41
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>279</b>	<b>225</b>	<b>570</b>	<b>563</b>	<b>590</b>	<b>582</b>
Skatt	-44	-41	-106	-118	-120	-132
<b>Resultat för perioden</b>	<b>235</b>	<b>183</b>	<b>464</b>	<b>445</b>	<b>470</b>	<b>451</b>
Resultat för perioden hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	226	174	437	423	433	419
Innehav utan bestämmande inflytande	10	9	27	21	37	31
<b>Resultat för perioden</b>	<b>235</b>	<b>183</b>	<b>464</b>	<b>445</b>	<b>470</b>	<b>451</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	4,03	3,11	7,81	7,57	7,74	7,50
Antal utestående aktier vid rapportperiodens slut, före och efter utspädning	55 958 761	55 988 761	55 958 761	55 988 761	55 958 761	55 988 761
Genomsnittligt antal utestående aktier, före och efter utspädning	55 970 718	55 988 761	55 987 301	55 892 859	55 987 668	55 917 032

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

MSEK	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
<b>Resultat för perioden</b>	<b>235</b>	<b>183</b>	<b>464</b>	<b>445</b>	<b>470</b>	<b>451</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensioner	-	0	-	0	-1	-1
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat						
- Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-73	-165	87	174	-113	-26
- Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	14	-4	12	15	24	27
- Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-17	-2	-21	2	-48	-25
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-76	-170	79	191	-137	-25
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>160</b>	<b>13</b>	<b>543</b>	<b>636</b>	<b>333</b>	<b>426</b>
<b>Totalt resultat för perioden hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	151	6	514	611	299	396
Innehav utan bestämmande inflytande	9	7	29	24	34	29
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>160</b>	<b>13</b>	<b>543</b>	<b>636</b>	<b>333</b>	<b>426</b>

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	30 september		31 december
	2024	2023	2023
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5 644	5 958	5 803
Materiella anläggningstillgångar	771	757	748
Nyttjanderättstillgångar	1 812	1 931	1 869
Finansiella och andra långfristiga tillgångar	167	162	159
Uppskjutna skattefordringar	48	28	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>8 441</b>	<b>8 836</b>	<b>8 580</b>
Varulager	4 842	4 266	4 459
Kortfristiga fordringar	2 889	2 678	2 378
Likvida medel	762	947	623
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>8 493</b>	<b>7 892</b>	<b>7 460</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>16 934</b>	<b>16 728</b>	<b>16 040</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	6 491	6 376	6 175
<b>Summa eget kapital</b>	<b>6 491</b>	<b>6 376</b>	<b>6 175</b>
Räntebärande skulder	3 267	3 835	3 639
Leasingskulder	1 311	1 452	1 379
Uppskjutna skatteskulder	460	449	426
Övriga skulder och avsättningar	81	22	24
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5 119</b>	<b>5 758</b>	<b>5 468</b>
Räntebärande skulder	6	21	1
Leasingskulder	575	544	583
Övriga skulder och avsättningar	4 744	4 028	3 813
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 325</b>	<b>4 593</b>	<b>4 396</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>16 934</b>	<b>16 728</b>	<b>16 040</b>

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	30 september		31 december
	2024	2023	2023
Eget kapital vid årets början	6 175	5 926	5 926
Periodens totalresultat	543	636	426
Aktiebaserad ersättning	3	2	14
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-207	-185	-185
Utdelning till andelar utan bestämmande inflytande	-19	-14	-16
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande	-1	-7	-7
Aktieswap, försäljning/ återköp av egna aktier	-3	18	18
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>6 491</b>	<b>6 376</b>	<b>6 175</b>
Varav andelar utan bestämmande inflytande	156	130	137

# Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

MSEK	jul-sep		jan-sep	
	2024	2023	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	279	225	570	563
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	89	353	656	673
Betald skatt	-59	-132	-201	-239
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>309</b>	<b>446</b>	<b>1 025</b>	<b>996</b>
Förändringar av varulager	-213	-66	14	-44
Förändringar av fordringar	-63	-131	-264	-469
Förändringar av skulder	145	350	387	630
<b>Kassaflöde från rörelsekapital</b>	<b>-131</b>	<b>154</b>	<b>137</b>	<b>117</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>178</b>	<b>600</b>	<b>1 162</b>	<b>1 113</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterbolag/verksamheter, netto likviditetspåverkan	106	-1	103	-37
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-29	-37	-110	-108
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-7	-15	-18	-55
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-0	-12	-0	-19
Avyttring av dotterbolag/verksamheter, netto likviditetspåverkan	1	1	1	50
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	77	4	442
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	0	-	0	-
Övrigt investeringsverksamheten	-8	-40	-13	-18
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>64</b>	<b>-26</b>	<b>-32</b>	<b>255</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande	-	-	-1	-15
Upptagna lån	-	1	-	1
Amortering av lån	-299	-522	-400	-522
Amortering av leasingskulder	-123	-155	-479	-456
Nettoförändring av kortfristiga kreditfaciliteter	-	2	-	7
Återköp/försäljning av egna aktier	-0	18	8	-18
Utdelning betald till moderbolagets aktieägare	-	-123	-104	-185
Utdelning betald till innehav utan bestämmande inflytande	-0	-2	-19	-14
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-423</b>	<b>-782</b>	<b>-995</b>	<b>-1 201</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-181</b>	<b>-208</b>	<b>135</b>	<b>166</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>960</b>	<b>1 175</b>	<b>623</b>	<b>741</b>
Periodens kassaflöde	-181	-208	135	166
Kursdifferens i likvida medel	-18	-20	4	40
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>762</b>	<b>947</b>	<b>762</b>	<b>947</b>



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
Nettoomsättning	9	11	27	33	37	43
Övriga rörelseintäkter	3	5	11	14	15	18
<b>Totala intäkter</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>38</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>62</b>
Handelsvaror	-	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	-28	-13	-48	-42	-63	-57
Personalkostnader	-10	-8	-33	-32	-48	-47
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-26</b>	<b>-6</b>	<b>-43</b>	<b>-26</b>	<b>-60</b>	<b>-43</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	371	484	371	484
Ränteintäkter	28	38	96	97	141	141
Räntekostnader	-63	-66	-191	-187	-255	-251
Övriga finansiella poster	-3	-19	-11	34	2	47
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-63</b>	<b>-53</b>	<b>223</b>	<b>402</b>	<b>199</b>	<b>378</b>
Bokslutsdispositioner	-53	-25	-143	-35	-71	37
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-116</b>	<b>-78</b>	<b>80</b>	<b>367</b>	<b>128</b>	<b>416</b>
Skatt	24	18	59	23	48	12
<b>Resultat för perioden</b>	<b>-92</b>	<b>-60</b>	<b>140</b>	<b>391</b>	<b>176</b>	<b>428</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
Resultat för perioden	-92	-60	140	391	176	428
Övrigt totalresultat:	-	-	-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-92</b>	<b>-60</b>	<b>140</b>	<b>391</b>	<b>176</b>	<b>428</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 september		31 december
	2024	2023	2023
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgångar	10 329	10 622	10 637
Kortfristiga fordringar från koncernföretag	25	27	181
Övriga kortfristiga fordringar	117	75	32
Kassa och bank	362	549	284
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 833</b>	<b>11 274</b>	<b>11 135</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	6 484	6 503	6 551
Obeskattade reserver	166	197	166
Avsättningar	5	4	5
Långfristiga räntebärande skulder	3 598	4 203	3 981
Långfristiga räntefria skulder	-	-	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	406	181	371
Övriga kortfristiga skulder	174	185	60
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 833</b>	<b>11 274</b>	<b>11 135</b>

# Tilläggsupplysningar

## Not 1. Redovisningsprinciper

MEKO tillämpar den av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder tillämpades som i den senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport består av sidorna 1–25 och bör läsas i sin helhet.

Moderbolaget upprättar sina räkenskaper i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Totalsummor som anges i tabeller och räkenskaper uppgår på grund av avrundningsdifferenser inte alltid till den exakta summan av de individuella posterna. Målet är att varje rad ska motsvara sin källa, och avrundningsdifferenser kan därför uppstå.

## Not 2. Jämförelsestörande och förvävsrelaterade poster

Jämförelsestörande poster uppgick till -28 (33) MSEK i det tredje kvartalet och -131 (92) MSEK för niomånadersperioden. Förvävsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv uppgick till 52 (-25) MSEK i det tredje kvartalet och 4 (-77) MSEK för niomånadersperioden.

MSEK	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>345</b>	<b>300</b>	<b>776</b>	<b>804</b>	<b>844</b>	<b>872</b>
Försäljning av fastigheter, Finland	-	1	-	67	-0	67
Transaktionskostnader, försäljning av fastigheter, Finland	-	-0	-	-7	0	-7
Försäljning av fastighet, Danmark	-	37	-	37	-0	37
Projektkostnader, affärssystem	-22	-10	-71	-10	-89	-28
Elstöd, Sweden/Norway	-	5	-	5	-	5
Omstrukturingskostnader, Sweden/Norway	-4	-	-14	-	-78	-64
Kostnader för centrallager, Sweden/Norway	-1	-	-3	-	-3	-
Nedskrivning Omnicar	-	-	-21	-	-21	-
Omstrukturingskostnader, Danmark	-	-	-9	-	-9	-
Transaktionskostnader relaterat till förvärv av Elit Polska	-	-	-14	-	-14	-
<b>Jämförelsestörande poster, totalt</b>	<b>-28</b>	<b>33</b>	<b>-131</b>	<b>92</b>	<b>-213</b>	<b>10</b>
Upplösning av negativ goodwill	176	-	176	-	176	-
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-101	-	-101	-	-101	-
Övriga förvävsrelaterade poster <sup>1)</sup>	-24	-25	-72	-77	-96	-101
<b>Förvävsrelaterade poster, totalt</b>	<b>52</b>	<b>-25</b>	<b>4</b>	<b>-77</b>	<b>-20</b>	<b>-101</b>
<b>Justerad EBIT</b>	<b>322</b>	<b>292</b>	<b>902</b>	<b>788</b>	<b>1 077</b>	<b>963</b>

1) Övriga förvävsrelaterade poster avser avskrivningar av förvärvade immateriella och materiella tillgångar.

## Not 3. Investeringar

MSEK	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
Denmark	0	8	2	21	9	28
Finland	6	8	18	20	28	30
Poland/the Baltics	11	22	33	37	42	46
Sweden/Norway	14	12	63	75	99	111
Sørensen og Balchen (Norway)	3	0	8	4	9	5
Centrala funktioner	2	1	5	7	9	11
<b>Koncernen</b>	<b>37</b>	<b>52</b>	<b>128</b>	<b>163</b>	<b>196</b>	<b>231</b>
Varav kassaflödespåverkande	37	52	128	163	196	231

Investeringar inkluderar inte företags- och verksamhetsförvärv och exkluderar leasing enligt IFRS 16.

## Not 4. Segmentsrapportering

MSEK	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
<b>Nettoomsättning</b>						
Denmark	950	986	3 232	3 119	4 380	4 267
Finland	371	386	1 130	1 108	1 484	1 462
Poland/the Baltics	1 179	921	3 079	2 606	3 995	3 522
Sweden/Norway	1 649	1 589	5 174	4 852	6 902	6 579
Sørensen og Balchen (Norway)	244	240	773	698	998	923
Centrala funktioner <sup>1</sup>	3	2	8	5	11	8
<b>Total nettoomsättning, koncernen</b>	<b>4 396</b>	<b>4 124</b>	<b>13 396</b>	<b>12 389</b>	<b>17 769</b>	<b>16 762</b>
<b>Justerad EBIT</b>						
Denmark	45	53	204	209	260	264
Finland	10	3	-3	38	-44	-2
Poland/the Baltics	25	35	85	108	136	159
Sweden/Norway	222	169	564	369	648	452
Sørensen og Balchen (Norway)	43	42	138	116	179	158
Centrala funktioner <sup>1</sup>	-23	-10	-86	-51	-103	-68
<b>Justerad EBIT, koncernen</b>	<b>322</b>	<b>292</b>	<b>902</b>	<b>788</b>	<b>1 077</b>	<b>963</b>
<b>Avstämning med resultat efter finansiella poster</b>						
Jämförelsestörande poster	-28	33	-131	92	-213	10
Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>	52	-25	4	-77	-20	-101
<b>EBIT, koncernen</b>	<b>345</b>	<b>300</b>	<b>776</b>	<b>804</b>	<b>844</b>	<b>872</b>
Ränteintäkter	10	11	31	21	47	38
Räntekostnader	-69	-80	-215	-219	-282	-286
Övriga finansiella poster	-7	-7	-20	-42	-19	-41
<b>Resultat efter finansiella poster, koncernen</b>	<b>279</b>	<b>225</b>	<b>570</b>	<b>563</b>	<b>590</b>	<b>582</b>

1) Centrala funktioner inkluderar koncerngemensamma funktioner och MEKO AB.

2) Förvävsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv, se vidare not 2.

## Not 5. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde i balansräkningen

MEKO:s finansiella instrument består huvudsakligen av kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, derivatinstrument, tilläggsköpeskillingar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader. Koncernens derivatinstrument värderas till verkligt värde och ingår i nivå 2. Koncernens tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde och ingår i nivå 3, per 30 september 2024 uppgick dessa till obetydligt belopp. Övriga finansiella tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärdet och redovisade värden är en approximation av verkligt värde varför dessa poster inte delas in i nivåer enligt värderingshierarkin.

### Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

MSEK	30 september		31 december
	2024	2023	2023
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Valutaränteswap	20	-	4
Ränteswappar	-	30	9
Valutahedge	0	1	-
<b>Summa</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>13</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Valutaränteswap	-	11	-
Ränteswappar	30	-	13
Valutahedge	5	-	11
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>11</b>	<b>24</b>

## Not 6. Genomförda förvärv

### Automeister AS

Under kvartalet har MEKO genom dotterföretaget Balti Autoosad förvärvat 100% av aktierna i bolaget Automeister AS ("Automeister") i Estland. Automeister är en bildelsgrossist som driver konceptet Carstop med 14 anslutna verkstäder. Förvärvet har enbart marginell påverkan på så väl segmentets som koncernens omsättning och resultat. Köpeskillingen uppgick till 12 MSEK, förvärvade tillgångar uppgick till 14 MSEK och övertagna skulder till 6 MSEK. Övervärdet om 3 MSEK hänförs till goodwill.

### Elit Polska Sp.z o. o

MEKO AB förvärvade med tillträde 1 augusti 100% av aktierna i bolaget Elit Polska Sp. z o. o ("Elit Polska") i Polen. Elit Polska är en bildelsgrossist med 2 centrallager och 49 butikslager. MEKO har förvärvat Elit Polska från LKQ Corporation som också är MEKO:s huvudägare varför affären hanterats av en oberoende styrelse i MEKO utan representanter från LKQ Corporation. Förvärvet har bortsett från den initiala negativa goodwillen marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat men signifikant på segmentets. Köpeskillingen uppgick till 3 MSEK, förvärvade tillgångar uppgick till 722 MSEK och övertagna skulder uppgick till 543 MSEK. Det negativa skillnadsbeloppet om 176 MSEK har resultatförts i enlighet med reglerna i IFRS 3 och redovisas som övrig rörelseintäkt. Transaktionskostnaderna uppgick till 14 MSEK och redovisas som övrig extern kostnad.

MEKO fick förvärva Elit Polska för mindre än verkligt värde på dess tillgångar då verksamheten drivits med förlust och det för säljaren var mer fördelaktigt att sälja verksamheten till underpris än att stå för kostnaderna för att avveckla den.

Nedan presenteras den preliminära förvärvsanalysen avseende Elit Polska

### MSEK

#### Värdet av förvärvade tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar	39
Nyttjanderättstillgångar	63
Varulager	349
Kortfristiga fordringar	148
Likvida medel	123
Kortfristiga skulder	-450
Långfristiga skulder	-93
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>179</b>
Negativ goodwill	-176
<b>Summa nettotillgångar samt negativ goodwill</b>	<b>3</b>
Total köpeskillning	-3
- varav kontant del	-3
Förvärvade likvida medel	123
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>120</b>

### Övriga förvärv

Utöver ovanstående har MEKO inom affärsområdet Sweden/Norway genomfört två mindre inkråmsförvärv i Norge med total köpeskillning 5 MSEK och identifierade nettotillgångar om 1 MSEK. Övervärdet om 4 MSEK hänförs till goodwill 3 MSEK och kundrelationer 1 MSEK.

## Nyckeltal

	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
Organisk tillväxt, %	2	8	6	8	7	8
Bruttomarginal, %	44,3	43,5	43,3	43,8	43,0	43,3
Justerad EBIT-marginal, %	7,2	6,9	6,6	6,2	5,9	5,6
EBIT-marginal, %	7,4	7,1	5,6	6,3	4,6	5,0
Rörelsekapital, MSEK <sup>1</sup>	2 998	2 917	2 998	2 917	2 998	3 035
Nettoskuld, MSEK	2 445	2 875	2 445	2 875	2 445	2 980
Nettoskuld/EBITDA inkl. IFRS16, multipel <sup>2</sup>	2,2	2,7	2,2	2,7	2,2	2,7
Nettoskuld/EBITDA, justerad, inkl. IFRS 16, multipel <sup>3</sup>	2,5	2,7	2,5	2,7	2,5	2,7
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, multipel <sup>2</sup>	2,1	2,4	2,1	2,4	2,1	2,6
Investeringar, MSEK	37	52	128	163	196	231
Soliditet, %	38,3	38,1	38,3	38,1	38,3	38,5
Avkastning på totalt kapital, % <sup>2</sup>	5,3	5,7	5,3	5,7	5,3	5,3
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2</sup>	7,3	7,7	7,3	7,7	7,3	7,1
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	4,03	3,11	7,81	7,57	7,74	7,50
Eget kapital per aktie, SEK	113,2	111,5	113,2	111,5	113,2	107,8
Kassaflöde per aktie, SEK	3,2	10,7	20,8	19,9	23,2	22,4
Antal utestående aktier vid periodens slut <sup>4</sup>	55 958 761	55 988 761	55 958 761	55 988 761	55 958 761	55 988 761
Genomsnittligt antal aktier under perioden	55 970 718	55 988 761	55 987 301	55 892 859	55 987 668	55 917 032

1) Summa varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

2) Beräknat på rullande 12 månader för perioden okt – sept.

3) Beräknat på rullande 12 månader för perioden okt-sept samt justerat upplösning av negativ goodwill hänförlig till förvärvet av Elit Polska.

4) Det totala antalet aktier uppgår till 56 416 622 varav 83 861 är egna aktier och 374 000 är säkrade genom aktieswappar.

## Kvartalsdata

MSEK	2024			2023				2022			
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning	4 396	4 680	4 320	4 373	4 124	4 292	3 973	3 895	3 660	3 357	3 155
Rörelseresultat (EBIT)	345	284	146	68	300	304	200	148	235	185	190
Justerad EBIT	322	357	224	175	292	270	227	198	281	240	225
Resultat efter finansiella poster	279	216	75	20	225	224	114	95	179	143	163
Resultat för perioden	235	169	59	6	183	177	84	120	133	102	121
EBIT-marginal, %	7,4	6,0	3,3	1,5	7,1	6,8	4,9	3,7	6,3	5,4	5,9
Justerad EBIT-marginal, %	7,2	7,5	5,1	3,9	6,9	6,2	5,6	5,0	7,5	7,0	7,0
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	4,03	2,86	0,92	-0,07	3,11	3,03	1,43	2,05	2,23	1,73	2,11

Nettoomsättning, MSEK	2024			2023				2022			
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Denmark	950	1 171	1 111	1 148	986	1 087	1 046	986	851	919	933
Finland <sup>1</sup>	371	397	361	354	386	387	335	327	336	32	33
Poland/the Baltics	1 179	1 013	888	916	921	901	784	813	786	615	533
Sweden/Norway <sup>1</sup>	1 649	1 816	1 710	1 727	1 589	1 670	1 593	1 559	1 467	1 553	1 441
Sørensen og Balchen (Norway)	244	281	247	225	240	246	213	209	216	237	215
Centrala funktioner <sup>2</sup>	3	2	3	3	2	2	2	2	3	0	0
<b>Koncernen</b>	<b>4 396</b>	<b>4 680</b>	<b>4 320</b>	<b>4 373</b>	<b>4 124</b>	<b>4 292</b>	<b>3 973</b>	<b>3 895</b>	<b>3 660</b>	<b>3 357</b>	<b>3 155</b>

### Justerad EBIT, MSEK

Denmark	45	92	67	56	53	72	83	41	58	73	93
Finland <sup>1</sup>	10	4	-17	-40	3	12	23	13	21	-7	-6
Poland/the Baltics	25	36	24	51	35	47	26	57	52	38	17
Sweden/Norway <sup>1</sup>	222	211	131	83	169	118	82	72	130	102	101
Sørensen og Balchen (Norway)	43	56	38	42	42	47	27	34	39	50	37
Centrala funktioner <sup>2</sup>	-23	-43	-20	-17	-10	-26	-15	-19	-19	-16	-17
<b>Koncernen</b>	<b>322</b>	<b>357</b>	<b>224</b>	<b>175</b>	<b>292</b>	<b>270</b>	<b>227</b>	<b>198</b>	<b>281</b>	<b>240</b>	<b>225</b>

### Justerad EBIT-marginal, %

Denmark	4,7	7,9	6,0	4,9	5,4	6,6	8,0	4,1	6,8	7,9	10,0
Finland <sup>1</sup>	2,6	0,9	-4,6	-11,3	0,7	3,1	6,7	3,9	6,2	-21,3	-16,8
Poland/the Baltics	2,1	3,5	2,7	5,2	3,7	5,1	3,2	6,8	6,4	6,0	3,0
Sweden/Norway <sup>1</sup>	13,2	11,4	7,6	4,6	10,3	6,9	5,1	4,5	8,6	6,5	6,8
Sørensen og Balchen (Norway)	17,6	19,8	15,3	18,1	17,4	18,6	12,6	15,9	17,9	20,9	17,0
<b>Koncernen</b>	<b>7,2</b>	<b>7,5</b>	<b>5,1</b>	<b>3,9</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>	<b>5,6</b>	<b>5,0</b>	<b>7,5</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>

1) Mekonomen Finland redovisas från det tredje kvartalet 2022 i affärsområde Finland från tidigare affärsområde Sweden/Norway. Jämförelsetal har omräknats.

2) Centrala funktioner inkluderar koncerngemensamma funktioner och MEKO AB

## Alternativa nyckeltal

MEKO tillämpar riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Presentationen av alternativa nyckeltal har begränsningar som analysjälpmedel och ska inte betraktas isolerat eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS.

MEKO anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa nyckeltal på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till nyckeltal som definieras enligt IFRS. Ledningen använder dessa alternativa nyckeltal för att utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser samt för beräkning av viss prestationsrelaterad ersättning. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan. Alternativa nyckeltalet jämförelsestörande poster presenteras i not 2. För definitioner av nyckeltal och historiska avstämningar av alternativa nyckeltal, se bolagets webbplats [www.meko.com](http://www.meko.com) samt Års- och hållbarhetsredovisning 2023.

### Organisk nettoomsättningstillväxt

%	Denmark		Finland		Poland/ the Baltics		Sweden/ Norway		Sørensen og Balchen (Norway)		Koncernen	
	Kv3	sep	Kv3	sep	Kv3	sep	Kv3	sep	Kv3	sep	Kv3	sep
	<b>Organisk tillväxt</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>2</b>
Förvärv/avyttringar	-	0	-	-	23	8	-	-	-	-	5	2
Valuta	-3	-1	-3	-1	2	5	-2	-1	-6	-3	-2	0
Arbetsdagar	1	-	1	1	2	-0	2	0	2	-	2	0
<b>Tillväxt nettoomsättning</b>	<b>-4</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>	<b>2</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>8</b>

### Genomsnittligt antal aktier

	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
Antal aktier vid periodens slut	55 958 761	55 988 761	55 958 761	55 988 761	55 958 761	55 988 761
- Multipliserat med antal dagar som antal aktier varit oförändrat under perioden	81	92	81	139	81	231
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden	56 058 761	-	56 058 761	55 793 379	56 058 761	55 793 379
- Multipliserat med antalet dagar med nya aktier under perioden	11	-	29	134	29	134
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden	-	-	55 988 761	-	55 988 761	-
- Multipliserat med antalet dagar med nya aktier under perioden	-	-	164	-	256	-
- Total dividerad med det totala antalet dagar under perioden	92	92	274	273	366	365
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>	<b>55 970 718</b>	<b>55 988 761</b>	<b>55 987 301</b>	<b>55 892 859</b>	<b>55 987 668</b>	<b>55 917 032</b>

### Eget kapital per aktie

	30 september		31 december
	2024	2023	2023
Eget kapital	6 491	6 376	6 175
- Minus andelar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-156	-130	-137
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>6 335</b>	<b>6 245</b>	<b>6 038</b>
- Dividerat med antal aktier vid periodens slut	55 958 761	55 988 761	55 988 761
<b>Eget kapital per aktie</b>	<b>113,2</b>	<b>111,5</b>	<b>107,8</b>

### Kassaflöde per aktie

	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	178	600	1 162	1 113	1 301	1 252
- Dividerat med genomsnittligt antal aktier	55 970 718	55 988 761	55 987 301	55 892 859	55 987 668	55 917 032
<b>Kassaflöde per aktie, SEK</b>	<b>3,2</b>	<b>10,7</b>	<b>20,8</b>	<b>19,9</b>	<b>23,2</b>	<b>22,4</b>

### EBITDA exklusive IFRS 16

	jul-sep		jan-sep		12 månader	Helår
	2024	2023	2024	2023	okt-sep	2023
EBITDA	679	538	1 570	1 500	1 929	1 859
- Minus leasingavgifter enligt IFRS 16	-170	-168	-503	-466	-736	-699
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>509</b>	<b>370</b>	<b>1 067</b>	<b>1 034</b>	<b>1 192</b>	<b>1 160</b>

**Nettoskuld**

MSEK	30 september		31 december
	2024	2023	2023
Långfristiga skulder, räntebärande inkl. leasingsskuld	4 580	5 289	5 018
– Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar för pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-1 373	-1 488	-1 415
Kortfristiga skulder, räntebärande inkl. leasingsskulder	581	565	583
– Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar för pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-581	-544	-583
– Minus likvida medel	-762	-947	-623
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 445</b>	<b>2 875</b>	<b>2 980</b>

**Avkastning på totalt kapital**

	30 september		31 december
	2024	2023	2023
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	590	658	582
– Plus räntekostnader (rullande 12 månader)	282	274	286
<b>Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>872</b>	<b>932</b>	<b>868</b>
– Dividerat med totala tillgångar, genomsnitt över de senaste fem kvartalen	16 540	16 292	16 368
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>	<b>5,3</b>	<b>5,7</b>	<b>5,3</b>

**Avkastning på sysselsatt kapital**

	30 september		31 december
	2024	2023	2023
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	590	658	582
– Plus räntekostnader (rullande 12 månader)	282	274	286
<b>Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>872</b>	<b>932</b>	<b>868</b>
– Dividerat med sysselsatt kapital, genomsnitt över de senaste fem kvartalen	11 886	12 125	12 164
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>7,3</b>	<b>7,7</b>	<b>7,1</b>

**Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare**

MSEK	2024			2023				2022			
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Eget kapital	6 491	6 343	6 471	6 175	6 376	6 369	6 050	5 926	5 698	5 403	5 421
– Minus andelar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-156	-148	-159	-137	-130	-126	-127	-125	-135	-52	-60
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>6 335</b>	<b>6 195</b>	<b>6 312</b>	<b>6 038</b>	<b>6 245</b>	<b>6 243</b>	<b>5 923</b>	<b>5 801</b>	<b>5 564</b>	<b>5 351</b>	<b>5 361</b>
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, genomsnitt över de senaste fem kvartalen</b>	<b>6 225</b>	<b>6 207</b>	<b>6 152</b>	<b>6 050</b>	<b>5 955</b>	<b>5 776</b>	<b>5 600</b>	<b>5 450</b>	<b>5 293</b>	<b>5 150</b>	<b>5 023</b>

**Balansomslutning**

MSEK	2024			2023				2022			
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Summa tillgångar	16 934	16 448	16 553	16 040	16 728	17 156	16 144	15 773	15 660	13 448	13 304
<b>Totala tillgångar, genomsnitt över de senaste fem kvartalen</b>	<b>16 540</b>	<b>16 585</b>	<b>16 524</b>	<b>16 368</b>	<b>16 292</b>	<b>15 636</b>	<b>14 866</b>	<b>14 283</b>	<b>13 772</b>	<b>13 197</b>	<b>13 079</b>



**Sysselsatt kapital**

<b>MSEK</b>	<b>2024</b>			<b>2023</b>				<b>2022</b>			
	<b>Kv 3</b>	<b>Kv 2</b>	<b>Kv 1</b>	<b>Kv 4</b>	<b>Kv 3</b>	<b>Kv 2</b>	<b>Kv 1</b>	<b>Kv 4</b>	<b>Kv 3</b>	<b>Kv 2</b>	<b>Kv 1</b>
Summa tillgångar	16 934	16 448	16 553	16 040	16 728	17 156	16 144	15 773	15 660	13 448	13 304
- Minus uppskjuten skatteskuld	-460	-458	-428	-426	-449	-496	-498	-501	-532	-349	-339
- Minus långfristiga skulder, icke räntebärande	-81	-25	-27	-24	-22	-31	-20	-20	-19	-23	-25
- Minus kortfristiga skulder, icke räntebärande	-4 744	-4 246	-4 041	-3 813	-4 028	-3 783	-3 495	-3 416	-3 523	-2 980	-2 720
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>11 650</b>	<b>11 719</b>	<b>12 056</b>	<b>11 777</b>	<b>12 229</b>	<b>12 845</b>	<b>12 130</b>	<b>11 837</b>	<b>11 585</b>	<b>10 095</b>	<b>10 220</b>
<b>Sysselsatt kapital, genomsnitt över de senaste fem kvartalen</b>	<b>11 886</b>	<b>12 125</b>	<b>12 208</b>	<b>12 164</b>	<b>12 125</b>	<b>11 698</b>	<b>11 173</b>	<b>10 761</b>	<b>10 401</b>	<b>10 059</b>	<b>10 056</b>