

# Mekonomen Group

## Delårsrapport januari - juni 2021

20 augusti 2021

### Stark utveckling på en förbättrad marknad

#### 1 april - 30 juni 2021

- Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 3 210 (2 894) MSEK. Den organiska tillväxten var 12 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 2 procent.
- Justerad EBIT uppgick till 314 (281) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 10 (10) procent.
- EBIT uppgick till 280 (211) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (7) procent. EBIT har inte påverkats av några jämförelsestörande poster i kvartalet (negativt 31).
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 3,24 (2,49) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 406 (669) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 2 549 (3 299) MSEK vid periodens utgång, jämfört med 2 673 MSEK den 31 december 2020 och 2 733 MSEK den 31 mars.
- Restriktioner relaterade till covid-19 har i begränsad omfattning påverkat kvartalet, jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 och dataintrång.

#### 1 januari - 30 juni 2021

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 6 211 (5 768) MSEK. Den organiska tillväxten var 11 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 3 procent.
- Justerad EBIT uppgick till 538 (379) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 9 (6) procent.
- EBIT uppgick till 466 (270) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 7 (5) procent. EBIT har inte påverkats av några jämförelsestörande poster i perioden (negativt 31).
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 5,10 (2,20) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 585 (731) MSEK.
- Restriktioner relaterade till covid-19 har i begränsad omfattning påverkat perioden, jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 och dataintrång.
- Ny finansiering genom emittering av en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor.
- Kapitalmarknadsdag hölls den 25 februari där uppdaterad strategi för att nå de långsiktiga finansiella målen presenterades.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	föränd %	jan - jun 2021	jan - jun 2020	föränd %	12 månader jul - jun	Helår 2020
Nettoomsättning	3 210	2 894	11	6 211	5 768	8	11 954	11 511
Justerad EBIT	314	281	12	538	379	42	1 095	937
EBIT	280	211	33	466	270	72	933	738
Resultat efter finansiella poster	243	194	25	382	182	110	797	596
Resultat efter skatt	188	148	27	296	133	123	610	446
Resultat per aktie, SEK	3,24	2,49	30	5,10	2,20	131	10,57	7,67
Justerad EBIT-marginal, %	10	10		9	6		9	8
EBIT-marginal, %	9	7		7	5		8	6

JUSTERAD EBIT MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	föränd %	jan - jun 2021	jan - jun 2020	föränd %	12 månader jul - jun	Helår 2020
<b>EBIT</b>	<b>280</b>	<b>211</b>	<b>33</b>	<b>466</b>	<b>270</b>	<b>72</b>	<b>933</b>	<b>738</b>
Kostnader hänförliga till omstruktureringar inom MECA/Mekonomen		-31			-31		-19	-50
Vinst vid försäljning av fastighet FTZ							6	6
Jämförelsestörande poster, totalt		-31			-31		-13	-44
"Övriga poster", materiella förvävsrelaterade poster <sup>1)</sup>	-34	-39		-72	-78		-149	-155
<b>Justerad EBIT</b>	<b>314</b>	<b>281</b>	<b>12</b>	<b>538</b>	<b>379</b>	<b>42</b>	<b>1 095</b>	<b>937</b>

<sup>1)</sup> Övriga poster inkluderar materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

Vd:s kommentar

### **Stark utveckling på en förbättrad marknad**

*Vi redovisar ett starkt andra kvartal med ökad organisk tillväxt och förbättrad lönsamhet. Kvartalet har präglats av lättade restriktioner, ökad aktivitet och en stark efterfrågan för våra produkter och tjänster. Vi bedömer att vi tagit marknadsandelar på flera av våra marknader samtidigt som vår finansiella ställning har stärkts ytterligare. Sammantaget har Mekonomen Group en unik position där vi kraftfullt kan dra nytta av det tidlösa behovet av mobilitet. Jag är övertygad om att vi även fortsättningsvis kommer att leverera lönsam och hållbar tillväxt.*

#### **Kraftig organisk tillväxt**

Vi redovisar en stark organisk nettoomsättningstillväxt på 12 procent för det andra kvartalet, främst driven av en ökad aktivitet på våra marknader. Valutakurseffekter påverkade vår rapporterade tillväxt negativt med 1,5 procent. Marknadsutvecklingen har gynnats av minskade restriktioner relaterade till covid-19, även om antalet körda kilometer för fordonsflottan som helhet är lägre än normalt. Högre råvarupriser, brist på enskilda komponenter och störningar i leveranskedjorna har påverkat marknadsutvecklingen. Detta har vi dock till stora delar kunnat parera, tack vare proaktivt agerande och starka relationer till våra leverantörer. Sammantaget har vi kunnat säkerställa god tillgång på reservdelar och tillbehör, och även skapat möjligheter till viss uppbyggnad och större bredd i våra lager. Framöver förväntar vi oss en fortsatt god underliggande efterfrågan på våra produkter och tjänster.

#### **Fortsatt ökad lönsamhet**

Lönsamheten ökade under kvartalet som ett resultat av stark tillväxt i kombination med fortsatt tydligt fokus på sänkta kostnader. EBIT steg till 280 (211) MSEK och EBIT-marginalen till 9 (7) procent. Jämförelsekvartalet påverkades negativt av både det dataintrång som affärsområdet MECA/Mekonomen drabbades av under våren 2020 och inledningen av covid-19 pandemin. De initiativ och strukturella åtgärder vi genomförde under föregående år har haft en tydligt positiv inverkan på kvartalets lönsamhet. Bruttomarginalen förbättrades något till 45,5 (45,3) procent, där tidigare genomförda valutarelaterade prisökningar har bidragit positivt.

#### **Stark finansiell ställning öppnar för möjligheter**

Under det senaste året har vi konsekvent arbetat för att stärka vår finansiella ställning. Detta arbete fortsatte under kvartalet, där vår nettoskuld i förhållande till EBITDA, exklusive effekterna av IFRS 16, minskade till 2,0 (3,8) gånger. Det ligger i den nedre delen av vårt strategiska målintervall. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 406 (669) MSEK, där jämförelseperioden påverkats positivt av uppskjutna moms- och skattebetalningar om cirka 300 MSEK. Denna styrkeposition ger oss goda förutsättningar att hantera fluktuationer i marknaden och att i linje med vår strategi investera i fortsatt tillväxt. Det kan ske både organiskt i våra befintliga verksamheter och genom strategiska förvärv. Lönsam tillväxt genom förvärv är en av våra tydligaste historiska styrkor, där vi genom åren byggt upp omfattande kunskap i hur vi skapar synergier och förbättrade marginaler.

#### **Intentionsavtal med elbilstillverkaren Fisker**

En stark övergripande trend är ökad försäljning och service av elbilar. Glädjande och ett bevis på vår starka position är att vi under kvartalet tecknat ett intentionsavtal med elbilstillverkaren Fisker om reservdelar, service och reparationer i Danmark, Norge och Sverige. Avtalet innebär att vi kommer att utöka vår grossistverksamhet med reservdelar, och utbilda verkstäder för att ta hand om service och reparationer. Tillsammans med Fisker utvecklar vi på detta sätt en nytänkande och enkel logistikmodell och eftermarknadsaffär. I den meningen ser vi stora möjligheter för tillväxt även tillsammans med andra elbilsaktörer i omställningen mot grönare teknik på fordonsaftermarknaden.

#### **Väl positionerade för den framtida marknaden**

Mekonomen Group är i dag en ledande aktör på marknaden med mycket goda möjligheter att stärka positionen ytterligare genom transformationen mot ett ännu mer hållbart och lönsamt företag. Jag är stolt över vad vi gemensamt presterat under det senaste året. Vi har mött efterfrågan genom proaktivitet i våra inköp och starka relationer till våra leverantörer och samtidigt förbättrat vår lönsamhet genom fortsatt kostnadsdisciplin. Koncernens finansiella ställning är stark och vi står väl rustade. Vårt mål är tydligt: Vi ska vara den bästa och bredaste partnern för dem som servar och reparerar bilar på våra marknader – idag och i framtiden.

Pehr Oscarson

Vd och koncernchef

## DET HÄR ÄR MEKONOMEN GROUP

### Vision

Vi möjliggör mobilitet – idag, i morgon och i framtiden.

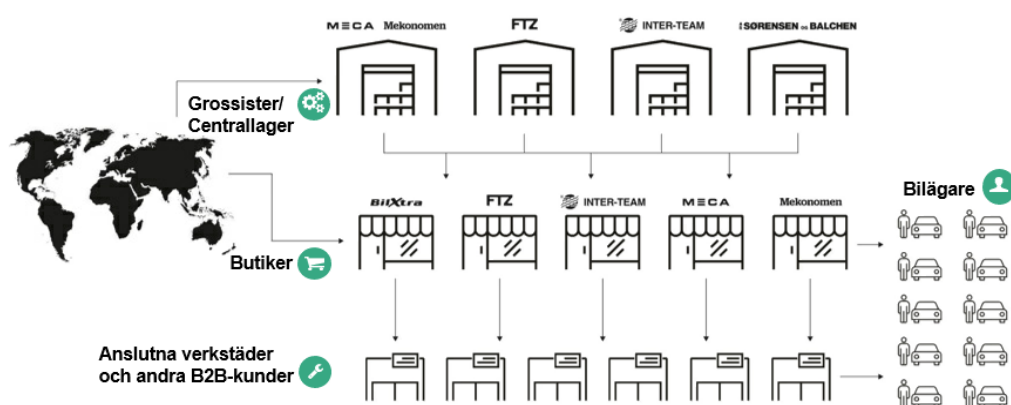
### Affärsidé

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden. Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet - idag, i morgon och i framtiden - i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig till privata och kommersiella fordonsägare där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

### Affärsflöde

Mekonomen Group har en central inköpsfunktion som stöttar alla fyra affärsområden FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. Varutillförseln sker främst från Europa och Asien via ledande europeiska leverantörer. Affärsområdena driver grossist- och logistikverksamhet samt försäljning via våra butik- och verkstadskoncept på respektive marknad. Försäljning till företag står för över 90 procent av koncernens försäljning.



## KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	föränd %	jan - jun 2021	jan - jun 2020	föränd %	12 månader jul - jun	Helår 2020
<b>Nettoomsättning, extern per affärsområde</b>								
FTZ	900	841	7	1 774	1 694	5	3 449	3 369
Inter-Team	555	490	13	1 005	1 006	0	1 987	1 988
MECA/Mekonomen <sup>1)</sup>	1 516	1 342	13	2 976	2 674	11	5 664	5 363
Sørensen og Balchen	239	221	8	455	394	15	852	791
Centrala funktioner <sup>1)</sup>	1	0	201	1	0	259	2	1
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>	<b>3 210</b>	<b>2 894</b>	<b>11</b>	<b>6 211</b>	<b>5 768</b>	<b>8</b>	<b>11 954</b>	<b>11 511</b>
Övriga rörelseintäkter	53	53	-1	110	96	15	267	253
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>	<b>3 263</b>	<b>2 947</b>	<b>11</b>	<b>6 321</b>	<b>5 864</b>	<b>8</b>	<b>12 221</b>	<b>11 763</b>

Intäktsfördelning per land och affärsområde, framgår i tabell på sidan 14.

<sup>1)</sup> Den externa verksamheten inom Promeister redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jämförelsetal har omräknats.

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING PROCENT	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Koncern	
	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun
Organisk tillväxt	12,2	10,7	21,5	9,8	10,0	11,1	4,1	16,3	12,1	11,1
Effekt från förvärv/avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,6	0,0	0,0	0,1	0,3
Valutaeffekt	-5,1	-5,1	-6,4	-8,2	1,5	-0,1	4,1	0,1	-1,5	-3,0
Effekt vardagar	0,0	-0,9	-1,9	-1,6	1,1	-0,3	0,0	-0,9	0,2	-0,8
<b>Tillväxt nettoomsättning</b>	<b>7,1</b>	<b>4,7</b>	<b>13,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>12,9</b>	<b>11,3</b>	<b>8,2</b>	<b>15,5</b>	<b>10,9</b>	<b>7,7</b>

### 1 april - 30 juni 2021

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 3 210 (2 894) MSEK. Den organiska tillväxten var 12 procent. Ökad omsättning, trots negativa valutaeffekter om 2 procent vilket motsvarar 45 MSEK, beror på god återhämtning relativt föregående år. Antalet vardagar var en dag fler i Sverige och Finland, oförändrat i Danmark och Norge och en dag färre i Polen, jämfört med föregående år.

## 1 januari - 30 juni 2021

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 6 211 (5 768) MSEK. Den organiska tillväxten var 11 procent. Ökad omsättning, trots negativa valutaeffekter om 3 procent vilket motsvarar 171 MSEK, beror på god återhämtning relativt föregående år. Antalet vardagar var oförändrat i Sverige och Finland, en dag färre i Danmark och Norge och två dagar färre i Polen, under halvåret jämfört med föregående år.

## KONCERNENS RESULTAT

### 1 april - 30 juni 2021

#### *Justerad EBIT*

Justerad EBIT uppgick till 314 (281) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 10 (10) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i kvartalet positivt med 7 (positivt 8) MSEK. Justerad EBIT påverkades i jämförelseperioden positivt till följd av stöd uppgående till 27 MSEK på grund av covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd, huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen. Restriktioner relaterade till covid-19 har i begränsad omfattning påverkat kvartalet, jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 och dataintrång inom MECA/Mekonomen.

#### *EBIT*

EBIT uppgick till 280 (211) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (7) procent. EBIT har inte påverkats av jämförelsestörande poster i kvartalet i år (negativt 31). Föregående års jämförelsestörande poster var hänförligt till strukturåtgärder inom affärsområde MECA/Mekonomen. EBIT påverkades i jämförelseperioden positivt till följd av stöd uppgående till 27 MSEK på grund av covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd, huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT i kvartalet positivt med 7 (positivt 8) MSEK. Restriktioner relaterade till covid-19 har i begränsad omfattning påverkat kvartalet, jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 och dataintrång inom MECA/Mekonomen.

#### *Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 243 (194) MSEK. Räntenettot uppgick till -27 (-32) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -10 (14) MSEK. Jämförelseperiodens positiva belopp förklaras till stor del av positiva valutakurseffekter på bankkonton. Resultatet efter skatt uppgick till 188 (148) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 3,24 (2,49) SEK.

## 1 januari - 30 juni 2021

#### *Justerad EBIT*

Justerad EBIT uppgick till 538 (379) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 9 (6) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i perioden positivt med 9 (negativt 21) MSEK. Justerad EBIT påverkades i jämförelseperioden positivt till följd av stöd uppgående till 27 MSEK på grund av covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd, huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen. Restriktioner relaterade till covid-19 har i begränsad omfattning påverkat perioden, jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 och dataintrång inom MECA/Mekonomen samt hade stor påverkan av valutakurseffekter.

#### *EBIT*

EBIT uppgick till 466 (270) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 7 (5) procent. EBIT har inte påverkats av jämförelsestörande poster i perioden i år (negativt 31). Föregående års jämförelsestörande poster var hänförligt till strukturåtgärder inom affärsområde MECA/Mekonomen. EBIT påverkades i jämförelseperioden positivt till följd av stöd uppgående till 27 MSEK på grund av covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd, huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT positivt med 9 (negativt 21) MSEK. Restriktioner relaterade till covid-19 har i begränsad omfattning påverkat perioden, jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 och dataintrång inom MECA/Mekonomen samt hade stor påverkan av valutakurseffekter.

#### *Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 382 (182) MSEK, Räntenettot uppgick till -55 (-62) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -28 (-26) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 296 (133) MSEK. Finansnettot för halvårsperioden innefattar även uppkomna kostnader kopplade till ny finansiering samt förtidsavslut av tidigare finansiering och ränteswap. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 5,10 (2,20) SEK.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det andra kvartalet uppgick till 406 (669) MSEK och för halvåret till 585 (731) MSEK. Betald skatt uppgick till 67 (28) MSEK för det andra kvartalet och för halvåret till 163 (85) MSEK. Likvida medel uppgick till 684 (352) MSEK jämfört med 420 MSEK vid årsskiftet. Soliditeten uppgick till 38 (35) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 4 255 (4 367) MSEK, inklusive långfristig leaseingskuld om 1 192 (1 134) MSEK, jämfört med 3 911 MSEK vid årsskiftet. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 713 (882) MSEK, inklusive kortfristig leaseingskuld om 445 (441) MSEK, jämfört med 1 043 MSEK vid årsskiftet. Under kvartalet har stöd som utnyttjats under 2020 i Danmark och Sverige återbetalats enligt plan, samtidigt som nya stöd har erhållits i Danmark. Totalt

uppgår dessa uppskjutna moms-, arbetsgivaravgifts- och skattebetalningar till ungefär 131 MSEK per 30 juni jämfört med 163 MSEK per 31 mars, 208 MSEK vid årsskiftet och 300 MSEK per 30 juni föregående år. Dessa förskjutningar kommer återbetalas kommande perioder fram till första kvartalet 2023 och kommer då påverka kassaflödet och skuldsättningsgraden negativt.

Nettoskulden uppgick till 2 549 (3 299) MSEK jämfört med 2 673 MSEK vid årsskiftet, vilket innebär en minskning med 124 MSEK. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är ny finansieringsstruktur, det löpande rörelseresultatet, förändring av rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under första kvartalet emitterades en obligation om 1 250 MSEK vilket delvis användes för förtidsavslut av Revolving credit facility (RCF) om 801 MSEK och tidigare lån om 90 MSEK. Utöver detta har lån amorterats enligt plan under halvåret med 136 MSEK samt extra amortering har skett av de 51 MSEK som sköts upp vid covid-19 utbrottet under det första kvartalet 2020. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av juni cirka 1 743 MSEK, jämfört med 1 442 MSEK vid årsskiftet och 1 746 MSEK vid föregående kvartals slut. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2021-06-30.

## **INVESTERINGAR**

Under andra kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 126 (66) MSEK inklusive leasingkontrakt om 77 (38) MSEK och under halvåret 366 (150) MSEK inklusive leasingkontrakt om 266 (84) MSEK. Den stora ökningen i leasingkontrakt avser främst hyreskontrakt dels till följd av nya hyreskontrakt men även förlängda löptider och höjda hyreskostnader i befintliga kontrakt. Övriga investeringar avser främst verkstadsprofilering, verkstadsanpassningar, verkstadsutrustning, inventarier till butik och verkstäder samt IT-investeringar. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 146 (157) MSEK för andra kvartalet och till 287 (306) MSEK för halvåret.

Bolags- och rörelseförvärv har under andra kvartalet uppgått till 17 (2) MSEK och för halvåret till 20 (51) MSEK, varav 0 (-) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskillning för andra kvartalet och 2 (5) MSEK för halvåret. Under kvartalet har 4 (2) MSEK i tilläggsköpeskillningar utbetalats. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 8 (32) MSEK och övertagna skulder till 0 (22) MSEK för halvåret. Förutom goodwill, som uppgick till 10 (24) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 1 (48) MSEK för halvåret. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till - (8) MSEK för halvåret. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 12 (-) MSEK för andra kvartalet och 15 (5) MSEK för halvåret. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till - (-) MSEK under andra kvartalet och 0 (-) MSEK för halvåret. Avyttrade verksamheter uppgick till - (-) i andra kvartalet och - (-) MSEK för halvåret.

## **FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR**

### **Andra kvartalet**

MECA/Mekonomen har förvärvat en samarbetande butik i Bergen i Norge och Sørensen og Balchen har förvärvat en verkstad i Drammen/Oslo. MECA/Mekonomen har också etablerat en ny butik i Gjøvik, Sørensen og Balchen har etablerat en butik i Forus samt Inter-Team har etablerat två butiker i Tychy och Oddzial.

### **Tidigare under året**

Meca/Mekonomen har förvärvat en tidigare samarbetande butik i Vetlanda.

### **Antal butiker och verkstäder**

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 478 (471), varav antal egna butiker 401 (396). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 3 650 (3 655). Se fördelning i tabell på sidan 16.

## **MEDARBETARE**

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 5 024 (4 891) personer. Se fördelning i tabell på sidan 16.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

Koncernen rapporteras från och med det första kvartalet 2019 i fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

### AFFÄRSOMRÅDE FTZ

FTZ MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	föränd %	jan - jun 2021	jan - jun 2020	föränd %	12 månader jul - jun	Helår 2020
Nettoomsättning, extern	900	841	7	1 774	1 694	5	3 449	3 369
Rörelseresultat (EBIT)	92	80	15	188	164	15	355	331
EBIT-marginal, %	10	10		11	10		10	10
Antal butiker / varav egna				50 / 50	51 / 51			51 / 51
Antal AutoMester				409	417			409
Antal Hella Service Partner				313	331			322
Antal Din BilPartner				149	154			152
Antal CarPeople				57	62			47

Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 900 (841) MSEK i det andra kvartalet, negativt påverkat av valutaeffekter om 43 MSEK. Den organiska tillväxten var 12 procent. Försäljningsutvecklingen har varit stark och påverkats positivt av ökande marknadsaktivitet i takt med minskade restriktioner. Utvecklingen har gynnats av en ökande andel onlinebokningar och fortsatt god tillgång på reservdelar och tillbehör.

Rörelseresultat (EBIT) ökade till 92 (80) MSEK och EBIT-marginalen till 10 (10) procent i kvartalet. Det förbättrade resultatet är främst relaterat till ökade försäljningsvolymerna och god kostnadskontroll. Bruttomarginalen påverkades positivt av högre leverantörsbonusar och var stabil jämfört med motsvarande period föregående år.

I andra kvartalet var antalet vardagar oförändrat i Danmark jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

### AFFÄRSOMRÅDE INTER-TEAM

INTER-TEAM MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	föränd %	jan - jun 2021	jan - jun 2020	föränd %	12 månader jul - jun	Helår 2020
Nettoomsättning, extern	555	490	13	1 005	1 006	0	1 987	1 988
Rörelseresultat (EBIT)	36	19	93	42	18	137	111	86
EBIT-marginal, %	6	4		4	2		5	4
Antal butiker / varav egna				84 / 82	82 / 79			82 / 79
Antal Inter Data Service				501	438			450
Antal O.K. Serwis				230	209			211

Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 555 (490) MSEK i det andra kvartalet. Valutaeffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med 31 MSEK. Den organiska tillväxten var 21 procent. Aktiviteten på den polska marknaden var god under större delen av kvartalet, som en följd av lägre smittspridning av covid-19 och minskade restriktioner. Exportförsäljningen ökade kraftigt under kvartalet, främst som en följd av stark försäljning till den tyska marknaden.

Rörelseresultat (EBIT) förbättrades till 36 (19) MSEK i kvartalet och EBIT-marginalen till 6 (4) procent. Resultatökningen är huvudsakligen en effekt av en högre bruttomarginal och god kostnadskontroll. Bruttomarginalen förbättrades i kvartalet, där högre leverantörsbonusar mer än kompenserade för en högre andel exportförsäljning med lägre marginal och negativa valutakurseffekter.

I andra kvartalet var antalet vardagar en dag mindre i Polen jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## AFFÄRSOMRÅDE MECA/MEKONOMEN

MECA/MEKONOMEN <sup>1)</sup>	apr - jun			jan - jun			12 månader		Helår
MSEK	2021	2020	föränd %	2021	2020	föränd %	jul - jun	2020	
Nettoomsättning, extern	1 516	1 342	13	2 976	2 674	11	5 664	5 363	
Rörelseresultat (EBIT)	141	101	40	230	101	128	481	352	
EBIT-marginal, %	9	7		8	4		8	6	
Antal butiker / varav egna				278 / 231	273 / 229			277 / 229	
Antal Mekonomen Bilverkstad				773	804			759	
Antal MECA Car Service				710	722			725	
Antal MekoPartner				192	211			191	
Antal Speedy				40	43			42	
Antal MECA Tungbil				13	-			-	
Antal AlltiBil				7	8			7	

<sup>1)</sup> Den externa verksamheten inom Promeister redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jämförelsetal har omräknats.

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Nettoomsättningen i det andra kvartalet ökade med 13 procent till 1 516 (1 342) MSEK, varav 910 (804) MSEK i den svenska verksamheten, 580 (514) MSEK i den norska verksamheten och 26 (24) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 21 MSEK. Den organiska tillväxten var 10 procent. Jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 och datainträng samt hade stor påverkan av valutakurseffekter.

Aktiviteten på marknaden har varit stark under större delen av kvartalet med ökad efterfrågan i takt med minskade restriktioner. Verksamheten redovisar positiv organisk tillväxt för samtliga geografiska marknader i kvartalet. Restriktioner har haft fortsatt negativ påverkan för utbildningsverksamheten ProMeister Solutions under kvartalet.

Rörelseresultat (EBIT) ökade till 141 (101) MSEK och EBIT-marginalen till 9 (7) procent i det andra kvartalet. Resultatet har påverkats positivt av en högre försäljning och de besparingsåtgärder som genomfördes under föregående år, medan jämförelseperioden påverkades positivt med 24 MSEK genom statliga lättnader hänförliga till covid-19. Förändrad periodisering av semesterlöneskulden i Norge påverkade resultatet negativt med 19 MSEK i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Inga jämförelsestörande poster har rapporterats i kvartalet (negativt 31). Bruttomarginalen förbättrades något jämfört med motsvarande kvartal föregående år, positivt påverkad av genomförda prisjusteringar och gynnsamma valutakursförändringar.

I andra kvartalet var antalet vardagar en dag fler i Sverige och Finland och oförändrat i Norge, jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## AFFÄRSOMRÅDE SØRENSEN OG BALCHEN

SØRENSEN OG BALCHEN	apr - jun			jan - jun			12 månader		Helår
MSEK	2021	2020	föränd %	2021	2020	föränd %	jul - jun	2020	
Nettoomsättning, extern	239	221	8	455	394	15	852	791	
Rörelseresultat (EBIT)	57	60	-4	102	83	22	189	170	
EBIT-marginal, %	24	27		22	21		22	21	
Antal butiker / varav egna				66 / 38	65 / 37			65 / 37	
Antal BilXtra				256	256			253	

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Andra kvartalets nettoomsättning ökade med 8 procent till 239 (221) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 9 MSEK. Den organiska tillväxten var 4 procent. Försäljningen var i kvartalet god inom både konsument- och grossistledet, men påverkades negativt av lokala nedstängningar i områdena kring Oslo och Bergen under större delen av april.

Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 57 (60) MSEK och EBIT-marginalen till 24 (27) procent i kvartalet. Minskningen förklaras av ett mycket starkt jämförelsekvartal som påverkades positivt av prisjusteringar och en snabb anpassning av verksamheten relaterat till covid-19 pandemin. Bruttomarginalen försvagades något jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

I andra kvartalet var antalet vardagar oförändrat i Norge jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## ANTAL VARDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat och extremt sommar- eller vinterväder kan därtill påverka omsättningen.

ANTAL VARDAGAR PER LAND	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Danmark	63	64	63	59	59	59	66	66	66	63	63	62	251	252	250
Finland	62	63	63	61	60	60	66	66	66	62	63	61	251	252	250
Norge	63	64	63	59	59	58	66	66	66	64	63	62	252	252	249
Polen	62	63	63	61	62	61	66	66	65	63	63	62	252	254	251
Sverige	62	63	63	61	60	59	66	66	66	64	63	62	253	252	250

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Mekonomen Group är utsatt för ett antal externa, operationella och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av de operativa och finansiella osäkerhetsfaktorer enligt årsredovisningen 2020 och funnit att inga väsentliga risker tillkommit sedan dess. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i årsredovisningen för 2020, sid 26 samt not 11. För effekt på resultatet före skatt vid förändring av valutakurser, se årsredovisning 2020 sid 36.

Mekonomen Group har via sin risk- och compliance committe (RCC), bestående av koncernledningen och koncernens riskansvarige, särskilt fokus på att identifiera kritiska förändringar inom riskområdet. Riskansvarig och CFO har en frekvent dialog med affärsområdesledningarna för att begränsa riskerna eller förhindra att de uppstår. I denna process involveras också olika intressenter, styrelse och revisionsutskott.

## MODERBOLAGET, "CENTRALA FUNKTIONER" OCH "ÖVRIGA POSTER"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 19 (102) MSEK för andra kvartalet, och -105 (-37) MSEK för halvåret exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 284 (474) MSEK för kvartalet och 530 (474) MSEK för halvåret 2021. Det större positiva beloppet för kvartalet i jämförelseperioden berodde till största delen på positiva valutakurseffekter på långfristiga lån och saldon på bankkonton. I finansnettot för halvårsperioden ingår även uppkomna kostnader kopplade till ny finansiering, förtidsavslut av tidigare finansiering och ränteswap. Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). Mekonomen AB har under andra kvartalet sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 12 (9) MSEK och under halvåret för 22 (17) MSEK.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB. Koncerngemensamma funktioner omfattar funktioner som stödjer hela koncernens arbete; ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, kommunikation och marknad, HR samt operations som innefattar inköp, sortiment, logistik och IT. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för "Centrala funktioner" uppgick till -13 (-10) MSEK för andra kvartalet och -24 (-17) MSEK för halvåret.

"Övriga poster" inkluderar förvävsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, Sørensen og Balchen, FTZ och Inter-Team om -34 (-39) MSEK för andra kvartalet och -72 (-78) MSEK för halvåret. Under det andra kvartalet har de förvärvade immateriella tillgångar avseende Sørensen og Balchen skrivits av i sin helhet och avskrivningarna därmed avslutats.

## HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Mekonomen Group emitterade den 11 mars 2021 en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor, inom ett rambelopp om 2 miljarder kronor, med förfall 18 mars 2026. Obligationen löper med en ränta om 3m Stibor +250 baspunkter. Emissionen möttes av stort intresse från nordiska investerare och var övertecknad. Emissionslikviden har använts till att återbetala existerande bankskuld samt till generella företagsändamål. Mekonomen AB godkändes av Nasdaq Stockholm den 12 april som emittent av räntebärande instrument. Obligationen som emitterades den 11 mars har således noterats för handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista. Den första handelsdagen var 14 april 2021.

Mekonomens årsstämma hölls den 7 maj 2021. Till nya styrelsemedlemmar valdes Robert Hanser och Michael Løve samt omvaldes styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Helena Skåntorp. Robert Hanser valdes till styrelseordförande. Styrelsens ordförande John S. Quinn samt styrelseledamot Arja Taaveniku hade meddelat valberedningen att de undanbad sig omval vid årsstämman 2021. För övriga beslut och dokumentation se Mekonomen Groups hemsida [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Under det andra kvartalet har ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram inrättats i enlighet med beslut på bolagsstämman den 7 maj 2021, LTIP 2021. De huvudsakliga motiven till att inrätta LTIP 2021 är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieäggande i Mekonomen.



Maximalt antal aktier i Mekonomen som kan tilldelas enligt LTIP 2021, är enligt bolagsstämans beslut den 7 maj begränsat till 250 000 (inklusive eventuell utdelningskompensation) till 30 deltagare. Faktiskt antal deltagare uppgår till 28 och antal aktier som behövs för att täcka bolagets åtagande enligt LTIP uppgår till 215 000 aktier.

LTIP 2021 omfattar 28 anställda bestående av bolagsledningen i Mekonomen samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen. För att delta i LTIP 2021 krävs ett visst eget aktieäggande i Mekonomen. Efter den fastställda intjänandeperioden som sträcker sig till 31 mars 2024 kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i Mekonomen förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är kopplade till fortsatt anställning i Mekonomenkoncernen, ett eget aktieäggande i Mekonomen samt till utveckling av TSR (Total shareholder's Return) och tillväxt i justerad EBIT samt minskning av nettoskuld/EBITDA. Förväntad genomsnittlig kostnad per år uppgår till 5 MSEK för programmet som löper på 3 år. Kostnaden överstiger angivet belopp vid bolagsstämman den 7 maj på grund av den väsentligt högre aktiekursen vid lanseringen av LTIP 2021.

För mer utförlig information kring LTIP 2021 hänvisas till underlag från bolagsstämman 7 maj 2021 på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2021, har bolaget under Q2 ingått aktieswapavtal avseende 140 000 aktier. Sedan tidigare har bolaget totalt 93 250 aktier i eget förvar samt aktieswapavtal avseende 200 000 aktier för säkerställande av leverans av aktier för samtliga pågående LTIP program.

## **COVID -19 OCH DESS PÅVERKAN PÅ DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN I KVARTAL 2**

Under perioden har covid-19 påverkat de marknader där Mekonomen Group är verksamt i begränsad omfattning. För ytterligare information kring detta se även avsnittet "finansiell ställning och kassaflöde" samt vid beskrivning av utveckling av respektive affärsområde.

Mekonomen Group fortsätter att noga bevaka utvecklingen av covid-19 och eventuella förändrade restriktioner på koncernens marknader. Ytterligare åtgärder utöver de som redan vidtagits kan därför komma att vidtas. Vi har även fortsatt fokus på våra medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och säkerhet.

### **Goodwill**

I samband med årsboks slutet gjordes sedvanlig nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Enligt dessa nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per 31 december 2020. Vi ser inte någon indikation på att värdeminskning har skett sedan dess.

**Nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön, permitteringsstöd samt stöd för personalrelaterade kostnader**  
EBIT för Mekonomen koncernen har påverkats minimalt i kvartalet till följd av covid-19 relaterade lättnader och stöd.

### **Lager**

Per den 30 juni har effekterna av covid-19 inte haft någon betydande inverkan på värderingen av lager.

### **Kreditförluster**

Per den 30 juni fanns inga indikationer på behov av utökande kreditförlustreserveringar.

### **Finansiell ställning**

Fokus under kvartalet har fortsatt varit att säkra likviditet och kassaflöde. Likviditeten och kassaflödet under kvartalet har varit bra, dels på grund av ett bra resultat, ny finansiering och i tillägg fortsatt stöd och lättnader avseende framför allt förskjutning av moms- och skattebetalningar. Under kvartalet har stöd som utnyttjats under 2020 återbetalats enligt plan samtidigt som nya stöd erhållits i Danmark. Totalt uppgår dessa stöd till ungefär 131 MSEK per utgången av kvartalet.

## **HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter periodens slut.

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Mekonomen Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport består av sidorna 1-22 och skall läsas i sin helhet.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Information	Period	Datum
Delårsrapport	januari - september 2021	2021-10-29
Bokslutskommuniké	januari - december 2021	2022-02-11

### STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 augusti 2021  
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Robert Hanser  
Styrelseordförande

Helena Skåntorp  
Vice styrelseordförande

Eivor Andersson  
Styrelseledamot

Kenny Bräck  
Styrelseledamot

Joseph M. Holsten  
Styrelseledamot

Magnus Håkansson  
Styrelseledamot

Michael Løve  
Styrelseledamot

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Pehr Oscarson, vd och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Åsa Källenius, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Fredrik Sätterström, IRO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Denna information är sådan information som Mekonomen AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 20 augusti 2021 klockan 07:30.

Delårsrapporten publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

## FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
Nettoomsättning	3 210	2 894	6 211	5 768	11 954	11 511
Övriga rörelseintäkter	53	53	110	96	267	253
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 263</b>	<b>2 947</b>	<b>6 321</b>	<b>5 864</b>	<b>12 221</b>	<b>11 763</b>
Handelsvaror	-1 750	-1 582	-3 410	-3 192	-6 536	-6 318
Övriga externa kostnader	-354	-340	-710	-725	-1 388	-1 403
Personalkostnader	-679	-600	-1 334	-1 256	-2 546	-2 469
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>480</b>	<b>426</b>	<b>867</b>	<b>690</b>	<b>1 751</b>	<b>1 574</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-146	-157	-287	-306	-588	-606
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>334</b>	<b>268</b>	<b>579</b>	<b>384</b>	<b>1 163</b>	<b>968</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-54	-57	-114	-114	-230	-230
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>280</b>	<b>211</b>	<b>466</b>	<b>270</b>	<b>933</b>	<b>738</b>
Ränteintäkter	2	2	5	5	10	10
Räntekostnader	-29	-34	-60	-67	-126	-133
Övriga finansiella poster	-10	14	-28	-26	-20	-19
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>243</b>	<b>194</b>	<b>382</b>	<b>182</b>	<b>797</b>	<b>596</b>
Skatt	-55	-46	-87	-49	-187	-150
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>188</b>	<b>148</b>	<b>296</b>	<b>133</b>	<b>610</b>	<b>446</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	182	140	286	124	594	432
Minoritetsdelägare	6	7	10	9	16	15
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>188</b>	<b>148</b>	<b>296</b>	<b>133</b>	<b>610</b>	<b>446</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,24	2,49	5,10	2,20	10,57	7,67

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
<b>Periodens resultat</b>	<b>188</b>	<b>148</b>	<b>296</b>	<b>133</b>	<b>610</b>	<b>446</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Aktuella vinster och förluster	-	-	-	-	5	5
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-53	-221	90	-100	-102	-291
- Säkring av nettoinvestering <sup>1)</sup>	30	108	-30	30	47	108
- Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>	1	0	5	-7	8	-4
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>-22</b>	<b>-114</b>	<b>64</b>	<b>-76</b>	<b>-41</b>	<b>-182</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>165</b>	<b>34</b>	<b>360</b>	<b>56</b>	<b>569</b>	<b>265</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	162	27	349	50	552	253
Minoritetsdelägare	4	7	12	7	17	12
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>165</b>	<b>34</b>	<b>360</b>	<b>56</b>	<b>569</b>	<b>265</b>

<sup>1)</sup> Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen och lån i NOK till och med första delen av kvartal 1 2021 samt valutaränteswap ingången under kvartal 1 2021 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.

<sup>2)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
<b>TILLGÅNGAR <sup>1)</sup></b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5 407	5 621	5 410
Materiella anläggningstillgångar	449	457	448
Nyttjanderättstillgång	1 641	1 598	1 606
Finansiella anläggningstillgångar	108	96	98
Uppskjutna skattefordringar	7	-	1
Handelsvaror	2 642	2 632	2 704
Kortfristiga fordringar	1 848	1 784	1 506
Likvida medel	684	352	420
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>12 787</b>	<b>12 540</b>	<b>12 193</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER <sup>1)</sup></b>			
Eget kapital	4 905	4 410	4 595
Långfristiga skulder, räntebärande	3 064	3 232	2 743
Långfristiga leasingskulder	1 192	1 134	1 168
Uppskjutna skatteskulder	347	385	388
Långfristiga skulder, icke räntebärande	15	82	16
Kortfristiga skulder, räntebärande	268	441	611
Kortfristiga leasingskulder	445	441	432
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	2 551	2 414	2 240
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12 787</b>	<b>12 540</b>	<b>12 193</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en god approximation av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
Eget kapital vid årets ingång	4 595	4 335	4 335
Periodens totalresultat	360	56	265
Aktieswap	-20	-	-18
Förvärf/försäljning av minoritetsandelar	-15	19	13
Aktieägartillskott från minoritetsägare	-	2	2
Utdelning till aktieägare	-17	-4	-4
Aktiesparprogram	2	1	2
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>4 905</b>	<b>4 410</b>	<b>4 595</b>
Varav minoritetens andel	53	63	68

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital, exklusive betald skatt	458	437	816	639	1 671	1 494
Betald skatt	-67	-28	-163	-85	-247	-170
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>	<b>391</b>	<b>409</b>	<b>653</b>	<b>554</b>	<b>1 424</b>	<b>1 324</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:						
Förändring i varulager	89	126	108	150	-40	2
Förändring i fordringar	-90	-159	-291	-202	-75	15
Förändring i skulder	17	294	115	229	170	284
Ökad (-) / Minskad (+) bindning i rörelsekapital	15	260	-68	177	55	301
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>406</b>	<b>669</b>	<b>585</b>	<b>731</b>	<b>1 479</b>	<b>1 625</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-71	-35	-129	-102	-213	-186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-272	-469	-202	-630	-911	-1 339
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>63</b>	<b>165</b>	<b>254</b>	<b>-1</b>	<b>355</b>	<b>100</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS BÖRJAN</b>	<b>625</b>	<b>207</b>	<b>420</b>	<b>355</b>	<b>352</b>	<b>355</b>
Kursdifferens i likvida medel	-4	-19	10	-2	-23	-35
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>684</b>	<b>352</b>	<b>684</b>	<b>352</b>	<b>684</b>	<b>420</b>

**UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN**

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2020, Not 11. Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i nivå 2, förutom tilläggsköpeskillningar som ingår i nivå 3. Aktuella tilläggsköpeskillningar uppgår dock till ej väsentliga belopp.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2020, Not 11. Förutom de finansiella instrument som fanns i årsbokslutet 2020 har ett avtal om valutaränteswap ingåtts under kvartal 1 2021 för säkring av valutarisken i nettoinvestering i Norge. Utöver denna är det samma typer av finansiella instrument i delårsrapporten som i årsbokslutet 2020.

KONCERNENS DERIVATINSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN, MSEK	30 juni 2021	30 juni 2020
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
Derivat: Valutaränteswap	2	-
Ränteswapar	-	-
<b>SUMMA</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
Derivat: Valutaränteswap	-	-
Ränteswapar	6	16
<b>SUMMA</b>	<b>6</b>	<b>16</b>

**KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI 30 juni 2021**

MSEK	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	Summa Balansräkning i sammandrag
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	75	-	75	75	32	106
Derivat <sup>2)</sup>	2	-	-	2	2	-	2
Kundfordringar	-	1 364	-	1 364	1 364	-	1 364
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	484	484
Likvida medel	-	684	-	684	684	-	684
<b>SUMMA</b>	<b>2</b>	<b>2 123</b>	<b>-</b>	<b>2 125</b>	<b>2 125</b>	<b>516</b>	<b>2 640</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande <sup>1)</sup>	-	-	3 059	3 059	3 059	-	3 059
Långfristiga leasingkulder	-	-	1 192	1 192	-	-	1 192
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	-	-	-	10	10
Derivat <sup>2)</sup>	6	-	-	6	6	-	6
Tilläggsköpeskillningar, långfristiga	4	-	-	4	4	-	4
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	195	195	195	72	267
Kortfristiga leasingkulder	-	-	445	445	-	-	445
Leverantörsskulder	-	-	1 325	1 325	1 325	-	1 325
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	1 222	1 222
Tilläggsköpeskillningar, kortfristiga	5	-	-	5	5	-	5
<b>SUMMA</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>6 215</b>	<b>6 230</b>	<b>4 594</b>	<b>1 304</b>	<b>7 534</b>

<sup>1)</sup> I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswapar 20 MSEK.

<sup>2)</sup> Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

KVARTALSDATA, AFFÄRSOMRÅDE	2021			2020					2019				
	Kv2	Kv1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv1	Helår	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK <sup>1)</sup></b>													
FTZ	900	874	3 369	867	808	841	853	3 371	875	800	860	836	
Inter-Team	555	451	1 988	457	524	490	516	2 155	524	532	582	517	
MECA/Mekonomen <sup>2)</sup>	1 516	1 460	5 363	1 369	1 320	1 342	1 332	5 558	1 379	1 355	1 452	1 372	
Sørensen og Balchen	239	215	791	187	210	221	172	759	176	192	207	183	
Centrala funktioner <sup>2) 3)</sup>	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>KONCERNEN</b>	<b>3 210</b>	<b>3 001</b>	<b>11 511</b>	<b>2 879</b>	<b>2 863</b>	<b>2 894</b>	<b>2 874</b>	<b>11 842</b>	<b>2 954</b>	<b>2 879</b>	<b>3 100</b>	<b>2 909</b>	
<b>EBIT, MSEK</b>													
FTZ	92	96	331	76	91	80	84	299	51	69	87	93	
Inter-Team	36	6	86	38	31	19	-1	43	20	9	15	-1	
MECA/Mekonomen <sup>2)</sup>	141	89	352	160	91	101	0	432	57	127	145	103	
Sørensen og Balchen	57	44	170	34	53	60	23	121	28	30	38	24	
Centrala funktioner <sup>2) 3)</sup>	-13	-11	-46	-9	-19	-10	-7	-33	-13	-5	-5	-10	
Övriga poster <sup>4)</sup>	-34	-38	-155	-38	-38	-39	-39	-157	-39	-39	-39	-39	
<b>KONCERNEN</b>	<b>280</b>	<b>186</b>	<b>738</b>	<b>260</b>	<b>208</b>	<b>211</b>	<b>59</b>	<b>705</b>	<b>104</b>	<b>191</b>	<b>240</b>	<b>170</b>	
<b>EBIT-MARGINAL, %</b>													
FTZ	10	11	10	9	11	10	10	9	6	9	10	11	
Inter-Team	6	1	4	8	6	4	0	2	4	2	3	0	
MECA/Mekonomen <sup>2)</sup>	9	6	6	11	7	7	0	8	4	9	10	7	
Sørensen og Balchen	24	20	21	18	25	27	13	16	16	16	18	13	
<b>KONCERNEN</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	
<b>INVESTERINGAR, MSEK <sup>5)</sup></b>													
FTZ	6	16	25	8	8	6	3	10	3	1	5	1	
Inter-Team	6	6	18	7	3	1	7	13	5	5	2	1	
MECA/Mekonomen	33	27	101	38	19	20	25	103	22	28	27	26	
Sørensen og Balchen	2	1	6	1	1	1	3	5	0	0	1	4	
Centrala funktioner <sup>3)</sup>	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>KONCERNEN</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>152</b>	<b>55</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>38</b>	<b>131</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>32</b>	

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive affärsområde avser externa kunder.

<sup>2)</sup> Den externa verksamheten inom Promeister redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jämförelsetal har omräknats.

<sup>3)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB.

<sup>4)</sup> "Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA and Sørensen og Balchen.

<sup>5)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	apr - jun 2021						apr - jun 2020					
	Danmark	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt	Danmark	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt
<b>Intäktsfördelning per land</b>												
FTZ	900					900	841					841
Inter-Team		555				555		490				490
MECA/Mekonomen			26	580	910	1 516			24	514	804	1 342
Sørensen og Balchen				239		239				221		221
Centrala funktioner						1						0
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>						<b>3 210</b>						<b>2 894</b>
Övriga intäkter						53						53
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>						<b>3 263</b>						<b>2 947</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	jan - jun 2021						jan - jun 2020					
	Danmark	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt	Danmark	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt
<b>Intäktsfördelning per land</b>												
FTZ	1 774					1 774	1 694					1 694
Inter-Team		1 005				1 005		1 006				1 006
MECA/Mekonomen			50	1 138	1 788	2 976			41	1 012	1 621	2 674
Sørensen og Balchen				455		455				394		394
Centrala funktioner						1						0
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>						<b>6 211</b>						<b>5 768</b>
Övriga intäkter						110						96
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>						<b>6 321</b>						<b>5 864</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

KVARTALSDATA MSEK	2021			2020				2019				
	Kv2	Kv1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv1	Helår	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Intäkter	3 263	3 058	11 763	3 000	2 899	2 947	2 917	12 017	2 995	2 929	3 144	2 948
EBITDA	480	386	1 574	463	421	426	265	1 531	313	400	443	375
EBITDA exkl IFRS 16	354	264	1 052	340	287	289	136	1 008	180	268	315	245
Justerad EBIT	314	224	937	287	270	281	98	874	149	231	280	214
EBIT	280	186	738	260	208	211	59	705	104	191	240	170
Finansnetto	-37	-46	-141	-13	-41	-17	-71	-150	-27	-44	-38	-41
Resultat efter finansiella poster	243	140	596	247	167	194	-11	555	77	147	202	129
Skatt	-55	-32	-150	-60	-40	-46	-3	-134	-22	-34	-45	-33
Periodens resultat	188	108	446	187	127	148	-15	421	55	113	157	96
EBITDA-marginal, %	15	13	13	15	15	14	9	13	10	14	14	13
Justerad EBIT-marginal, %	10	7	8	10	9	10	3	7	5	8	9	7
EBIT-marginal, %	9	6	6	9	7	7	2	6	3	7	8	6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,24	1,85	7,67	3,29	2,18	2,49	-0,29	7,34	1,00	1,95	2,71	1,68
Eget kapital per aktie, SEK	86,7	83,7	80,4	80,4	79,1	77,2	76,7	76,4	76,4	76,6	74,5	71,0
Kassaflöde per aktie, SEK	7,2	3,2	28,9	6,6	9,2	11,9	1,1	20,3	3,6	7,5	6,3	2,8
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	13,0	12,3	9,8	9,8	7,0	6,8	7,2	10,0	10,0	9,8	10,1	10,5
Börskurs vid periodens slut	141,4	129,1	91,1	91,1	93,3	66,0	44,4	93,1	93,1	82,8	77,4	64,9

<sup>1)</sup> Nyckeltalet avkastning på eget kapital är beräknat på rullande 12 månader för respektive kvartal.

NYCKELTAL	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	jul - jun	2020
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	13,0	6,8	13,0	9,8
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	7,3	4,2	7,3	5,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	9,5	5,4	9,5	7,4
Soliditet, %	38,4	35,2	38,4	35,2	38,4	37,7
Nettoskuld, MSEK	2 549	3 299	2 549	3 299	2 549	2 673
Nettoskuld /EBITDA, ex IFRS 16 ggr <sup>1)</sup>	-	-	2,05	3,78	2,05	2,54
Nettoskuld inkl IFRS 16 /EBITDA, ggr <sup>1)</sup>	-	-	2,39	3,48	2,39	2,71
Bruttomarginal, %	45,5	45,3	45,1	44,7	45,3	45,1
EBITDA-marginal, %	14,7	14,4	13,7	11,8	14,3	13,4
Justerad EBIT-marginal, %	9,6	9,5	8,5	6,5	9,0	8,0
EBIT-marginal, %	8,6	7,2	7,4	4,6	7,6	6,3
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,24	2,49	5,10	2,20	10,57	7,67
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	86,7	77,2	86,7	80,4
Kassaflöde per aktie, SEK	7,2	11,9	10,4	13,0	26,3	28,9
Antal utestående aktier vid periodens utgång <sup>2)</sup>	55 983 372	56 323 372	55 983 372	56 323 372	55 983 372	56 323 372
Genomsnittligt antal aktier under perioden	56 111 064	56 323 372	56 117 184	56 323 372	56 169 619	56 323 372

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital och nettoskuld/EBITDA är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-juni.

<sup>2)</sup> Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar och 340 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Koncern	
	30 juni		30 juni		30 juni		30 juni		30 juni	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Antal butiker</b>										
Egenägda	50	51	82	79	231	229	38	37	401	396
Samarbetande	-	-	2	3	47	44	28	28	77	75
<b>Summa</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>84</b>	<b>82</b>	<b>278</b>	<b>273</b>	<b>66</b>	<b>65</b>	<b>478</b>	<b>471</b>
<b>Antal verkstäder <sup>1)</sup></b>										
AutoMester	409	417	-	-	-	-	-	-	409	417
Hella Service Partner	313	331	-	-	-	-	-	-	313	331
Din BilPartner	149	154	-	-	-	-	-	-	149	154
CarPeople	57	62	-	-	-	-	-	-	57	62
Inter Data Service	-	-	501	438	-	-	-	-	501	438
O.K. Serwis	-	-	230	209	-	-	-	-	230	209
Mekonomen Bilverkstad	-	-	-	-	773	804	-	-	773	804
MECA Car Service	-	-	-	-	710	722	-	-	710	722
MekoPartner	-	-	-	-	192	211	-	-	192	211
Speedy	-	-	-	-	40	43	-	-	40	43
MECA Tungbil	-	-	-	-	13	-	-	-	13	-
AlltiBil	-	-	-	-	7	8	-	-	7	8
BilXtra	-	-	-	-	-	-	256	256	256	256
<b>Summa</b>	<b>928</b>	<b>964</b>	<b>731</b>	<b>647</b>	<b>1 735</b>	<b>1 788</b>	<b>256</b>	<b>256</b>	<b>3 650</b>	<b>3 655</b>

<sup>1)</sup> MECA Tungbil har tillkommit som koncept under Q1 2021.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	jan - jun 2021	jan - jun 2020
FTZ	1 124	1 124
Inter-Team	1 452	1 363
MECA/Mekonomen <sup>1)</sup>	2 154	2 143
Sørensen og Balchen	269	243
Centrala funktioner <sup>1) 2)</sup>	27	18
<b>Summa</b>	<b>5 024</b>	<b>4 891</b>

<sup>1)</sup> Den externa verksamheten inom Promeister redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jämförelsetal har omräknats.

<sup>2)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även moderbolaget Mekonomen AB.



## FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
Rörelsens intäkter	18	17	37	36	81	80
Rörelsens kostnader	-29	-30	-61	-54	-118	-111
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-11</b>	<b>-13</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-37</b>	<b>-31</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	314	590	449	455	503	509
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>303</b>	<b>576</b>	<b>425</b>	<b>437</b>	<b>466</b>	<b>478</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	59	59
Skatt	-4	-22	21	8	-1	-15
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>299</b>	<b>554</b>	<b>446</b>	<b>445</b>	<b>524</b>	<b>522</b>

<sup>1)</sup> I finansnetto ingår utdelning på andelar i dotterföretag om 284 (474) MSEK för andra kvartalet och 530 (474) MSEK för halvåret.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	apr - jun 2021	apr - jun 2020	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
<b>Periodens resultat</b>	<b>299</b>	<b>554</b>	<b>446</b>	<b>445</b>	<b>524</b>	<b>522</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>299</b>	<b>554</b>	<b>446</b>	<b>445</b>	<b>524</b>	<b>522</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	9 164	9 026	9 149
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	84	244	67
Övriga kortfristiga fordringar	56	30	79
Likvida medel	317	206	246
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>9 622</b>	<b>9 507</b>	<b>9 541</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	6 099	5 610	5 670
Obeskattade reserver	238	211	238
Avsättningar	4	3	3
Långfristiga skulder	3 057	3 206	2 724
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	13	14	500
Övriga kortfristiga skulder	212	462	406
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>9 622</b>	<b>9 507</b>	<b>9 541</b>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
Eget kapital vid årets ingång	5 670	5 164	5 164
Periodens totalresultat	446	445	522
Aktieswap	-20	-	-18
Aktiesparprogram	2	1	2
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>6 099</b>	<b>5 610</b>	<b>5 670</b>

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen Group tillämpar riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA\*. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se sidan 21. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan. För historiska avstämningar av alternativa nyckeltal se även komplement till årsredovisningarna för åren 2016-2020 på vår webbplats <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

\*The European Securities and Markets Authority.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL MSEK	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
Periodens resultat (rullande 12 månader)	610	301	610	446
- Minus Minoritetens andel av periodens resultat (rullande 12 månader)	-16	-10	-16	-15
<b>Periodens resultat exklusive minoritetens andel (rullande 12 månader)</b>	<b>594</b>	<b>290</b>	<b>594</b>	<b>432</b>
- Dividerat med EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>1)</sup>	4 578	4 297	4 578	4 390
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %</b>	<b>13,0</b>	<b>6,8</b>	<b>13,0</b>	<b>9,8</b>

<sup>1)</sup> EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	2021		2020		2019					
	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Eget kapital	4 905	4 788	4 595	4 520	4 410	4 375	4 335	4 347	4 228	4 034
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-53	-75	-68	-66	-63	-53	-32	-33	-29	-32
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>4 852</b>	<b>4 713</b>	<b>4 527</b>	<b>4 454</b>	<b>4 346</b>	<b>4 322</b>	<b>4 303</b>	<b>4 313</b>	<b>4 199</b>	<b>4 002</b>
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>4 578</b>	<b>4 472</b>	<b>4 390</b>	<b>4 348</b>	<b>4 297</b>	<b>4 228</b>	<b>4 129</b>	<b>3 731</b>	<b>3 344</b>	<b>2 998</b>

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL MSEK	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	797	406	797	596
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	126	140	126	133
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>923</b>	<b>547</b>	<b>923</b>	<b>729</b>
- Dividerat med BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>2)</sup>	12 613	12 888	12 613	12 616
<b>AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %</b>	<b>7,3</b>	<b>4,2</b>	<b>7,3</b>	<b>5,8</b>

<sup>2)</sup> BALANSOMSLUTNING MSEK	2021		2020		2019					
	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 787	12 854	12 193	12 693	12 540	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099
<b>BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>12 613</b>	<b>12 613</b>	<b>12 616</b>	<b>12 803</b>	<b>12 888</b>	<b>12 999</b>	<b>12 616</b>	<b>12 264</b>	<b>10 798</b>	<b>9 296</b>

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL MSEK	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	797	406	797	596
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	126	140	126	133
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>923</b>	<b>547</b>	<b>923</b>	<b>729</b>
- Dividerat med SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>3)</sup>	9 751	10 120	9 751	9 839
<b>AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL, %</b>	<b>9,5</b>	<b>5,4</b>	<b>9,5</b>	<b>7,4</b>

3) SYSSLESATT KAPITAL MSEK	2021		2020				2019			
	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 787	12 854	12 193	12 693	12 540	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099
- Minus Uppskjutna skatteskulder	-347	-332	-388	-377	-385	-382	-428	-443	-439	-465
- Minus Långfristiga skulder, icke räntebärande	-15	-17	-16	-95	-82	-70	-20	-20	-20	-20
- Minus Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-2 551	-2 426	-2 240	-2 627	-2 414	-2 131	-2 227	-2 453	-2 323	-2 244
<b>SYSSLESATT KAPITAL</b>	<b>9 873</b>	<b>10 081</b>	<b>9 549</b>	<b>9 594</b>	<b>9 658</b>	<b>10 201</b>	<b>10 195</b>	<b>10 211</b>	<b>10 337</b>	<b>10 370</b>
<b>SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>9 751</b>	<b>9 817</b>	<b>9 839</b>	<b>9 972</b>	<b>10 120</b>	<b>10 263</b>	<b>9 856</b>	<b>9 480</b>	<b>8 292</b>	<b>7 066</b>

BRUTTOMARGINAL MSEK	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	jul - jun	2020
Nettoomsättning	3 210	2 894	6 211	5 768	11 954	11 511
- Minus Handelsvaror	-1 750	-1 582	-3 410	-3 192	-6 536	-6 318
<b>Summa</b>	<b>1 461</b>	<b>1 312</b>	<b>2 801</b>	<b>2 576</b>	<b>5 418</b>	<b>5 193</b>
- Dividerat med Nettoomsättning	3 210	2 894	6 211	5 768	11 954	11 511
<b>BRUTTOMARGINAL, %</b>	<b>45,5</b>	<b>45,3</b>	<b>45,1</b>	<b>44,7</b>	<b>45,3</b>	<b>45,1</b>

RESULTAT PER AKTIE MSEK	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	jul - jun	2020
Periodens resultat	188	148	296	133	610	446
- Minus Minoritetsdelägares andel	-6	-7	-10	-9	-16	-15
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>182</b>	<b>140</b>	<b>286</b>	<b>124</b>	<b>594</b>	<b>432</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	56 111 064	56 323 372	56 117 184	56 323 372	56 169 619	56 323 372
<b>RESULTAT PER AKTIE, SEK</b>	<b>3,24</b>	<b>2,49</b>	<b>5,10</b>	<b>2,20</b>	<b>10,57</b>	<b>7,67</b>

EGET KAPITAL PER AKTIE MSEK	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2021	2020	jul - jun	2020
Eget kapital	4 905	4 410	4 905	4 595
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-53	-63	-53	-68
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>4 852</b>	<b>4 346</b>	<b>4 852</b>	<b>4 527</b>
- Dividerat med Antal aktier vid periodens slut <sup>4)</sup>	55 983 372	56 323 372	55 983 372	56 323 372
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK</b>	<b>86,7</b>	<b>77,2</b>	<b>86,7</b>	<b>80,4</b>

KASSAFLÖDE PER AKTIE MSEK	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	jul - jun	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	406	669	585	731	1 479	1 625
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	56 111 064	56 323 372	56 117 184	56 323 372	56 169 619	56 323 372
<b>KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK</b>	<b>7,2</b>	<b>11,9</b>	<b>10,4</b>	<b>13,0</b>	<b>26,3</b>	<b>28,9</b>

4) GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER	apr - jun 2021	apr - jun 2020	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
Antal aktier vid periodens slut	55 983 372	56 323 372	55 983 372	56 323 372	55 983 372	56 323 372
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid periodens slut varit oförändrat under perioden	8	91	8	181	8	365
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden	56 123 372		56 123 372		56 123 372	
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden	83		173		267	
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden					56 323 372	
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden					90	
- Total dividerad med antal dagar under perioden	91	91	181	181	365	365
<b>GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER</b>	<b>56 111 064</b>	<b>56 323 372</b>	<b>56 117 184</b>	<b>56 323 372</b>	<b>56 169 619</b>	<b>56 323 372</b>

NETTOSKULD MSEK	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
Långfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	4 255	4 367	3 911
- Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-1 217	-1 156	-1 202
Kortfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	713	882	1 043
- Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-518	-441	-659
- Minus Likvida medel	-684	-352	-420
<b>NETTOSKULD</b>	<b>2 549</b>	<b>3 299</b>	<b>2 673</b>

NETTOSKULD INKL IFRS 16 MSEK	30 juni 2021	30 juni 2020	31 december 2020
NETTOSKULD	2 549	3 299	2 673
- Plus långfristiga leasingskulder enl IFRS 16	1 192	1 134	1 168
- Plus kortfristiga leasingskulder enl IFRS 16	445	441	432
<b>NETTOSKULD inkl IFRS 16</b>	<b>4 186</b>	<b>4 875</b>	<b>4 273</b>

EBITDA EXKL IFRS 16	apr - jun 2021	apr - jun 2020	jan - jun 2021	jan - jun 2020	12 månader jul - jun	Helår 2020
EBITDA enligt resultaträkningen	480	426	867	690	1 751	1 574
- minus förändring avseende leasingavgifter enligt IFRS 16	-126	-136	-248	-265	-506	-522
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>354</b>	<b>289</b>	<b>618</b>	<b>425</b>	<b>1 245</b>	<b>1 052</b>

**FINANSIELLA DEFINITIONER**

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
Bruttovinst	Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.
EBIT-marginal	Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) i procent av rörelsens intäkter.
EBITA	Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA exkl IFRS 16	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifik ordlista och definitioner) och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Likvida medel	Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Nettoskuld inkl IFRS 16	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Organisk försäljning	Nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

## FÖRETAGSSPECIFIK ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Affärsområde	Rapporterbart segment.
Anslutna verkstäder	Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.
B2B	Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).
B2C	Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).
DAB-produkter	Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.
Egna/egenägda butiker	Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Egna/egenägda verkstäder	Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
EMV	Egna märkesvaror, till exempel Mekonomen Groups egna märkesvaror ProMeister, Carwise, Kraft, Sakura, Vehcare och ForumLine.
Fleetverksamhet	Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.
Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder	Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.
Försäljning till Kundgrupp Konsument	Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.
Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker	Försäljning till samarbetande butiker.
Försäljning till Kundgrupp Övriga B2B-kunder	Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.
Jämförelsestörande poster	Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.
Konceptverkstäder	Anslutna verkstäder.
LTIP	Long term incentive program / Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram
Mobilitet	Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.
ProMeister	Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti, samt namnet på tjänster vi erbjuder anslutna verkstäder.
Reservdelar till bil	Delar som är nödvändiga för bilens funktion.
Samarbetande butiker	Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.
Tillbehör till bil	Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.
TSR	Total shareholders return / Total aktieägaravkastning
Valutaeffekter på balansräkningen	Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.
Valutatransaktionseffekter	Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.
Valutatranslationseffekter	Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.
Övriga rörelseintäkter	Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.
Postadress: Box 19542 SE-104 32 Stockholm	Besöksadress: Solnavägen 4, plan 11, Stockholm  Tel: +46 (0) 8 464 00 00 E-post: <a href="mailto:ir@mekonomen.se">ir@mekonomen.se</a>
	<a href="http://www.mekonomen.com">www.mekonomen.com</a>